

Abbildungsverzeichnis	XI
Tabellenverzeichnis	XIII
Abkürzungsverzeichnis	XV
1 Einleitung	1
1.1 <i>Insolvenzplanerstellung durch Steuerberater</i>	1
1.2 <i>Zielsetzung der Untersuchung</i>	4
1.3 <i>Aufbau der Untersuchung</i>	5
2 Insolvenzzrechtliche Grundlagen	7
2.1 <i>Insolvenzplan</i>	7
2.1.1 <i>Klassifikation von Insolvenzplänen</i>	7
2.1.2 <i>Grundsätzlicher Aufbau eines Insolvenzplans zur Sanierung</i>	9
2.2 <i>Insolvenzplanverfahren</i>	11
2.2.1 <i>Eröffnungsverfahren</i>	11
2.2.1.1 <i>Eröffnungsvoraussetzungen und erste Variante der Plan-</i> <i>initiative</i>	11
2.2.1.2 <i>Vorläufige Sicherungsmaßnahmen und Gerichtsentscheidung</i>	15
2.2.2 <i>Eröffnetes Insolvenzplanverfahren</i>	18
2.2.2.1 <i>Eröffnungsbeschluss</i>	18
2.2.2.2 <i>Ablauf des Insolvenzplanverfahrens nach Eröffnung</i>	19
2.2.2.2.1 <i>Berichtstermin und weitere Varianten der Plan-</i> <i>initiative</i>	19
2.2.2.2.2 <i>Vorprüfung, Erörterung, Abstimmung sowie Bestäti-</i> <i>gung des Insolvenzplans</i>	21
2.2.3 <i>Abschluss des Insolvenzplanverfahrens</i>	25
3 Inhalte eines Insolvenzplans als Herausforderung für einen Steuerberater	29
3.1 <i>Inhalte des darstellenden Teils</i>	30
3.1.1 <i>Ziele und Regelungsstruktur</i>	30
3.1.2 <i>Daten der Unternehmensvergangenheit</i>	31
3.1.2.1 <i>Grundsätzliche Unternehmensentwicklung</i>	32
3.1.2.1.1 <i>Unternehmensumwelt</i>	32
3.1.2.1.2 <i>Konstitutive Unternehmensverhältnisse</i>	35
3.1.2.1.3 <i>Unternehmensführung</i>	38
3.1.2.1.4 <i>Fachliche Anforderungen der Analyse der</i> <i>grundsätzlichen Unternehmensentwicklung</i>	40

3.1.2.2	Organisatorische Verhältnisse	42
3.1.2.2.1	Grundlagen	42
3.1.2.2.2	Aufbauorganisation	43
3.1.2.2.3	Ablauforganisation	47
3.1.2.2.4	Fachliche Anforderungen der Analyse der organisatorischen Verhältnisse	48
3.1.2.3	Finanzwirtschaftliche Verhältnisse	48
3.1.2.3.1	Grundlagen	48
3.1.2.3.2	Finanzielle Stabilität	52
3.1.2.3.2.1	Vermögensstruktur	52
3.1.2.3.2.2	Kapitalstruktur	57
3.1.2.3.2.3	Liquidität	60
3.1.2.3.3	Ertragskraft	67
3.1.2.3.3.1	Tatsächlich erwirtschaftetes Ergebnis	68
3.1.2.3.3.2	Ergebnisquellen	70
3.1.2.3.3.3	Rentabilität	75
3.1.2.3.4	Fachliche Anforderungen der Analyse der finanzwirtschaftlichen Verhältnisse	77
3.1.2.4	Leistungswirtschaftliche Verhältnisse	78
3.1.2.4.1	Grundlagen	78
3.1.2.4.2	Absatz	81
3.1.2.4.2.1	Bedingungen auf dem Absatzmarkt	82
3.1.2.4.2.2	Marketing-Mix	85
3.1.2.4.3	Produktion	92
3.1.2.4.3.1	Produktionsoutput	92
3.1.2.4.3.2	Transformationsprozess	94
3.1.2.4.4	Material	99
3.1.2.4.4.1	Materialbeschaffung	100
3.1.2.4.4.2	Materiallagerung und -bewegung	104
3.1.2.4.5	Personal	107
3.1.2.4.6	Betriebsmittel	112
3.1.2.4.7	Forschung und Entwicklung	116
3.1.2.4.8	Fachliche Anforderungen der Analyse der leistungswirtschaftlichen Verhältnisse	120

