

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
A. GRUNDLAGEN UND METHODEN	1
1. Systemtechnische Grundlagen	3
1.1 Projekt und Projektplanung	3
1.2 Das Planungsobjekt als System	7
1.3 Der Problemlösungsprozess	11
✓ 1.4 Bildung von Projektphasen	14
1.5 Anwendung der Phasenbildung	20
1.6 Projektstrukturplan	24
2. Planungsvorgehen und Projektmanagement	29
2.1 Methodik und Planungsvorgehen	30
2.2 Intellektuelle Aspekte	33
2.3 Planungspsychologische Aspekte	35
✓ 2.3.3 Koordinierung 2.5.4 Begriffe 2.4 Projektleitung	41
2.5 Projektmanagement	45
2.6 Planungsumfeld und Eigendynamik	49
3. Objektplanung – Methoden und Hilfsmittel	53
3.1 Kreative Techniken	53
3.1.1 Identifizierung + S. 310 3.2 Grundsatzfragen der Objektplanung	56
3.3 Methoden und Planungshilfsmittel	65
3.4 Strategie der Lösungssuche – Auswahlverfahren	70
3.5 Strategie der Optimierung	72
3.6 Bewertungsverfahren – Nutzwertanalyse	75
4. Ökonomische Aspekte der Projektplanung	81
4.1 Rationalität und Effizienz	81
4.2 Kennzahlen der Ergiebigkeit	86
4.3 Berechnungsmethoden der ökonomischen Optimierung	89
4.4 Optimierung der Kostenstruktur	94
4.5 Optimierung der Investitionsausgaben	98
4.6 Projektplanung und Wertsystem	102

B. ANWENDUNG UND VORGEHEN	103
5. Projektarten und Planungsstrategie	105
5.1 Merkmale der Projektarten	105
5.2 Projektstrategie – Grundsatzfragen der methodischen Auswahl	110
5.3 Planungsphasen und methodische Vielfalt	114
5.4 Typische Planungsstrategien	118
5.5 Vorbereitung strategischer Entscheidungen	127
6. Zielplanung, Projektbildung und Vorarbeiten	129
6.1 Aufgaben und Gliederung der Zielplanung	130
6.2 Situationsanalyse	131
6.3 Zielformulierung	134
6.4 Projektbildung und Projektdefinition	139
6.5 Projektprüfung und Zuständigkeiten	141
6.6 Aufgabenformulierung, Vorbereitung der Konzeptplanung	143
7. Entscheidungsfindung, Risikoabgrenzung und Bewilligung	147
7.1 Planungsprozeß und Entscheidungsprozeß	147
7.2 Meinungsbildung und Entscheidung	152
7.3 Prüfung und Beurteilung der Lösungsvorschläge	155
7.4 Risikoabgrenzung	159
7.5 Finalentscheidung, Genehmigungen und Aufgabenformulierung	167
7.6 Vorbereitung der Ausführungsplanung	168
8. Systemanalyse als Vorstufe der Objektplanung	171
8.1 Grundsatzfragen der Systemanalyse	173
8.2 Istzustand-Aufnahme – Methoden und Hilfsmittel	178
8.3 Istzustand-Untersuchung	181
8.4 Auswertungen und Anwendung der Ergebnisse	190
8.5 Rationalisierung und Kostensenkung	195
9. Konzeptplanung – Vorgehen bei der Feasibility-Studie	199
9.1 Grundsatzfragen der Planungsstrategie	199
9.2 Projektmanagement in der Konzeptplanung	205
9.3 Feasibility-Studie	209
9.4 Bereichsplanung	215
9.5 Kosten- und Investitionsplanung	218
9.6 Zwischenberichte, Meinungsbildung und Schlußbericht	223

C. AUSFÜHRUNGSPLANUNG UND PROJEKTÜBERWACHUNG	225
10. Projektmanagement in der Ausführungsplanung	227
10.1 Merkmale der Ausführungsplanung	227
10.2 Projektmanagement und Projektteam	231
10.3 Projektüberwachung – Flankierende Maßnahmen	239
10.4 Hilfsmittel des Projektmanagements	241
10.5 Planung und Steuerung der Investitionsausgaben	245
10.6 Ablaufplanung und Terminwesen	250
11. Detailplanung und Realisierung	257
11.1 Grundsatzfragen der Objektplanung	258
11.2 Operative Bereichsplanung	264
11.3 Detailplanung	270
11.4 Realisierung der Projekte	277
11.5 Abnahmeprüfung, Inbetriebnahme, Abschlußarbeiten	283
12. Beschaffungsprozeß und kaufmännische Abwicklung	285
12.1 Grundsatzfragen und Aufgabengebiete	286
12.2 Allgemeine Bedingungen	291
12.3 Anfragen und Angebote	297
12.4 Bestellwesen	303
12.5 Auftragsabwicklung	308
12.6 Generelle Projektsteuerung und Controlling	311
Schlußwort	317
Literatur- und Quellenverzeichnis	321
Weiterführende Erläuterungen zu den Abbildungen	322
Stichwortverzeichnis	325