

## **Inhaltsverzeichnis**

Vorwort .....	7
Otto Hürter gewidmet .....	13

### **Teil I: Selbststeuerung und Gruppendynamik: Fremde Konzepte?**

*Karl Schattenhofer*

Gruppendynamik als Praxis der Selbststeuerung in sozialen Systemen .....	19
--	----

*Marianne Hege*

Feldtheorie und Systemtheorie .....	39
-------------------------------------	----

*Karlheinz A. Geißler, Frank-Michael Orthey*

Beobachten, Nichtverstehen und Intervenieren.

Die besten Steuermänner stehen am Ufer - die besten Steuerfrauen auch .....	53
---	----

*Wolfgang Weigand*

Was frag-würdig ist und ambivalent macht.

Annäherungen eines Gruppendynamikers an das Konzept der Selbststeuerung ....	75
--	----

### **Teil II: Lernprozesse**

*Klaus Antons-Volmerg*

Lern-Prozesse -

oder: Wie man als TeilnehmerIn eines Gruppenprozesses lernen kann,

als LeiterIn Gruppenprozesse zu steuern .....	103
---	-----

*Lothar Nellessen*

Gefühlsarbeit in Dienstleistungsberufen.

Selbststeuerung oder Kommerzialisierung von Gefühlen .....	125
--	-----

**Teil III: Die Rolle des Trainers und Beraters***Elisabeth Hürter*

Wandel in der Trainerrolle ..... 143

*Gerhard Leuschner*

Leitung und Prozeß: Vom Bestimmen zum Verhandeln..... 153

*Christiane Pennecke*

Geleitete Selbstorganisation - Ein Paradox ..... 173

**Teil IV: Praxisprojekte***Angelika Behrenberg, Michael Faßnacht*Selbstorganisation und die Aufforderung zur Freiwilligen  
Selbstverantwortlichkeit - Erfahrungen mit einem  
paradoxen Lernkonzept in der Erwachsenenbildung ..... 185*Rainer Schildmayer*Die Angst vor dem Chaos  
oder: Wer weiter springen will, muß einen Schritt zurücktreten..... 211*Gerd Schüning*Führung und Zusammenarbeit.  
Praxisbezogenes Training für Führungskräfte ..... 225*Christian Schrappner, Carl Otto Velmerig*Verantwortung statt Verwaltung.  
Externe Organisationsuntersuchung als Beitrag zur Entwicklung von  
Selbststeuerung in der Sozialbürokratie ..... 233

Literaturverzeichnis ..... 259

Autorenverzeichnis ..... 266