

## Inhaltsverzeichnis

Inhalt .....	V
Vorwort .....	VIII
<b>Kapitel A: Über den Begriff des Politischen</b> .....	<b>1</b>
0. Überblick .....	1
1. (Mikro-)Politik und Personalwesen .....	2
2. Zu den Begriffen Politik, politics, policy, polity .....	8
3. Zum Begriff Mikropolitik .....	14
4. Gegen das Freund-Feind-Modell des Politischen .....	17
5. Merkmale des Politischen .....	19
<b>Kapitel B: Acht Merkmale des Politischen</b> .....	<b>22</b>
0. Überblick .....	22
1. Akteursperspektive und Handlungsorientierung .....	23
1.0 Vorbemerkungen .....	23
1.1 Begriffsklärung .....	25
1.2 Illustration am Fall RIEDESSER .....	27
2. Interessen .....	33
2.1 Begriffsklärung .....	33
2.2 Illustration am Fall RIEDESSER .....	40
2.3 Wahre und falsche Interessen .....	40
2.4 Exkurs über Logiken .....	44
3. Intersubjektivität .....	47
3.1 Begriffsklärung .....	47
3.2 Illustration am Fall RIEDESSER .....	50
4. Macht .....	52
4.1 Begriffsklärung .....	52
4.2 Die drei Gesichter der Macht (LUKES) .....	56
4.3 Die Machtkonzeptionen von MARCH, DAHL und GALTUNG .....	59
4.4 Die Machtkonzeption von EMERSON .....	62
5. Die Dialektik der Inter-Dependenz .....	64
5.1 Begriffsklärung .....	64
5.2 Exkurs: HEGELs Herr-Knecht-Dialektik, von Jessica BENJAMIN und ADORNO interpretiert .....	65
5.3 Jessica BENJAMIN .....	66
5.4 Theodor W. ADORNO .....	69
5.5 WEICK .....	71
5.6 LUHMANN .....	72
5.7 Macht und Dialektik der Interdependenz illustriert am Fall RIEDESSER .....	74
6. Legitimation .....	80
6.1 Begriffsklärung .....	80
6.2 Illustration am Fall RIEDESSER .....	85
7. Zeitlichkeit .....	87
7.1 Begriffsklärung .....	87
7.2 Illustration am Fall RIEDESSER .....	89
8. Ambiguität .....	90
8.1 Begriffsklärung .....	90
8.2 Illustrationen am Fall Mary und am Fall RIEDESSER .....	94
9. Anhang: Fall RIEDESSER .....	99

85

## Inhalt

<b>Kapitel C: Mikropolitik aus der Akteursperspektive</b> .....	<b>107</b>
0. Vorbemerkungen.....	107
0.1 Überblick.....	107
0.2 Drei Ebenen: Haltungen - Strategien - Taktiken.....	108
1. Mikropolitische Haltungen.....	110
1.1 Machiavellismus.....	110
1.2 Exkurs: Intrapreneurship.....	114
1.3 Zum Machtmotiv (McCLELLAND).....	115
2. Mikropolitische Strategien.....	118
2.1 Feministische Strategien in Organisationen.....	118
2.2 Managerstrategien.....	121
3. Mikropolitische Taktiken.....	124
3.1 Vorbemerkung zur symbolischen Vermittlung von Einfluß.....	124
3.2 Zur Typologie der Machtressourcen von FRENCH & RAVEN.....	132
3.3 Sieben Hauptgruppen mikropolitischer Taktiken.....	134
3.4 Vermittlung und Täuschung.....	150
3.4.1 Vermittlung und Vertretung.....	150
3.4.2 Zur Meta-Taktik des Täuschens.....	152
3.5 Zusammenfassung und Kritik.....	157
4. Anhang.....	160
<b>Kapitel D: Verhaltenswissenschaftliche Organisationstheorie. Von der Kritik am Rationalmodell zum Mülleimer-Modell der Organisation</b> .....	<b>168</b>
0. Überblick.....	168
1. Einleitung: Rationalität und Organisation.....	168
2. Zur Entwicklungsgeschichte.....	176
2.1 BARNARDs Anstöße; SIMONs Weiterentwicklungen.....	176
2.2 "Organisationen".....	177
2.3 "Eine Verhaltenstheorie der Firma".....	179
2.3.1 Die Kernvariablen.....	179
2.3.2 Beziehungsbegriffe.....	180
2.4 Das Mülleimer-Modell der Organisation.....	183
2.4.1 Darstellung.....	183
2.4.2 Folgerungen aus der Mülleimer-Situation für die Organisationspraxis.....	187
3. Schlußfolgerungen.....	190
<b>Kapitel E: Spiele in Organisationen</b> .....	<b>192</b>
0. Überblick.....	192
1. Merkmale und Funktionen von Spielen.....	192
1.1 Merkmale von Spielen.....	192
1.2 Funktionen und Dynamik von "Spiele in Organisationen".....	201
2. CROZIER & FRIEDBERG (1979).....	204
2.1 Macht.....	204
2.2 Strategie.....	208
2.3 Spiel.....	210
2.4 Organisation.....	214
2.5 Kritik an CROZIER & FRIEDBERGs Ansatz.....	215
<b>Kapitel F: Die Auseinandersetzung um den Arbeitsprozeß</b> .....	<b>219</b>
0. Überblick.....	219
1. Der Arbeitsprozeß und seine Bedeutung in marxistischer Perspektive.....	220
1.1 Der Arbeitsprozeß bei MARX.....	222

