

Inhalt

Geleitwort	7
Einleitung	9
1 Der Zusammenhang zwischen Arbeitsschutz, Gesundheitsförderung und Gesundheitsmanagement	15
2 Betriebliches Gesundheitsmanagement: Wissensbasis und Ziele	21
2.1 Die Wissensbasis	21
2.2 Ziele des betrieblichen Gesundheitsmanagements	34
3 Grundideen und Vorgehensweise der Leitfadententwicklung	41
4 Betriebliche Gesundheitsförderung als Managementprozeß	47
4.1 Die Bedeutung von Lernprozessen für das betriebliche Gesundheitsmanagement	48
4.1.1 <i>Das BGM als lernendes System gestalten</i>	50
4.1.2 <i>Lernen durch Projekte und Maßnahmen</i>	50
4.2 Die Rolle des Gesundheitsmanagers	52
4.2.1 <i>Tätigkeiten und Qualifikationen im betrieblichen Gesundheitsmanagement</i>	52
4.2.2 <i>Der Gesundheitsmanager als Vermittler</i>	53
4.3 Der Lernzyklus als Kernelement einer lernenden Organisation und als Beitrag für ein umfassendes Gesundheitsmanagement	55
4.3.1 <i>Übersicht zum Kriterienteil</i>	55
5 Qualitätselemente eines betrieblichen Gesundheitsmanagements	59
5.1 Das Selbstbewertungsverfahren	59
5.2 Strukturen im betrieblichen Gesundheitsmanagement	70
5.3 Diagnose im betrieblichen Gesundheitsmanagement	83
5.4 Maßnahmenplanung im betrieblichen Gesundheitsmanagement ...	93
5.5 Maßnahmendurchführung: Umsetzung und Steuerung der Intervention	103
5.6 Erfolgswertungen im betrieblichen Gesundheitsmanagement ..	112
6 Ausgewählte Aufgaben und Gestaltungsmöglichkeiten betrieblichen Gesundheitsmanagements	123
Beratungsbedarf von Unternehmen in der Gesundheitsförderung Ferdinand Gröben	126

Drehbuch für das betriebliche Gesundheitsmanagement Eckhard Münch	132
Organisationsdiagnose im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements Holger Pfaff	135
Betriebliche Fehlzeiten Meike Lierse	140
Management der Unternehmenskultur als Beitrag zur betrieblichen Gesundheitsförderung Jan-Hendrik Heudtlass	145
Salutogene und pathogene Wirkungen sozialer Beziehungen in der Arbeitswelt Susanne Teichmann	150
Betriebliche Gesundheitsförderung und Gruppenarbeit Uta Walter	155
Gesundheitszirkel Ulla Vogt-Akpetou	159
Arbeitszeitgestaltung und Gesundheitsförderung Beate Beermann	163
Evaluation betrieblicher Gesundheitsförderung R. Horst Noack	168
7 Literatur	175
7.1 Verwendete Literatur (ohne Literatur der Einzelautoren)	175
7.2 Weiterführende Literatur	180
Verzeichnis der Abbildungen	185
Teilnehmer der bisherigen Konsensusworkshops	187