

Inhalt

Vorwort	9
<i>Liz Mohn, Bertelsmann Stiftung; Heide Pfarr, Hans-Böckler-Stiftung</i>	
Menschlichkeit gewinnt	13
<i>Reinhard Mohn, Bertelsmann Stiftung</i>	
Betriebliches Gesundheitsmanagement aus Sicht der Gewerkschaften	15
<i>Karin Benz-Overhage, IG Metall</i>	
Einleitung	21
<i>Bernhard Badura, Fakultät für Gesundheitswissenschaften der Universität Bielefeld</i>	
I. Elemente einer gesunden Organisation	37
Wohlbefinden – das zentrale Ziel betrieblichen Gesundheitsmanagements	39
<i>Nokia Networks Pentti Sydänmaanlakka, Magnus Antell</i>	

Wohlbefinden durch mitarbeiterorientierte Führung und Organisationsgestaltung	53
<i>Hewlett Packard GmbH</i> <i>Ernst Reichart, Bernd Esslinger</i>	
Partnerschaftliche Unternehmenskultur – Kernelement einer gesunden Organisation (I)	69
<i>HÅG a.s.a.</i> <i>Kirsti Vandraas</i>	
Partnerschaftliche Unternehmenskultur – Kernelement einer gesunden Organisation (II)	87
<i>Bertelsmann Services Group</i> <i>Franz Netta</i>	
Den Strukturwandel durch Gesundheitsmanagement mitgestalten (I)	101
<i>Deutsche Telekom AG</i> <i>Karola Borgel</i>	
Den Strukturwandel durch Gesundheitsmanagement mitgestalten (II)	119
<i>Stadtverwaltung Detmold</i> <i>Herbert Winnenburg</i>	
Qualitätsentwicklung durch Gesundheitsmanagement	141
<i>Scandinavian Airlines System (SAS)</i> <i>Jens Stokholm</i>	
II. Problemstellungen und Kernprozesse des betrieblichen Gesundheitsmanagements	157
Betriebliches Gesundheitsmanagement als Führungsaufgabe ...	159
<i>Peter Hartz, Volkswagen AG</i>	

Reengineering im Arbeits- und Gesundheitsschutz	163
<i>DuPont de Nemours (Deutschland) GmbH</i>	
<i>Michael Brill</i>	
Kernprozesse: Diagnostik, Intervention, Evaluation	175
<i>DaimlerChrysler AG</i>	
<i>Holger Pfaff, Joachim Bentz, Erhard Weiland</i>	
Diagnostik in Klein- und Mittelbetrieben	193
<i>IKK-Bundesverband</i>	
<i>Sabine Gomm</i>	
Senkung von Fehlzeiten	209
<i>Rewe Handelsgruppe</i>	
<i>Wolfgang Hien, Joachim Larisch, Dieter Steinborn</i>	
Anti-Mobbing in der Praxis	223
<i>Volkswagen AG</i>	
<i>Karl-Heinz Briam, Uwe Brandenburg, Bodo Marschall</i>	
Gesundheitsförderung durch Partizipation	239
<i>Städtisches Klinikum Solingen</i>	
<i>Brigitte Müller</i>	
Gruppenarbeit: Herausforderung und Instrument betrieblichen Gesundheitsmanagements?	255
<i>BASF Coatings AG</i>	
<i>Stephanie Musshafen, Wolfgang Maaß, Andreas Zober</i>	
Gesundheitsmanagement verbessert Kommunikation	277
<i>Wilhelm Koch GmbH</i>	
<i>Mechthild Echterhoff</i>	
Systematik und Nachhaltigkeit	293
<i>Schott Glas</i>	
<i>Wolfgang Reimer</i>	

Inhalt

Gesundheitsmanagement und die Wiedereingliederung nach längerer Krankheit	305
<i>Müller Weingarten AG</i>	
<i>Michael Heinrich, Manfred Horn, Gerd Rothenbacher</i>	
Effizienzmessung von Gesundheitsmaßnahmen	317
<i>Karl Kuhn, Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin</i>	
Epilog	323
<i>Walter Riester, Bundesminister für Arbeit und Sozialordnung</i>	
Anhang	327
Literatur	329
Die Herausgeber und Autoren	333