
Inhaltsverzeichnis

1	Einführung in das Supply Chain Management	1
1.1	Zusammenfassung.....	1
1.2	Inhalt und Motivation des Supply Chain Management.....	1
1.3	Komponenten des Supply Chain Management.....	11
1.4	Supply Chain Organisation.....	24
1.5	SCM-Referenzmodelle am Beispiel des SCOR-Modells	28
1.6	SCM mit SAP.....	32
1.7	Zitierte Literatur.....	35
1.8	Ausgewählte weiterführende Literatur.....	37
2	Überblick SAP Advanced Planner & Optimizer.....	39
2.1	Zusammenfassung.....	39
2.2	Einleitung.....	39
2.3	mySAP Supply Chain Management.....	40
2.4	Architektur und Technologie	44
2.5	Planen, Simulieren und Überwachen	49
2.6	Planungsebenen.....	53
2.7	Durchführung von SCM-Projekten.....	66
2.8	Literatur.....	68
3	Überblick SAP Advanced Planner & Optimizer Einsatz in verschiedenen Branchen	69
3.1	Zusammenfassung.....	69
3.2	Einleitung.....	69
3.3	Überblick APO in den einzelnen Branchen und Supply Chains	72
3.4	Optimierung der Automotive Supply Chain.....	73
3.5	Optimierung der Konsumgüter Supply Chain	79
3.6	Optimierung der Chemie Supply Chain	85
3.7	Optimierung der Papier und Stahl Supply Chain	88
3.9	Optimierung der Maschinenbau Supply Chain.....	94

3.10	Optimierung der Supply Chain in der Elektronikindustrie	97
3.11	Literatur	99
4	Optimierung der Supply Chain von MAHLE.....	101
4.1	Zusammenfassung.....	101
4.2	Die MAHLE GmbH.....	101
4.3	Ausgangssituation und Zielsetzung.....	102
4.4	SCM-Toolauswahl.....	103
4.5	Das APO-Projekt	105
4.6	Kritische Erfolgsfaktoren und Nutzenpotenziale.....	109
4.7	APO-PP/DS-Implementierung	113
4.8	Ausblick	121
5	Optimierung der Supply Chain von Sachs Handel.....	123
5.1	Zusammenfassung.....	123
5.2	Kurzinformation zum Unternehmen	123
5.3	Allgemeine Informationen zum Projektrahmen	124
5.4	Betrachtete Logistikprozesse und Anforderungen an die Software.....	125
5.5	Warum eigentlich SCM-Systeme in Ergänzung zu ERP-Systemen?	128
5.6	Vorgehensweise im Projekt	129
5.7	Einsatz des APO	131
5.8	Mengengerüste und Mengenentwicklung	135
5.9	APO Systemlandschaft	135
5.10	Migrationstrategie	136
5.11	Projekterfahrungen.....	137
5.12	Realisierter Nutzen und Nutzenpotenziale	137
5.13	Ausblick auf den Ausbau der APO-Nutzung.....	138
6	Optimierung der Supply Chain von Hydro Aluminium, Bereich Flexible Packaging	141
6.1	Zusammenfassung.....	141
6.2	Das Unternehmen	141
6.3	Allgemeine Informationen über das Projekt	143
6.4	Betrachtete Logistikprozesse und Anforderungen APS Software.....	147
6.5	Vorgehensweise im Projekt	155
6.6	Einsatz des APO	158

6.7	Sonstige IT-technische Aspekte im Projekt	162
6.8	Organisatorische Aspekte des Projektes.....	163
6.9	Erste Erfahrungen im laufenden Betrieb	166
6.10	Ausblick	170
7	Optimierung der Supply Chain von Hydro Aluminium, Bereich Primary Materials	171
7.1	Zusammenfassung.....	171
7.2	Das Unternehmen	171
7.3	Die Produktionsumgebung	172
7.4	Die Ausgangslage bei der Planung.....	173
7.5	Die Suche nach neuen Wegen	174
7.6	Projektstufen.....	177
7.7	Optimieren mit dem richtigen Ziel	179
7.8	Die Regeln der Planung.....	180
7.9	Integriertes Supply Chain Management und Kollaboration	182
7.10	Optimierungsziele für die Gießereien	184
7.11	Die Planungsrestriktionen und das Prozessmodell.....	186
7.12	Erfolgsfaktoren	190
8	Optimierung der Supply Chain bei einem Markenartikelhersteller.....	193
8.1	Zusammenfassung.....	193
8.2	Einleitung.....	193
8.3	Anforderungen der Logistikprozesse an die SCM Software	193
8.4	Einsatz von SAP APO zur hierarchischen Supply Chain Planung	203
8.5	Sonstige IT-technische Aspekte des Projektes	212
8.6	Erfahrungen mit dem Einsatz von APO.....	213
9	10 Empfehlungen für die erfolgreiche SCM Einführung mit dem SAP Advanced Planner & Optimizer (APO)	217
	Die Autoren dieses Buches.....	227
	Abkürzungsverzeichnis	231
	Abbildungsverzeichnis.....	233
	Schlagwortverzeichnis	237