

# Profilbildung an Hochschulen

## Grundlage für Qualität und Exzellenz

Eine Veranstaltung des Projekts Qualitätssicherung der HRK  
am 30. Juni 2004 im Park Inn Hotel Berlin-Alexanderplatz

### **Eröffnung**

#### **Begrüßung**

Christiane Ebel-Gabriel 11

#### **Hochschule und Profil – zwischen Humboldt und Markt?**

Detlef Müller-Böling 15

### **Fallbeispiele:**

#### **Leitbild und Profil – Entwicklung, Umsetzung, Bedeutung**

##### **Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen**

Burkhard Rauhut 25

##### **Humboldt-Universität zu Berlin**

Hans Jürgen Prömel 35

##### **Georg-August-Universität Göttingen**

Horst Kern 42

##### **Universität Lüneburg**

Hartwig Donner 51

##### **Fachhochschule Regensburg**

Erich Kohnhäuser 58

### **Autorenverzeichnis**

65

# Zielvereinbarungen als Steuerungsinstrument

Eine Veranstaltung des Projekts Qualitätssicherung der HRK am 22./23. November 2004 an der Ruhr-Universität Bochum

## **Einführung**

### **Begrüßung**

Gerhard Wagner 69

### **Begrüßung**

Christiane Ebel-Gabriel 74

### **Zielvereinbarungen als Kern des „Neuen Steuerungsmodells“**

Frank Ziegele 77

### **Kommentar**

Berit Sandberg 106

## **Sektion 1:**

### **Zielvereinbarungen zwischen Hochschule und Staat**

### **Zielvereinbarungen zwischen Hochschule und Staat**

Christian Börger 115

### **Erfahrungen und Perspektiven aus Sicht einer Hochschulleitung**

Elmar W. Weiler 126

## **Sektion 2:**

### **Zielvereinbarungen zwischen Hochschulleitung und Fakultäten/Fachbereichen**

### **Interne Zielvereinbarung – Von der Zielgenerierung zum Monitoring der Leistungserbringung: Ein Praxisbericht**

Lothar Zechlin 131

<b>Sektion 3:</b>	
<b>Vorstellung der Workshopergebnisse</b>	
<b>Workshop 1:</b>	
„Zielvereinbarungen gestalten“	
Margret Bülow-Schramm	<b>149</b>
<b>Workshop 2:</b>	
„Zielvereinbarungen verhandeln“	
Dietmar Ertmann	<b>153</b>
<b>Workshop 3:</b>	
„Zielvereinbarungen umsetzen“	
Klaus Niederdrenk	<b>156</b>
<b>Schlusswort</b>	
Achim Hopbach	<b>159</b>
<b>Autorenverzeichnis</b>	<b>161</b>

# Qualitätsparameter und Leistungsindikatoren als Instrumente der Hochschulentwicklung

Eine Veranstaltung des Projekts Qualitätssicherung der HRK  
am 24./25. Januar 2005 an der Ludwig-Maximilians-Universität München

## **Eröffnung**

### **Begrüßung**

Christiane Ebel-Gabriel 165

### **Was ist Qualität?**

Ulrich Teichler 168

## **Pro und Contra: Peer Review**

### **Pro Peer Review: 5 Thesen**

Hans-Dieter Daniel 185

### **„Informed Peer Review“ – Ausgleich der Fehler und Verzerrungen?**

Gerhard Fröhlich 193

## **Pro und Contra: Leistungsindikatoren**

### **Pro Leistungsindikatoren – Indikatoren zur Bestimmung der Forschungs- und Lehrleistung**

Stefan Titscher 205

### **Contra Leistungsindikatoren**

Uwe Schimank 215

## **Forum 1: Leistungsmessung in der Forschung**

### **Leistungsmessung in der Forschung**

Stefan Hornbostel 219

### **Qualitätsbewertung von Forschung in Niedersachsen**

Christof Schiene 229

### **Research funding and assessment in England**

Bahram Bekhradnia 239

### **„Mapping of excellence“ in Economics**

Viola Peter 245

## **Forum 2: Leistungsmessung in der Lehre**

### **Leistungsindikatoren als Qualitätsindikatoren – Eine Wegbeschreibung**

Peer Pasternack 251

### **Rating and ranking – what is the value?**

Karl Dittrich 261

### **Indikatoren und Peer Review in der Evaluationspraxis**

Gerhard Schreier 268

### **Leistungsmessung in der Lehre**

Helmut Weber 273

### **Autorenverzeichnis**

281

# Hochschulsteuerung durch indikatorgestützte Mittelzuweisung

Eine Veranstaltung des Projekts Qualitätssicherung der HRK  
am 17. März 2005 im Wissenschaftszentrum Bonn

## **Einführung**

### **Begrüßung**

Burkhard Rauhut 285

### **Indikatorgestützte Mittelzuweisung als Kernelement des Neuen Steuerungsmodells**

Hanns H. Seidler 288

## **Arbeitsgruppe I:**

### **Indikatorgestützte Hochschulfinanzierungssysteme der Länder**

#### **Ressourcenzuweisung von leistungs- und belastungsorientierten Parametern**

Christian Heimann 293

#### **Das niedersächsische Modell für Fachhochschulen**

Anne Friedrichs 307

## **Arbeitsgruppe II:**

### **Hochschulinterne indikatorgestützte Ressourcen- steuerungsverfahren**

#### **Hochschulinterne indikatorengesteuerte Ressourcen- steuerungsverfahren an der Universität Oldenburg**

Marita Hillmer 313

#### **Verfahren zur hochschulinternen indikatorgestützten Ressourcensteuerung am Beispiel des Sachmittel- budgetierungsmodells der TU Berlin**

Ulrike Gutheil 327

## **Autorenverzeichnis**

338