

# Inhaltsverzeichnis

## Erster Teil

### Einleitung

*Dieter Euler – Sabine Seufert*

Von der Pionierphase zur nachhaltigen Implementierung –  
Facetten und Zusammenhänge einer pädagogischen Innovation..... 1

## Zweiter Teil

### Fokus: Strategieentwicklung

*Benedetto Lepori*

eLearning and the future of the Swiss Higher Education System .....25

*Urs Gröbriel*

Gestaltung einer Hochschulstrategie zur Einführung des E-Learning.....43

*Sabine Seufert – Franziska Zellweger*

Gestaltung von Geschäfts- und Kooperationsmodellen für E-Learning an Hochschulen .....61

*Gerhard Zimmer*

Gestaltung einer Strategie zum Aufbau virtueller Studienangebote.....87

## Dritter Teil

### Fokus: Implementierung – Rahmenbedingungen

*Olaf Zawacki-Richter*

Organisationsstrukturen für E-Learning-Support: Eine Analyse aus internationaler Sicht ..105

*Christian Sengstag – Stefan Schmuki-Schuler*

Gestaltung von Supportstrukturen und E-Learning-Kompetenzzentren für Hochschulen ...121

*Claudia Engel – Reinhold Steinbeck*

Accelerating Innovations in Teaching and Learning.....137

*Markus Wirth*

Gestaltung transparenter Prozessdefinitionen zur nachhaltigen Implementierung von E-Learning: Erfahrungen an der Universität St. Gallen ..... 149

*Dieter Euler*

Gestaltung der Kompetenzentwicklung von E-Learning-Promotoren ..... 169

*Martina Dittler – Gudrun Bachmann*

Gestaltung von E-Learning-Portalen als integraler Bestandteil der Hochschulentwicklung ..... 187

## **Vierter Teil**

### **Fokus: Implementierung – Lernumgebung**

*Ingrid Schönwald*

Gestaltung des E-Learning-Projektmanagements an Hochschulen ..... 207

*Dieter Euler*

Didaktische Gestaltung von E-Learning-unterstützten Lernumgebungen ..... 225

*Jasmina Hasanbegovic*

Kategorisierungen als Ausgangspunkt der Gestaltung innovativer E-Learning-Szenarien.. 243

*Dietmar Treichel*

Handlungsorientierung im E-Learning ..... 263

*Margarete Boos – Oliver Rack*

Gestaltung netzbasierter Kollaboration: Arbeiten und Lernen in Gruppen ..... 281

*Daniel K. Schneider*

Gestaltung kollektiver und kooperativer Lernumgebungen ..... 299

*Sabine Seufert*

Gestaltung virtueller Lerngemeinschaften ..... 315

*Michael Kerres – Ilke Nübel – Wanda Grabe*

Gestaltung der Online-Betreuung für E-Learning ..... 335

*Gabi Reinmann*

Gestaltung von E-Learning-Umgebungen unter emotionalen Gesichtspunkten ..... 351

*Markus Wirth*

Die Lehr-Lern-Kultur als Ausgangspunkt und Gestaltungsfeld nachhaltiger E-Learning-Implementierungen .....	373
---	-----

## **Fünfter Teil**

### **Fokus: Implementierung – Technologie Fundierung**

*Christoph Meier*

Gestaltungsfelder und Perspektiven für mobiles Lernen in der Hochschule .....	405
---	-----

*Rolf Brugger*

Auswahl und Betrieb von Lernplattformen .....	423
---	-----

*Joachim von Kiedrowski – Matthias Kunkel*

Gestaltung von Lernplattformen als Open-Source-Software am Beispiel der Plattform ILIAS.....	439
---	-----

*Jan M. Pawlowski*

E-Learning Standards: Chancen und Potenziale für die Hochschule der Zukunft.....	453
--	-----

## **Sechster Teil**

### **Fokus: Kontinuierliche Qualitätsentwicklung**

*Rolf Schulmeister*

Kriterien didaktischer Qualität im E-Learning zur Sicherung der Akzeptanz und Nachhaltigkeit .....	473
---	-----

*Damian Miller – Jürgen Oelkers*

Gestaltung der Evaluation von E-Learning-Projekten.....	493
---	-----

*Dieter Euler – Sabine Seufert – Markus Wirth*

Gestaltung des Qualitätsmanagements zur Zertifizierung von E-Learning-Programmen ....	513
---	-----

## **Siebter Teil**

### **Fokus: Gestaltung von Veränderungen**

*Erich Behrendt*

E-Learning an Hochschulen: Keine Chance! .....	529
--	-----

*Sabine Seufert*

Gestaltung von Veränderungen: Förderung der Innovationsbereitschaft durch  
„Change-Management-Akteure“ ..... 541

*Dieter Euler*

Gestaltung der Implementierung von E-Learning-Innovationen: Förderung  
der Innovationsbereitschaft von Lehrenden und Lernenden als zentrale  
Akteure der Implementierung ..... 561