2. BRAVERMANs Impulse zur Arbeitsprozeßtheorie.....	226
3. Zentrale Themen in der Arbeitsprozeß-Debatte.....	227
3.1 Zur allgemeinen Kritik an BRAVERMAN.....	227
3.2 Zur Detailkritik: Vier Problembereiche.....	229
3.2.1 Transformation von Arbeitskraft in Arbeitsleistung.....	229
3.2.2 Der Übergang von der formellen zur reellen Subsumtion.....	231
3.2.3 Dequalifizierung und Degradierung (Taylorismus).....	234
3.2.4 Objektive Klassenlage und subjektives Klassenbewußtsein (Die Ausblendung von Subjektivität).....	235
3.3 Die Bedeutung der Arbeitsprozeß-Theorie für mikropolitische Analysen.....	236
3.4 Arbeitsprozeß und Managementkontrolle.....	239
3.4.1 Klassische Ansätze.....	240
3.4.2 Weiterentwicklungen zum Konzept der Management-Strategie.....	245
3.5 <i>Klasse an sich</i> und <i>Klasse für sich</i> : Welche Rolle spielen Täterschaft, Ideologie und Subjektivität?.....	257
3.5.1 Menschliche Täterschaft: Akteursorientierung.....	258
3.5.2 Ideologie und Legitimationsmuster.....	260
3.5.3 Konstitution und Nutzung von Subjektivität.....	262
3.6 Konsens und Kooperation: BURAWOY.....	266
3.6.1 Zustimmung fabrizieren (oder: Die Produktion freiwilliger Knechtschaft).....	268
3.6.2 Zur Interpretation des Spiels 'Punkte machen'.....	277
4. Zusammenfassende Schlußfolgerungen.....	283
<b>Kapitel G: Die Strukturationstheorie von Anthony GIDDENS.....</b>	<b>285</b>
0. Überblick.....	285
1. Vorbemerkung.....	286
2. Handlung und Struktur: Ein Überblick.....	290
3. Die (strategische) Handlungsanalyse.....	292
3.1 Einsichtsfähigkeit (Knowledgeability).....	296
3.2 Handlungsvermögen (Capability).....	299
4. Die Strukturanalyse.....	299
4.1 Struktur und Rekursivität.....	299
4.2 Strukturanalyse als Kritik - Ein Exkurs.....	301
4.3 Dualität und Virtualität der Struktur.....	304
4.4 Die Strukturierungsdimensionen (Signifikation, Herrschaft, Legitimation).....	306
4.4.1 Signifikation (Sinn, Bedeutung).....	307
4.4.2 Legitimation.....	308
4.4.3 Herrschaft (Domination).....	309
4.5 Dialektik der Herrschaft.....	311
5. Kritische Würdigung.....	312
6. Mikropolitik und Strukturationstheorie.....	327
6.1 Neue Sichtweisen.....	328
6.2 Zur Konkretisierung der Strukturationstheorie in mikropolitischen Studien.....	332
7. Schluß: GIDDENS' Strukturationstheorie - na und?.....	334
<b>Kapitel H: Glossar.....</b>	<b>337</b>
<b>Kapitel I: Literaturverzeichnis.....</b>	<b>350</b>
<b>Kapitel J: AutorInnenverzeichnis.....</b>	<b>369</b>
<b>Kapitel K: Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>372</b>