

Inhalt

Einleitung	9
1 Fehlerquellen bei der Beurteilung	13
1.1 Die subjektiven Faktoren	15
1.2 Die Überstrahlung	53
1.3 Die Überformung	66
1.4 Die äußere Situation	70
1.5 Die Bezugspersonen	111
1.6 Die gegenseitige Einsteuerung	85
2 Die für treffende Urteile erforderlichen Einstellungen des Urteilenden	115
3 Zur Methode systematischer Beurteilung	151
3.1 Die für vergleichbare Urteile erforderlichen Voraussetzungen in der Form der Urteile	153
3.2 Festlegung der Urteilsverteilung zur Erzielung eindeutiger Aussagen	163
3.3 Die Kontrollmöglichkeiten bei der systemge- bundenen regelmäßigen Mitarbeiterbeurteilung	194
Anlage: Fragebogen für die Abschlußprüfung und Auswertungsschablone	