3.1.3	Insolvenzursachen, Lagebeurteilung und Sanierungskonzept.....	121
3.1.3.1	Insolvenzursachen als vergangenheitsorientierte Konsequenz der Datenanalyse.....	122
3.1.3.2	Lagebeurteilung als gegenwartsorientierte Konsequenz der Datenanalyse.....	123
3.1.3.2.1	Stärken- und Schwächen-Analyse.....	123
3.1.3.2.1.1	Ermittlung und Bewertung interner Ressourcen.....	123
3.1.3.2.1.2	Darstellung des Stärken- und Schwächen- Profils.....	126
3.1.3.2.2	Chancen- und Risiken-Analyse.....	128
3.1.3.3	Zukünftige Ausrichtung des Unternehmens.....	130
3.1.3.3.1	Ziele des zu sanierenden Unternehmens.....	130
3.1.3.3.2	Strategie des zu sanierenden Unternehmens.....	132
3.1.3.4	Abbildung der Sanierungsmaßnahmen im Insolvenzplan.....	137
3.1.3.4.1	Strukturierung der Darstellung der Sanierungsmaßnahmen.....	137
3.1.3.4.2	Planungsrechnung zur Veranschaulichung quantita- tiver Folgen der Sanierungsmaßnahmen.....	141
3.1.3.5	Fachliche Anforderungen bei der Bearbeitung des Insolvenz- planabschnitts Insolvenzursachen, Lagebeurteilung und Sanierungskonzept.....	143
3.2	<i>Inhalte des gestaltenden Teils und der Plananlagen.....</i>	<i>146</i>
3.2.1	Gläubigergruppen und Planregelungen im gestaltenden Teil.....	146
3.2.1.1	Bildung von Gläubigergruppen.....	146
3.2.1.2	Planregelungen für die einzelnen Gläubigergruppen.....	147
3.2.2	Anlagen eines Insolvenzplans.....	148
3.2.2.1	Allgemeine Plananlagen.....	148
3.2.2.2	Plananlagen nach § 229 und § 230 InsO.....	149
3.2.3	Fachliche Anforderungen bei der Bearbeitung des gestaltenden Teils und der Plananlagen.....	150
3.3	<i>Zusammenfassende Darstellung fachlicher Anforderungen der Bearbeitung der Insolvenzplaninhalte.....</i>	<i>150</i>

4	Mögliche Beratungsangebote eines Steuerberaters unter Beachtung seiner fachlichen Eignung zur Bearbeitung der Insolvenzplaninhalte	153
4.1	<i>Fachliches Eignungsprofil eines Steuerberaters.....</i>	<i>153</i>
4.1.1	Qualifikation.....	153
4.1.2	Vergleich von Anforderungen und Qualifikation.....	156
4.2	<i>Konsequenzen für das Beratungsangebot eines Steuerberaters.....</i>	<i>160</i>
4.2.1	Spezialisierung.....	161
4.2.1.1	Grundidee der Spezialisierung.....	161
4.2.1.2	Möglichkeiten eines Beratungsangebots bei Spezialisierung.....	162
4.2.1.3	Bewertung der Spezialisierung.....	164
4.2.2	Kooperation	166
4.2.2.1	Grundidee der Kooperation und potentielle Kooperationspartner.....	166
4.2.2.2	Fachliche Eignung der Kooperationspartner	169
4.2.2.2.1	Fachliches Eignungsprofil eines Wirtschaftsprüfers ...	169
4.2.2.2.1.1	Qualifikation	169
4.2.2.2.1.2	Vergleich von Anforderungen und Qualifikation	173
4.2.2.2.2	Fachliches Eignungsprofil eines Unternehmensberaters	177
4.2.2.2.2.1	Qualifikation	177
4.2.2.2.2.2	Vergleich von Anforderungen und Qualifikation	180
4.2.2.2.3	Fachliches Eignungsprofil eines Rechtsanwalts.....	184
4.2.2.2.3.1	Qualifikation	184
4.2.2.2.3.2	Vergleich von Anforderungen und Qualifikation	187
4.2.2.2.4	Konsequenzen für die Auswahl der geeigneten Kooperationspartner	189
4.2.2.3	Möglichkeiten des Beratungsangebots bei Kooperation	193
4.2.2.4	Bewertung der Kooperation.....	194
5	Softwareseitige Unterstützung eines Steuerberaters bei der Aufbereitung der Inhalte eines Insolvenzplans.....	199
5.1	<i>Gründe für einen Softwareeinsatz und Ziele der Software.....</i>	<i>199</i>

5.2 <i>Struktur und Funktionsweise der Software</i>	201
5.2.1 Checkliste	203
5.2.2 Schnittstellen	208
5.2.2.1 Schnittstellen zu Datenmodulen	208
5.2.2.2 Schnittstellen zu Informationsmodulen	211
5.3 <i>Der Insolvenzplan als Ergebnis der Softwarenutzung</i>	212
6 Zusammenfassung	215
Literaturverzeichnis	217
Verzeichnis der sonstigen Quellen	239

