

Abkürzungsverzeichnis	11
Tabellenverzeichnis	15
Grafikverzeichnis	16
1. Einleitung	17
2. Die internationale Seeschifffahrt	19
2.1. Einführung	19
2.2. Die vier Schifffahrtsmärkte	20
2.3. Die Frachtmärkte	22
2.3.1. Der Chartervertrag (Charterparty)	22
2.3.2. Die Ladung: Bulk und General Cargo	25
2.3.3. Bulkschifffahrt	27
2.3.3.1. Das Schiff	27
2.3.3.2. Der Markt	28
2.3.4. General Cargo und die Linerschifffahrt	33
2.3.4.1. Das Schiff	33
2.3.4.2. Der Markt	36
2.3.4.3. Das Konferenzsystem	38
2.3.5. Weitere Seeschifffahrtsmärkte	43
2.4. Die Reederei	43
2.4.1. Einführung	43
2.4.2. Aufgaben in den einzelnen Phasen des Schiffsbetriebs	44
2.4.2.1. Erwerbsphase	44
2.4.2.2. Betriebsphase	45
2.4.2.3. Veräußerungs- oder Auflösungsphase	46
2.4.3. Definition des Standortes eines Unternehmens der Seeschifffahrt	47
2.5. Das rechtliche, wirtschaftliche und politische Umfeld einer Reederei	49
2.5.1. Schifffahrtspolitik	49
2.5.1.1. Die Bedeutung der internationalen Seeschifffahrt für eine Volkswirtschaft am Beispiel der BRD	49
2.5.1.2. Nationale vs. internationale Schifffahrtspolitik	55

2.5.1.3.	Nationale Schifffahrtspolitik am Beispiel der Bundesrepublik Deutschland	57
2.5.1.3.1.	Einführung	57
2.5.1.3.2.	Generierung von Buchverlusten durch Sonderabschreibungen	59
2.5.1.3.3.	Höhe der möglichen Verlustzuweisungen	61
2.5.1.3.4.	Vertikale Verlustverrechnung	63
2.5.1.3.5.	Einkommensteuer auf Gewinne	65
2.5.1.3.6.	Gewerbsteuer	66
2.5.1.3.7.	Umsatzsteuer	68
2.5.1.3.8.	Direkte Subventionen	68
2.5.1.3.9.	Sicherheitspolitik	69
2.5.1.3.10.	Das Seeschifffahrtsanpassungsgesetz	71
2.5.1.3.11.	Zusammenfassung	73
2.5.2.	Registrierung und Flaggenführung eines Seeschiffes	74
2.5.2.1.	Grundlagen des internationalen Seerechts	74
2.5.2.2.	Aufgaben und Rechte der Flaggen- und Küstenstaaten	74
2.5.2.3.	Nationale Register am Beispiel der BRD	78
2.5.2.4.	Offene Register	82
2.5.3.	Klassifikationsgesellschaften	85
2.5.4.	Internationale Organisationen mit Einfluss auf die Seeschifffahrt	87
2.5.4.1.	Überblick	87
2.5.4.2.	IMO	87
2.5.4.2.1.	Geschichte und Bedeutung	87
2.5.4.2.2.	SOLAS	89
2.5.4.2.3.	MARPOL	90
2.5.4.2.4.	STCW	90
2.5.4.2.5.	ISPS	91
2.5.4.3.	ILO	92
2.5.4.4.	ITF	92
2.5.4.5.	UNCTAD	93
2.5.4.6.	OECD	93
2.5.4.7.	Die Europäische Union	94
2.5.4.8.	Die Rolle der Küstenstaaten	96
2.5.5.	Weitere externe Einflüsse	97
2.6.	Fazit	98
3.	Theorie und Praxis der Standortwahl bei Seeschifffahrtsbetrieben	99
3.1.	Einführung	99
3.2.	Überblick über die allgemeine Standortforschung und Literatur	99
3.2.1.	Ökonomische vs. verhaltensorientierte Standortforschung	99
3.2.2.	Die Historie der Standortforschung	101

3.2.3.	Allgemeiner Standortfaktorenkatalog und dessen Relevanz für den Bereich der Seeschifffahrt	103
3.2.3.1.	Zur Systematik	103
3.2.3.2.	Aufwandsfaktoren	104
3.2.3.2.1.	Externer Gütereinsatz	104
3.2.3.2.2.	Interner Gütereinsatz	110
3.2.3.3.	Ertragsfaktoren	110
3.2.3.4.	Vorläufiger Katalog der Standortfaktoren	112
3.3.	Die Standortproblematik aus der Sicht maritimer Fachliteratur	113
3.3.1.	Zur Entwicklung traditioneller und offener Register	113
3.3.2.	Faktoren der Flaggenwahl	118
3.3.2.1.	Einführung	118
3.3.2.2.	Schiffsbetriebskosten	119
3.3.2.3.	Qualitative Faktoren	122
3.3.3.	Faktoren bei der Wahl des Reedereistandes	125
3.3.4.	Faktoren der Wahl des Managementstandorts	128
3.4.	Anforderungen an einen Seeschiffstandsstandort	129
4.	Komparative Analyse der Seeschiffstandsstandorte Deutschland, Zypern und Niederlande	131
4.1.	Einführung	131
4.2.	Das Recht zur Besteuerung des Schiffsertrags	132
4.2.1.	Das Problem der Doppelbesteuerung	132
4.2.2.	Das OECD-MA	134
4.2.3.	Voraussetzungen für eine Gewinnbesteuerung in der BRD	136
4.2.3.1.	DBA-Regelungen	136
4.2.3.2.	Besteuerung ausländischer Einkünfte aus Staaten ohne bilateralem Abkommen mit der BRD	139
4.2.3.3.	Besteuerung nach § 5a EStG	141
4.3.	Der Analyse zugrunde liegende Schiffstypen und Basisdaten	142
4.3.1.	Einführung	142
4.3.2.	Erlöse und Kosten des Containerschiffes	143
4.3.2.1.	Basisdaten Beispielschiff	143
4.3.2.2.	Kaufpreis, Charrate und Kommissionen	144
4.3.2.3.	Schiffsbetriebskosten: Versicherungen	146
4.3.2.4.	Schiffsbetriebskosten: Wartung, Reparatur und Unterhalt	147
4.3.2.5.	Technische Daten, Erlöse und Kosten im Überblick	149
4.3.3.	Erlöse und Kosten des Bulkcarriers	150
4.3.3.1.	Basisdaten Beispielschiff	150
4.3.3.2.	Kaufpreis, Charrate und Kommissionen	150
4.3.3.3.	Reisekosten	151

