

## Verzeichnis der Beiträge

	Seite
Paul Weilenmann: Management Accounting - Stand und Entwicklungstendenzen	9
Pierre Antolinez: Controlling bei Landis & Gyr-Konzern am Beispiel der Transferpreise	53
Josef Brunner: Controlling-Konzept bei Roche mit besonderer Berücksichtigung des Controlling im Forschungsbereich	63
Christoph Ammann: Controlling als Führungsinstrument bei der Schweizerischen Kreditanstalt	83
Rolf J. Lottenbach: Führungsinstrument Kostencontrolling in der Lebensversicherung	95
Werner Beyer: Ist Controlling auch in einem landwirtschaftlichen Genossenschaftsverband praktizierbar?	105
Walter Langhans: Controlling in einem Engineering-Unternehmen	119
Philippe Bruggisser: Controlling in der Swissair	141
Walter G. Riedweg: Einführung des Controlling im Fernmelde-Departement der PTT-Betriebe	165
Paul Weilenmann: Projekt Controlling	183
Giorgio Behr: Dezentrale Führungsstrukturen	197

# Übersicht

	Seite
<b>1. Einleitung</b>	11
<b>2. Gegenwärtiger Stand</b>	13
2.1 Abschlussrechnungen	13
2.2 Plankostenrechnung (Standardkostenrechnung)	14
2.3 Planerlösrechnung	16
2.4 Investitionsrechnung	17
2.5 Zusammenfassung: The Conventional Wisdom	18
<b>3. Generelle Neuorientierung</b>	21
3.1 Grundlegende Anforderungen an ein Management Accounting-System	21
3.2 Projektrechnung	23
3.3 Periodenrechnung	24
<b>4. Einige aktuelle Probleme im Bereich des Management</b>	26
4.1 Neue Fertigungstechnologien	26
4.2 Dienstleistungsbereiche und -unternehmungen	28
4.3 Mögliche Ansatzpunkte für künftige System Transaktionen und "Cost Drivers"	31
<b>5. Einzelne mögliche Entwicklungslinien</b>	34
5.1 Künftige Entwicklung der Entscheidungsmodelle	34
5.2 Informationskosten	37
5.3 Agency Theory und dezentrale Führung	39
<b>6. Folgerungen</b>	44
6.1 Systemgestaltung vom Top Management her	44
6.2 Strategische Orientierung	45
6.3 Unterscheiden zwischen Periodenrechnung und Projektrechnung	45
6.4 Plankostenrechnung	46
6.5 Überprüfung der Kostenverursachung	46
6.6 Informationskosten	46
6.7 Unsicherheit der Erwartungen	47
6.8 Grundrechnung als gemeinsame Basis	47
<b>7. Literatur</b>	49