

Inhaltsübersicht

Vorwort	V
Kapitel 1 Gegenstand der Industriebetriebslehre	
A. Industriebetriebslehre als Teil der Betriebswirtschaftslehre	3
I. Betriebswirtschaftslehre als wirtschaftswissenschaftliche Einzeldisziplin	3
II. Industriebetriebslehre als Spezielle Betriebswirtschaftslehre	5
B. Erfahrungsgegenstand der Industriebetriebslehre	9
I. Betriebe im Kulturbereich als Erfahrungsgegenstand der Betriebswirtschaftslehre	9
II. Kennzeichnung von Betriebsarten	10
III. Industrieunternehmung als Erfahrungsgegenstand der Industriebetriebslehre	18
C. Erkenntnisgegenstand der Industriebetriebslehre	26
I. Ableitungsproblematik des Erkenntnisgegenstands	26
II. Erkenntnisgegenstand der Betriebswirtschaftslehre	29
III. Industrielles Wirtschaften als Erkenntnisgegenstand der Industriebetriebslehre	40
D. Vorschläge zum Gegenstand der Industriebetriebslehre in der Literatur	44
E. Industriebetriebliche Aussagen und Modelle	47
I. Klassen industriebetrieblicher Aussagen	48
II. Formulierung industriebetrieblicher Erkenntnisse durch Modelle	52
III. Anforderungen an theoretische Aussagensysteme der Industriebetriebslehre	55
Literaturhinweise	59

Kapitel 2 Industrieller Standort

A. Struktur industrieller Standortprobleme	63
I. Einbettung der betrieblichen Systeme in das räumliche, wirt- schaftliche System	63
II. Standortbedingungen und Standortfaktoren	65
III. Industrielle Unternehmungsstrukturen	72
IV. Planungsfristen der Standortprobleme	73

B. Modellformen für die Standortplanung ungeteilter Unternehmungen	74
I. Modelle für Standort-Rangfolgen	74
II. Standortmodelle auf einer kontinuierlichen Ebene	75
III. Modelle für die Standortbestimmung in Verkehrsnetzen	93
IV. Simultanplanung der Standortwahl und anderer betrieblicher Funktionen	99
C. Modellformen für die Planung von Standortverteilungen	108
I. Modelle für Standortverteilungen auf einer kontinuierlichen Ebene	108
II. Modelle für Standortverteilungen in Verkehrsnetzen	113
III. Simultanplanung der Standortverteilung und anderer Funktionen der Unternehmung	120
IV. Standortkontrolle und Standortwechsel	127
D. Planung der räumlichen Organisation als innerbetriebliche Standortbestimmung	129
I. Problemstruktur der innerbetrieblichen Standortbestimmung	129
II. Innerbetriebliche Standortbedingungen	130
III. Formalmodelle zur innerbetrieblichen Standortbestimmung	131
IV. Computer-gestützte Planung der räumlichen Organisation einer Unternehmung	137
E. Standort-Controlling	141
F. Gesamtwirtschaftliche Standortmodelle	144
Literaturhinweise	146

Kapitel 3

Industrielle Unternehmungsorganisation

A. Organisation als Element der Unternehmungsführung	151
I. Problemstellung	151
II. Organisation als dispositive Aufgabe	153
B. Aufbauorganisation industrieller Unternehmungen	154
I. Begriff der Aufbauorganisation	155
II. Bildung von Stellen und Abteilungen	155
III. Leitungssysteme	163
IV. Kommunikationssystem	170
C. Ablauforganisation industrieller Unternehmungen	172
I. Begriff der Ablauforganisation	172
II. Gegenstand der Ablauforganisation	173
D. Einflußfaktoren der industriellen Organisationsgestaltung	175
I. Unternehmungskultur	176
II. Betriebsgröße	176
III. Unternehmungsstrategie	178
IV. Technologie	179
V. Branche	183

VI. Leistungsprogramm	184
VII. Zusammenfassung	185
E. Organisationstypen der Fertigung	185
I. Darstellung der Organisationstypen der Fertigung	185
II. Informations- und Koordinationsprobleme bei den einzelnen Organisationstypen	192
F. Organisatorische Fragen weiterer Funktionsbereiche	193
I. Forschung und Entwicklung	193
II. Materialwirtschaft und Logistik	202
III. Absatz	206
G. Organisationscontrolling	214
I. Begriff und Aufgaben	214
II. Organisationsplanung als Aufgabe des Organisationscontrolling	214
III. Organisationssteuerung als Aufgabe des Organisationscontrolling	216
Literaturhinweise	217

