

# Inhaltsverzeichnis

|  |     |
|--|-----|
| <i>Vorwort</i> .....   | VII |
| <i>Geleitwort</i> .....  | IX  |
| <i>Einleitung</i> .....  | 1   |
| <br>   |     |
| <i>I. Der Umbau zum Rüstungs- und Flugmotorenkonzern:<br/>Expansion, Unternehmensfinanzierung und staatliche Einfluss-<br/>maßnahmen (1933 bis 1939)</i> .....         | 15  |
| 1. Der Schein relativer Stabilität. Unternehmenslage und<br>corporate governance bis 1933.....   | 15  |
| 2. Abschied vom Automobilgeschäft .....  | 26  |
| 3. Die Expansion des Flugmotorenbereichs .....   | 32  |
| 4. Überschuldung, Übergewinne, Übernahmen: Probleme der<br>Unternehmensfinanzierung und Kapitalverfassung .....  | 40  |
| 5. Koordinations- und Leitungsprobleme: Aspekte der Unter-<br>nehmensführung und corporate governance .....  | 49  |
| <br>   |     |
| <i>II. Die Krise als Dauerzustand: Führungskrise, Technologieprobleme,<br/>Fertigungsorganisation und Zwangsarbeit (BMW 1939 bis 1945)</i> ..                          | 61  |
| 1. Kriegswirtschaft und Unternehmenspolitik.....   | 61  |
| 1.1. Das Ende der Ära Popp. Die Führungskrise bei BMW<br>zwischen Privatinteressen, Unternehmensinteressen und<br>Reichsinteressen.....                                | 65  |
| 1.2. Von der Flugmotoren- zur Strahltriebwerks- und Raketen-<br>entwicklung. Aspekte der Innovationsfähigkeit und<br>Technologiekompetenz von BMW unter dem NS-Regime. | 87  |
| 1.3. Die gescheiterte Neuordnung: Unternehmenspolitik,<br>Unternehmensfinanzierung und die Erosion der corporate<br>governance (1942 bis 1945) .....                   | 109 |
| 1.4. Die „Hille-Krise“: Machtkämpfe, Rivalitäten,<br>Radikalisierung .....   | 129 |
| 2. Die „neue Betriebsgemeinschaft“. Fertigungsorganisation und<br>Zwangsarbeitereinsatz .....  | 145 |
| 2.1. Der mühsame Weg zur Massenproduktion .....  | 146 |
| 2.2. Fertigungsorganisation und Arbeitskräfteprobleme in der<br>Münchener Werksgruppe: Das Stammwerk Milbertshofen<br>und das „KZ-Werk“ Allach .....                   | 168 |

|  |         |
|--|---------|
| 2.3. Zwischen Kollegialität und Diskriminierung: Die vielen<br>Gesichter der betrieblichen Arbeitswelt .....   | 190     |
| 2.4. Die Grenzen der Produktionssteuerung: Unternehmens-<br>eigene Qualifizierungsmaßnahmen und betriebliches<br>Wohnlager-Management .....  | 216     |
| 2.5. Produktionssteuerung und Zwangsarbeit in der Werks-<br>gruppe Eisenach .....  | 236     |
| 2.6. Die Berliner Werksgruppe und das Problemwerk<br>Zühlsdorf/Basdorf .....   | 263     |
| 2.7. Das Scheitern des werksübergreifenden Produktions-<br>verbundes im Zeichen von transnationalen und lokalen<br>Fertigungsverlagerungen: Das Zuliefersystem im Krieg ...                            | 280     |
| 2.8. Regionale Dezentralisierung und die Verlagerungsaktion<br>„Markirch“ .....  | 308     |
| 2.9. Kooperation mit SS und OT: Das BMW-Management<br>und die Aktivitäten zur Untertageproduktion .....  | 328     |
| <br><i>III. Am Ende der Sackgasse: Der Untergang des Flugmotorenkonzerns<br/>und der beschwerliche Aufbruch zur Neubegründung als Auto-<br/>mobilunternehmen (1945 bis Ende der 50er Jahre).</i> ..... | <br>349 |
| 1. Das Schicksal der Werke: Die materiellen und immateriellen<br>Demontage- und Reparatursverluste .....   | 350     |
| 2. „Private or public property“? Die Auseinandersetzungen um<br>das Werk Allach und das Problem der corporate governance. ...  | 357     |
| 3. Der schwierige Start in die Nachkriegszeit: Unternehmens-<br>entwicklung im Schatten der NS-Vergangenheit .....   | 365     |
| <br><i>Schluss</i> .....   | <br>373 |
| <br><i>Anhang</i> .....  | <br>379 |
| Liste der Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder im BMW-<br>Konzern 1933 bis 1945. ....  | 379     |
| Kurzbiographien .....  | 381     |
| Dokumentation: Ausgewählte Zeitzeugeninterviews. ....  | 385     |
| Abkürzungsverzeichnis .....  | 419     |
| Quellenverzeichnis .....   | 421     |
| Literaturverzeichnis .....   | 431     |
| Verzeichnis der Schaubilder und Tabellen .....   | 439     |
| Abbildungsnachweis .....   | 440     |
| Register .....   | 441     |