

.....

## **Inhalt**

- 1. Einleitung ... 7**  
Zwischen Gefühl und Geschäft –  
Familien und ihre Unternehmen  
*Fritz B. Simon*
  
- 2. Familien und Unternehmen ... 17**  
Überlegungen zu Unterschieden, Gemeinsamkeiten  
und den Folgen  
*Fritz B. Simon*
  
- 3. Die Familie des Familienunternehmens ... 35**  
Besonderheiten der Familiendynamik  
*Fritz B. Simon*
  
- 4. Gerechtigkeit, Richtigkeit und Rechtmäßigkeit ... 55**  
Entscheidungsfindung in Familienunternehmen  
*Fritz B. Simon*
  
- 5. Der Patriarch, die Familie, die Firma und der Konflikt ... 73**  
Eine Falldarstellung  
*Bettina Haas*
  
- 6. Familienbetriebe als „Familien eigener Art“ ... 115**  
*Bruno Hildenbrand*
  
- 7. Was steht auf Ihrer Bürotür, Frau Faust? ... 145**  
Frauen in Geschäftsfamilien  
*Rosmarie Welter-Enderlin*

- 8. Die „Dritte im Bunde“ des Unternehmerpaares: die Bank ... 167**  
*Margarete Haaß-Wiesegart*
- 9. Der Dritte in der Eltern-Kind-Beziehung ... 179**  
Familiäre Funktionen des Fremdmanagers  
*Fritz B. Simon*
- 10. Das Dilemma des Nachfolgers ... 187**  
Konflikte zwischen traditionellen und  
modernen Familienformen  
*Fritz B. Simon*
- 11. „Eigentlich müsste man dich klonen ...“ ... 209**  
Familiendynamische Aspekte einer Nachfolgeregelung  
*Tom Levold, Karin Martens-Schmid,  
Christiane Schuchardt-Hain*
- 12. Familien- und Organisationsaufstellungen als eine neue  
Beratungsmethode für Familienunternehmen – ein Fallbeispiel ... 265**  
*Gunthard Weber*
- 13. AROMA – Zwei Familien und ein Unternehmen suchen ihre Zukunft ... 315**  
Zur Zukunftssicherung in Familienunternehmen  
*Reinhart Nagel, Margit Oswald, Rudolf Wimmer*
- 14. Der goldene Käfig ... 339**  
Eine Unternehmerfamilie im Prozess der Autonomisierung  
*Reinhard Sieder*
- 15. Nachbemerkung ... 367**  
Die Entkopplung von Familie und Unternehmen  
*Fritz B. Simon*
- Literatur ... 373**
- Über die Autoren ... 380**
- Über den Herausgeber ... 383**