Kapitel 4

Industrielle Personalwirtschaft

A. Personalwirtschaftliche Grundtatbestände	223
I. Stellung der Personalwirtschaft im Rahmen der Industriebetriebslehre	223
II. Personalwirtschaftliche Ziele	226
III. Personalwirtschaftliche Kernaktivitäten	229
IV. Externe Rahmenbedingungen für personalwirtschaftliche Maßnahmen	230
V. Ansätze zu einer Theorie der Personalwirtschaft	235
B. Gestaltung des Arbeitssystems	239
I. Gestaltungskomponenten	240
II. Gestaltung des Arbeitssystems unter besonderer Berücksichtigung sozialer Zielsetzungen	248
III. Beschreibung und Klassifikation von Arbeitssystemen (Arbeitsbewertung)	255
C. Ausstattung der Unternehmung mit Personalressourcen	262
I. Strategische Dimension der Personalversorgung	262
II. Bestimmung des Personalbedarfs	265
III. Maßnahmen der Personalausstattung	276
IV. Stand der quantitativen Personalplanung zur Unterstützung von Ausstattungsentscheidungen	288
D. Verhaltenssteuerung	289
I. Personalführung	290
II. Leistungsbeurteilung	295
III. Anreizmaßnahmen	300

E. Personalcontrolling und Personalverwaltung	313
I. Personalcontrolling	313
II. Personalinformationssysteme	319
III. Träger und organisatorische Eingliederung personalwirtschaftlicher Aufgaben	320
Literaturhinweise	325

Kapitel 5

Industrielle Anlagenwirtschaft

A. Grundbegriffe der Anlagenwirtschaft	329
I. Anlagen und Anlagenwirtschaft	329
II. Kapazität, Leistungsbereitschaft, Beschäftigung	332
III. Anlagenarten	334
IV. Anlageneigenschaften	336
V. Anlagen-Zeigerüst	337
B. Beschaffung von Anlagen	340
I. Begriff und Bedeutung der Anlagenbeschaffung	340
II. Beschaffungskriterien	340
III. Beschaffungsformen	343
IV. Investitionsmodelle	346
C. Instandhaltung und Verbesserung von Anlagen	396
I. Allgemeines	396
II. Instandhaltungs- und Ausfallskosten	404
III. Vorbeugende Instandhaltung	408
IV. Instandhaltungsplanung	409
D. Ausscheiden von Anlagen	413
I. Begriff, Ursachen, Arten	413
II. Anlagenverwertung	414
E. Anlagen im Rechnungswesen	415
I. Aufgaben und organisatorische Gestaltung des Anlagen-Rechnungswesens	415
II. Anlagen in der Geschäftsbuchhaltung	417
III. Anlagen in der Anlagen-Kartei (Anlagen-Datei)	420
IV. Abschreibungen und Zinsen	422
F. Organisation der Anlagenwirtschaft	433
I. Grundsätzliche Hinweise	433
II. Organisation der Investitionsplanung	435
III. Organisation der Instandhaltung	437
G. Anlagenwirtschaft und EDV	438
H. Anlagenwirtschaft und Controlling	440
I. Einleitung	440
II. Investitions-Controlling	440
III. Instandhaltungs-Controlling	443
IV. Anlagensicherungs-Controlling	443
Literaturhinweise	444

Kapitel 6 Industrielle Materialwirtschaft

A. Grundlagen	449
I. Die Definition der Materialwirtschaft	449
II. Die Ziele der Materialwirtschaft	453
III. Das Grundmodell der Materialwirtschaft	455
IV. Die Bedeutung der Materialwirtschaft	465
B. Das Aufgaben- und Entscheidungsfeld der Materialwirtschaft	469
I. Die Beschaffung	470
II. Der innerbetriebliche Transport	498
III. Die Lagerhaltung	511
C. Materialwirtschaftspolitik	521
I. Die Funktionen der Materialwirtschaftspolitik	522
II. Die Dimensionen der Materialwirtschaftspolitik	523
III. Ausgewählte Materialwirtschaftspolitiken	528
IV. Die Gestaltung des materialwirtschaftlichen Aktions- potentials	546
Literaturhinweise	566

Kapitel 7 Industrielle Fertigungswirtschaft

A. Kennzeichnung der industriellen Fertigungswirtschaft	573
I. Komponenten industrieller Fertigungsprozesse	573
II. Fertigungswirtschaft als Teil der Unternehmungspolitik	578
B. Theoretische Grundlagen der industriellen Fertigungswirtschaft (Theorie der Fertigung)	592
I. Industrielle Produktionsfunktionen	592
II. Industrielle Durchlaufzeitfunktionen (Durchlaufkurven)	609
III. Industrielle Lernfunktionen (Lerngesetze)	611
IV. Industrielle Lebensfunktionen (Lebenszyklen)	612
C. Gestaltungsgrundlagen der industriellen Fertigungswirtschaft (Politik der Fertigung)	617
I. Planung und Steuerung des Fertigungspotentials	618
II. Planung und Steuerung von Forschung und Entwicklung	627
III. Planung und Steuerung des Fertigungs- und Absatz- programms	655
IV. Planung und Steuerung des Fertigungsprozesses (Fertigungsvorbereitung)	678
V. Planung und Steuerung der Fertigungsanpassung	720
Literaturhinweise	745

