

<i>Harald Korte, Präsident der SIHK zu Hagen</i>	
<i>Hans-Peter Rapp-Frick, Hauptgeschäftsführer der SIHK zu Hagen</i>	9

VON DER KRIEGS- ZUR MARKTWIRTSCHAFT

Der Bezirk der SIHK zu Hagen und seine Strukturentwicklung zwischen „Drittem Reich“ und „Wirtschaftswunder“	11
<i>Karl-Peter Ellerbrock</i>	

ERINNERUNGEN UND DOKUMENTE

Tanja Bessler-Worbs

Der schwierige Neubeginn (1945–1948)

„...Die Schornsteine wurden aus den Verschlussknöpfen für Minen hergestellt“ – Von der Kriegs- zur Friedensproduktion	23
„Ich bin mit den Engländern immer gut ausgekommen, auch mit den Besatzungsleuten hier“ – Britische Wirtschaftspolitik vor Ort	29
„Wenn es gelang, pro Tag zwei bis drei Genehmigungen zu erzielen, war man glücklich“ – Permits und Produktionsgenehmigungen	33
„Ungeachtet der Eisen- und Metallscheine ist eine Materialbelieferung weitgehend auf persönliche Beziehungen aufgebaut“ – Rohstoffversorgung und Bewirtschaftung	38
„Man begann, die durch Artilleriebeschuss zersplitterten Bäume als Brennmaterial zu kaufen oder zu tauschen“ – Die Versorgung mit Energie	43
„Das war die erste Amtshandlung, dass man wieder beweglich wurde“ – Verkehr und Telekommunikation	48
„Es ist alltäglich, dass das Gros der Arbeiter ohne eine Schmitte Brot zur Arbeit erscheint“ – Die Auswirkungen des Lebensmittelmangels	53
„Sind Kompensationsgeschäfte aus dem gegenwärtigen Status unserer Wirtschaft wegzudenken? Sind sie überhaupt zu verurteilen?“ – Der „graue Markt“	56

„Da kamen irgendwann die Engländer vorbei und haben unsere ganzen schönen Maschinen abgeräumt“ – Die drohende Demontage 61

„Um das Wachstum eines demokratischen Geistes in Deutschland zu fördern“ – Der politische Neubeginn 65

„Gegen Hunger, Armut, Verzweiflung und Chaos“ – Der Marshall-Plan 68

„Vor der Währungsreform ist hier nichts gelaufen, da hat man so dahingelebt“ – Der 20. Juni 1948 72

Freie Marktwirtschaft und so genanntes Wirtschaftswunder: das Unternehmen im Wandel (1948–1960) 77

Produktion

„Als die Salzsäure durch die Gegend flog“ – Drahtproduktion im Wandel 77

Exkurs: Spezialprodukt Skikante 80

„Der entscheidende Schritt in die Moderne“ – Impulse aus Amerika 81

„Die Zeiten, wo jedes Dorf seine eigene Geräteform hatte, hoffe ich endgültig vorbei“ – Rationalisierung und Modernisierung 86

„Man hat sich förmlich in den Berg hineingefressen“ – Betriebsneugründungen 91

Produkte

„Jeder wollte immer ein bisschen mehr haben“ – Neue Produkte – für alle? 95

„Die Veränderung war eigentlich nur das Wachstum“ – Im Windschatten der Automobilindustrie 99

Exkurs: Die Fahrradstraße 105

„Wir schufen quasi die guten Verbindungen“ – Elektrotechnik und Kunststoff verarbeitende Industrie 107

„Der erste Tag war der wichtigste. Nach wenigen Kunden hat man gemerkt, welches Produkt ein Renner wurde und welches eine Pleite“ – Die Präsentation auf Messen	112
„Die Zeit drängt. Ohne Werbung lässt sich das bereits jetzt auftretende Missverhältnis zwischen Güterangebot und Nachfrage nicht überwinden“ – Produktwerbung	116
 <i>Menschen</i>	
„Männliche Arbeitslose gibt es bei beiden Arbeitsämtern schon seit Monaten nicht mehr“ – Der Weg zur Vollbeschäftigung	120
„Die eigene Bedeutung artikulieren lernen“ – Ein neues Bild vom Unternehmer?	124
„Man hatte ja die gemeinsamen Ziele, also hat man sich vernünftig zusammengesetzt“ – Arbeitnehmer und Gewerkschaften	126
„Wir wollen Ingenieure für die Praxis“ – Die Ingenieurschulen in Iserlohn und Hagen	131
„Alle Bereiche durchlaufen, um in Schwung zu kommen“ Aus- und Weiterbildung im Betrieb	134
Exkurs: Beratung im „Beichtstuhl“	139
„Die Flüchtlinge waren bald kein Thema mehr“ Arbeitskräfte aus der Ferne	141
„Die Zusammengehörigkeit, die war eine ganz andere“ Betrieb und Mensch	143
 <i>Außenbeziehungen</i>	
„Die Industrie Südwestfalens ist seit alters her in ihrer Produktion wesentlich ausgerichtet auf den Export“ Die Wiederaufnahme des Außenhandels	147
„Die kleine deutsche Gruppe wurde freundlich, aber verständlicherweise mit Zurückhaltung empfangen“ Internationale Zusammenarbeit und Forschung in der Schmiedetechnik	151

Kammerarbeit im Wandel

Kammerarbeit im Wandel – Die Tätigkeit der SIHK zu Hagen und ihrer Geschäftsstellen	156
„Den Horizont zu öffnen“ – Die Anfänge der Juniorenkreise	159
Danksagung	163
Anmerkungen	167