

Bausteine des Problemfeldes 9

„Controlling der eigenen Führung“

Wo?

Was?

Mittelteil

Einführung – Grundlegende Methoden

„Controlling der eigenen Führung“ soll Sie entlasten. Sie sollen nun nicht auf einmal die Aufgaben übernehmen, die bisher durch spezialisierte Controllingabteilungen – meistens mit großem Erfolg – ausgeführt wurden. Dieses Trainingsheft will vielmehr folgendes leisten:

Ausgehend von einem weit gefaßten Controlling-Verständnis wollen wir Ihnen zeigen, wie Sie die Erkenntnisse und Methoden des Controlling dazu nutzen können, Ihre persönliche Führungsleistung zu verbessern. Wenn das gelingt, befreien Sie sich von Druck, der z. B. durch allgemeine Rationalisierung auf Ihnen lastet, da Sie den Anforderungen, die an Sie gestellt werden, immer einen Schritt voraus sind. Sie können dies erreichen, indem Sie Ihre **eigene Führung** anhand der hier vorgestellten Methoden **bewußt reflektieren** und **strukturiert verbessern**. Das können Sie selbst tun; es geht nicht darum, die vielerorts bereits recht umfangreiche „Kontrolle“ zu vergrößern. Im Gegenteil: Es sollen Freiräume eröffnet werden, die Sie für sich selbst und Ihre Mitarbeiter gestalten können.

Einstecktaschen

Fälle und Problemlösungen

Nach der Lektüre des Mittelteils können Sie die dort vorgestellten Konzepte und Methoden anhand der Einsteckkarten Schritt für Schritt praktisch einüben. Sie finden dort Anwendungsfälle und Leitfragen zum eigenen Problemlösungsverhalten. Dabei werden jeweils schwerpunktartig einzelne Phasen des Problemlösungs-Prozesses bearbeitet.