Kapitel 8 Industrie und Umwelt

A. Natürliche Umwelt als Datenkranz für die Industriegewirtschaft . . .	749
I. Industrie im Rahmen von Ökosystemen	749
II. Industrieunternehmung und natürliche Umwelt in system-orientierter Betrachtung	751
B. Ökonomische Funktionen der natürlichen Umwelt	758
I. Natürliche Umwelt als Potential für Stoffe und Energie . . .	758
II. Natürliche Umwelt als Abnehmer stofflicher und energetischer Rückstände	760
C. Umweltpolitik der Industrieunternehmung	762
I. Umweltschutz im Rahmen unternehmerischer Umweltpolitik	762
II. Umweltpolitische Konzeptionen	768
III. Haftung für Umweltschäden	777
IV. Umweltpolitische Instrumente im Interesse des Umweltschutzes	779
V. Voraussetzungen, Möglichkeiten und Organisation betrieblicher Umweltpolitik als relative Umweltschonung	791
D. Recycling als umweltpolitisches Instrument	813
I. Inhalt des Recycling	813
II. Gegenstand des Recycling	814
III. Typen des Recycling	820
IV. Recycling-Potentiale und deren Ermittlung	823
V. Recycling und Materialwirtschaft	825
VI. Grenzen des Recycling	829
VII. Entscheidung über Recycling	830
VIII. Verbreitung des Recycling in der Industrie	833
E. Rückstandsvermeidung in der Industrie vor dem Hintergrund gesellschaftlicher Umweltpolitik	836
F. Rückstandsabwärtung in der Industrie vor dem Hintergrund aktueller Rohstoff- und Energieprobleme	838
G. Umwelt-Controlling	842
Literaturhinweise	846

Kapitel 9 Industrielles Controlling

A. Controlling als Führungsteilsystem der Unternehmung	853
I. Entwicklung des industriellen Controlling	853
II. Kennzeichnung und Gliederung des Führungssystems der Unternehmung	854
III. Konzeptionelle Grundlagen des Controlling	855
IV. Stellung und Aufgaben des Controlling im Führungssystem der Unternehmung	860
V. Möglichkeiten zur Organisation des Controlling	865

B. Gestaltung des industriellen Informationssystems durch das Controlling	872
I. Aufgaben des Controlling in bezug auf das Informationssystem	872
II. Bestimmung des Informationsbedarfs	873
III. Informationserzeugung durch die Unternehmungsrechnung	877
IV. Informationsübermittlung durch das Berichtswesen	896
C. Industrielle Planung und Steuerung	901
I. Aufgaben des Controlling bei der Planung und Steuerung von Unternehmungsprozessen	901
II. Teilaufgaben und Instrumente industrieller Planungsphasen	903
III. Elemente, Eigenschaften und Ebenen industrieller Planungssysteme	910
IV. Umfassende Planungs- und Steuerungsinstrumente des Controlling	917
D. Industrielle Kontrolle	937
I. Aufgaben des Controlling bei der Kontrolle von Unternehmungsprozessen	937
II. Elemente der industriellen Kontrolle	939
III. Eigenschaften industrieller Kontrollsysteme	947
IV. Verhaltenswirkungen von Kontrollen	950
E. Perspektiven für die Weiterentwicklung des Controlling	957
Literaturhinweise	958

Kapitel 10

Industrielle Datenverarbeitung

A. Die Unterstützung durch Datenverarbeitung in der Unternehmung	963
I. Formen der DV-Unterstützung	963
II. Konzeptionen zur Gestaltung der DV-Unterstützung	989
B. Industrielle Anwendungen der Datenverarbeitung	1001
I. Darstellungsformen	1001
II. DV-Anwendungen in den Unternehmungsbereichen	1002
III. Wissensbasierte Systeme in den Unternehmungsbereichen	1080
IV. Standard-Anwendungssoftware	1082
C. Informations- und Kommunikationstechniken	1083
I. Benutzeroberfläche	1083
II. Infrastruktur	1086
Literaturhinweise	1103
Literaturverzeichnis	1105
Sachverzeichnis	1169