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Entwicklung der Unternehmensinsolvenzen seit 1998	3
Abbildung 2: Klassifikation von Insolvenzplänen nach deren Zielsetzung	7
Abbildung 3: Wesentliche Abschnitte eines Insolvenzplans (Sanierungsplan)	9
Abbildung 4: Eröffnungsvoraussetzungen eines Insolvenzplanverfahrens	12
Abbildung 5: Vorläufige Sicherungsmaßnahmen nach § 21 Abs. 2, 3 InsO	16
Abbildung 6: Bereiche der Daten der Unternehmensvergangenheit	31
Abbildung 7: Grundsätzliche Unternehmensentwicklung	32
Abbildung 8: Organisatorische Verhältnisse	43
Abbildung 9: Finanzwirtschaftliche Verhältnisse	52
Abbildung 10: Beispiel eines Verbindlichkeitspiegels (Auszug)	60
Abbildung 11: Elemente der bilanziellen Liquiditätsanalyse	61
Abbildung 12: Vereinfachte Berechnungen des Cash Flow	65
Abbildung 13: Grundschemata einer Bewegungsbilanz	66
Abbildung 14: Möglichkeiten einer betragsmäßigen Ergebnisanalyse	68
Abbildung 15: Das Erfolgsspaltungskonzept des HGB	71
Abbildung 16: Systematik der Produktionsfaktoren	79
Abbildung 17: Leistungswirtschaftliche Verhältnisse	81
Abbildung 18: Elemente einer Analyse der Bedingungen auf dem Absatzmarkt	83
Abbildung 19: Beispiel einer umsatzorientierten ABC-Analyse	86
Abbildung 20: Produktlebenszykluskurve	87
Abbildung 21: Kapazitätsangebot und -bedarf	97
Abbildung 22: Grafische Ergebnisdarstellung einer ABC-Analyse	102
Abbildung 23: Teilgebiete der Analyse der Personalwirtschaft	108
Abbildung 24: Teilgebiete der Analyse der Anlagenwirtschaft	113
Abbildung 25: Projektportfolio des Bereichs Forschung & Entwicklung	119
Abbildung 26: Chancen- und Risiken-Analyse	129
Abbildung 27: Produkt-Markt-Matrix	133
Abbildung 28: Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio	135
Abbildung 29: Funktionale Differenzierung der Sanierungsmaßnahmen	138
Abbildung 30: Funktionale und zeitliche Differenzierung der Sanierungsmaßnahmen	140
Abbildung 31: Beispiel möglicher Regelungsinhalte des gestaltenden Teils	148
Abbildung 32: Struktur und Funktionsweise der Arbeitspapiere Insolvenz	202

Abbildung 33: Auszug eines Ausschlusskatalogs der Arbeitspapiere Insolvenz.....	205
Abbildung 34: Benutzeroberfläche Arbeitspapiere Insolvenz, Checkliste.....	205
Abbildung 35: Auszug aus den Inhalten der Checkliste	207

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1:	Fachlicher Anforderungskatalog der Analyse der grundsätzlichen Unternehmensentwicklung.....	41
Tabelle 2:	Fachlicher Anforderungskatalog der Analyse der organisatorischen Verhältnisse.....	48
Tabelle 3:	Fachlicher Anforderungskatalog der Analyse der finanzwirtschaftlichen Verhältnisse	77
Tabelle 4:	Fachlicher Anforderungskatalog der Analyse der leistungswirtschaftlichen Verhältnisse.....	121
Tabelle 5:	Punktwerttabelle zur Erstellung eines Stärken- und Schwächen-Profiles	126
Tabelle 6:	Beispielhaftes Stärken- und Schwächen-Profil	127
Tabelle 7:	Fachlicher Anforderungskatalog der Bearbeitung des Insolvenzplanabschnitts Insolvenzursachen, Lagebeurteilung und Sanierungskonzept	146
Tabelle 8:	Fachlicher Anforderungskatalog der Bearbeitung des gestaltenden Teils und der Plananlagen	150
Tabelle 9:	Zusammengefasster fachlicher Anforderungskatalog der Bearbeitung aller Insolvenzplaninhalte	152
Tabelle 10:	Idealtypische Beurteilung der Steuerberaterereignung	156
Tabelle 11:	Idealtypische Beurteilung der Wirtschaftsprüfereignung.....	174
Tabelle 12:	Idealtypische Beurteilung der Unternehmensberaterereignung	181
Tabelle 13:	Studieninhalte der Juristenausbildung auf Länderebene	186
Tabelle 14:	Idealtypische Beurteilung der Rechtsanwaltsereignung.....	187
Tabelle 15:	Idealtypische Gegenüberstellung der Eignung von Steuerberatern, Wirtschaftsprüfern, Unternehmensberatern und Rechtsanwälten	190