4.3.3.4.	Schiffsbetriebskosten	153
4.3.3.5.	Technische Daten, Erlöse und Kosten im Überblick	154
4.3.4.	Allgemeine Annahmen zur Finanzierung und zum Risikomanagement	154
4.4.	Standort Deutschland	156
4.4.1.	Gesellschaftsrecht	156
4.4.1.1.	GmbH & Co. KG	156
4.4.1.1.1.	Vor- und Nachteile gegenüber anderen Gesellschaftsformen	156
4.4.1.1.2.	Kosten der Publikums-KG	160
4.4.1.2.	Stille Gesellschaft	161
4.4.1.2.1.	Grundlagen	161
4.4.1.2.2.	Die stille Gesellschaft als Beteiligungsmodell	162
4.4.1.3.	Aktiengesellschaft	164
4.4.1.4.	Partenreederei	165
4.4.2.	Steuern und Subventionen	167
4.4.2.1.	Tonnagesteuer (§ 5a EStG)	167
4.4.2.1.1.	Allgemeines	167
4.4.2.1.2.	Unterschiedsbetrag	174
4.4.2.2.	Besteuerung der Investoren	174
4.4.2.2.1.	Verlustausgleich	174
4.4.2.2.2.	Einkommensteuer	175
4.4.2.2.3.	Gewerbsteuer	176
4.4.2.2.4.	Zuschlagsteuern	178
4.4.2.3.	Umsatzsteuer	179
4.4.2.4.	Besteuerung beschränkt Steuerpflichtiger und ausländischer Beteiligungen	180
4.4.2.5.	Besteuerung der stillen Gesellschafter	180
4.4.2.6.	Gewinnermittlung nach § 5a EStG vs. § 4 EStG	182
4.4.2.7.	Direkte Subventionen	184
4.4.3.	Währungskurse	185
4.4.4.	Flaggenwahl	186
4.4.4.1.	Flaggenrecht	186
4.4.4.2.	Crewkosten deutsche Flagge	187
4.4.4.2.1.	Besatzungsregelungen	187
4.4.4.2.2.	Tarife und Lohnnebenkosten	188
4.4.4.2.2.1.	Deutsche Besatzung	188
4.4.4.2.2.2.	Ausländische Besatzung	193
4.4.4.3.	Crewkosten liberianische Flagge	195
4.4.5.	Administrationskosten	197
4.4.6.	Nebenkosten	198
4.4.7.	Fremdkapitalkosten	200
4.4.8.	Aufwendungen für Abnutzung (AfA)	201
4.4.9.	Zertifizierungs- und Registrierungskosten	202

4.4.10. Maritimes Umfeld	204
4.5. Standort Zypern	205
4.5.1. Voraussetzungen für eine Gewinnbesteuerung auf Zypern	205
4.5.2. Gesellschaftsrecht	208
4.5.3. Steuern und Subventionen	210
4.5.3.1. Tonnagesteuer	210
4.5.3.2. Andere Steuern	213
4.5.4. Währungskurse	214
4.5.5. Art und Struktur der Eigenkapitalfinanzierung	215
4.5.6. Kosten zyprische Flagge	215
4.5.7. Administrationskosten	218
4.5.8. Nebenkosten	219
4.5.9. Fremdkapitalkosten	220
4.5.10. Aufwendungen für Abnutzung	221
4.5.11. Zertifizierungs- und Registrierungskosten	221
4.5.12. Maritimes Umfeld	222
4.6. Standort Niederlande	224
4.6.1. Einführung	224
4.6.2. Tonnagesteuer	224
4.6.3. Lohnnebenkosten	225
4.6.4. Zusammenfassung	226
4.7. Analyse der Beispielrechnungen	227
4.7.1. Einführung	227
4.7.2. MS »Container«	230
4.7.3. MT »Tanker«	233
4.7.4. Ergebnisse	235
5. Schlussbetrachtung	237
Anhang	241
Literaturverzeichnis	359

Tabellenverzeichnis

2.1	EoS in der Bulkschifffahrt	28
2.2	Volatilität des Dry Bulk Frachtmarktes 1869-1993	30
2.3	Die Welthandelsflotte 2001	32
2.4	EoS in der Containerschifffahrt	35
2.5	Die wichtigsten IMO-Konventionen für Sicherheit und Umwelt	88

Graphikverzeichnis

2.1	Angebot und Nachfrage im Empty-Core-Modell	42
2.2	Schiffseigentum und Schiffsmanagement	46
2.3	Die Maßnahmen deutscher Seeschiffahrtspolitik im Überblick	58