

# Contents

<b>0.</b>	<b>Vorbemerkung</b>	<b>1</b>
<b>I.</b>	<b>Problemstellung</b>	<b>2</b>
<b>II.</b>	<b>Forschungsfragen</b>	<b>5</b>
<b>III.</b>	<b>Empirische Basis des Forschungsvorhabens</b>	<b>7</b>
<b>IV.</b>	<b>Entwicklungsstrategien im Dortmunder Raum auf der Basis einer Unternehmenstypologie</b>	<b>9</b>
IV.1	Zur Konstruktion der Unternehmenstypologie.....	9
IV.2	Entfaltung der Unternehmenstypologie.....	12
IV.2.1	Typ III: Produktions- und F&E-orientiertes Unternehmen.....	12
IV.2.2	Typ II: F&E-orientierte Unternehmen.....	14
IV.2.3	Typ I: Der ‚Newcomer‘-Typus.....	16
<b>V.</b>	<b>Personalentwicklung durch Aufbau und Nutzung von Erfahrungswissen</b>	<b>18</b>
V.1	Zur Zusammensetzung der Belegschaften.....	18
V.2	Aufbau und Nutzung von Erfahrungswissen: Privilegierte und weniger privilegierte Ausgangssituationen für die Beschäftigten.....	20
V.2.1	Qualifizierung und Aufbau von Erfahrungswissen in F&E- und produktionsorientierten Unternehmen (Typ III).....	21
V.2.2	Qualifizierung als Kombination unternehmensstrategischer und individueller Interessen in F&E-orientierten Unternehmen (Typ II).....	25
V.2.3	Muddling through-Qualifizierung in den Kleinstunternehmen (Typ I).....	26
V.3	Zur Einführung finanzieller Anreizsysteme.....	27
<b>VI.</b>	<b>Unterschiedliche Partizipationsformen jenseits des Betriebsrates - Mitbestimmung im Dortmunder Raum</b>	<b>28</b>
VI.1	Direkte Partizipation: Partizipation als motivierendes Element – Die ‚offene Unternehmenskultur‘.....	29
VI.2	Die Grenzen direkter Partizipation: Gründe für eine geregelte Mitarbeitervertretung.....	32
VI.3	Vertretung durch Dritte: Unterschiedliche Typen der Mitarbeitervertretung.....	33
VI.4	Die Problematik der Mitarbeitervertretung durch Dritte.....	34

<b>VII. Von den Chancen und Grenzen eines regionalen Wissenstransfers</b>	<b>37</b>
VII.1 Partielle Kooperation und Entwicklungspotentiale im privatwirtschaftlichen Bereich	38
VII.2 Zur Transferrelevanz akademischer F&E-Institutionen .....	43
<b>VIII. Ausblick und Fragestellungen für zukünftige Forschungsprojekte</b>	<b>48</b>
<b>IX. Literatur</b>	<b>50</b>
<b>X. Anhang mit den Materialien des Abschlussworkshops</b>	<b>53</b>