

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort .....	5
Inhaltsverzeichnis.....	7
Abkürzungsverzeichnis .....	17
<b>Teil I: Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit .....</b>	<b>21</b>
1. Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit im öffentlichen Recht .....	21
1.1 Entwicklung der Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit im Bereich der staatlichen Verwaltung .....	21
1.2 Verfassungsrang des Wirtschaftlichkeitsprinzips .....	25
1.3 Haushaltsrechtliche Vorschriften im Zusammenhang mit den Grundsätzen der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit. ....	26
1.3.1 Haushaltskreislauf .....	26
1.3.2 Neue Steuerungsinstrumente .....	30
1.3.2.1 Vorschriften zur Kosten- und Leistungsrechnung .....	31
1.3.2.2 Flexibilisierung .....	32
1.3.2.3 Budgetierung .....	32
1.3.2.4 Haushaltssystematik, Produkthaushalt.....	33
1.3.2.5 Kaufmännische doppelte Buchführung .....	35
1.3.2.6 Kritische Anmerkungen zu den Neuen Steuerungsinstrumenten .....	37
1.3.3 Ausgliederung, Entstaatlichung, Privatisierung.....	39
1.3.4 Organisatorische Regelungen zur institutionellen Sicherung des Wirtschaftlichkeitsprinzips .....	41
1.3.5 Verwaltungsvorschriften .....	42
1.4 Rechtsvorschriften für die kommunalen Gebietskörperschaften und sonstige juristische Personen des öffentlichen Rechts .....	43
1.5 Rechtsvorschriften der Europäischen Gemeinschaften .....	45
2. Definitionen und Abgrenzungen .....	46
2.1 Definition des Begriffs „Wirtschaftlichkeit“ in der öffentlichen Verwaltung .....	46
2.2 Definition des Begriffs „Sparsamkeit“ in der öffentlichen Verwaltung .....	48
2.3 Definition des Begriffs „Wirksamkeit“ in der öffentlichen Verwaltung .....	50
2.4 Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit als rechtlich verbindliche Norm .....	51
3. Anwendung des Wirtschaftlichkeitsprinzips .....	51

	Seite
<b>Teil II: Zielsetzung, Planung, Vollzug und Kontrolle unter Berücksichtigung des Wirtschaftlichkeitsprinzips . . . . .</b>	53
1. Grundfunktionen des Verwaltungshandelns . . . . .	53
2. Zielsetzung . . . . .	54
3. Strategische Planung in der öffentlichen Verwaltung . . . . .	56
3.1 Grundsatzfragen . . . . .	56
3.2 Planungsbegriff, Planungsprozess, Wirtschaftlichkeits- untersuchungen in der Planung . . . . .	57
3.3 Planungsebenen . . . . .	59
3.4 Planungszeiträume, Probleme der langfristigen Planung . . . . .	59
3.5 Planungsarten . . . . .	60
3.5.1 Finanzplanung . . . . .	60
3.5.2 Aufgabenplanung . . . . .	61
3.5.2.1 Fachplanungen . . . . .	61
3.5.2.2 Förderung durch Subventionen oder Zuwendungen . . . . .	62
3.5.2.3 Übergreifende Aufgabenplanung . . . . .	65
3.5.3 Verknüpfung von Aufgaben- und Finanzplanung . . . . .	66
3.5.4 Personalplanung . . . . .	66
3.6 Planungstechniken . . . . .	67
3.6.1 Subjektive Techniken zur Zielfindung und zur Entwicklung von Alternativen (Kreativitätstechniken) . . . . .	67
3.6.2 Quantitative Prognosetechniken (Trendermittlungen) . . . . .	68
3.7 Budgetierungstechniken . . . . .	69
3.7.1 Programmbudgetierung . . . . .	69
3.7.2 Zero-Base-Budgeting . . . . .	70
3.7.3 Sunset-Legislation . . . . .	71
4. Verwaltungsvollzug . . . . .	71
4.1 Operative Planung im Verwaltungsvollzug . . . . .	71
4.1.1 Haushaltsplan . . . . .	71
4.1.2 Sollkonzepte . . . . .	72
4.2 Durchführung von Rechtsnormen und Plänen/Programmen, Ausführung des Haushaltsplans . . . . .	73
5. Kontrolle . . . . .	73
5.1 Eigen- und Fremdkontrolle . . . . .	74
5.2 Erfolgskontrolle . . . . .	74
5.2.1 Begriff der Erfolgskontrolle . . . . .	74
5.2.2 Arten der Erfolgskontrolle . . . . .	75
5.2.3 Zeitpunkt der Erfolgskontrolle . . . . .	75
5.2.4 Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen als Instrument der Erfolgskontrolle . . . . .	76
5.3 Controlling . . . . .	77
5.3.1 Begriff des Controlling . . . . .	77
5.3.2 Aufgaben des Controlling . . . . .	77
5.3.3 Informationsquellen . . . . .	78
5.3.4 Organisation des Controlling . . . . .	78

	Seite	
5.4	Innenrevision . . . . .	78
5.5	Finanzkontrolle . . . . .	78
<b>Teil III:</b>	<b>Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen . . . . .</b>	<b>79</b>
1.	Anwendungsbereiche für Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen.	79
1.1	Gesamtwirtschaftliche Maßnahmen. . . . .	79
1.1.1	Infrastrukturmaßnahmen, Maßnahmen der Daseinsvorsorge .	79
1.1.1.1	Maßnahmen im Verkehrswesen. . . . .	79
1.1.1.2	Hochbaumaßnahmen . . . . .	80
1.1.1.3	Maßnahmen der Wasserwirtschaft. . . . .	85
1.1.1.4	Ernährungs- und Landwirtschaft, Forstwirtschaft . . . . .	85
1.1.1.5	Umweltschutz, Naturschutz, Abfallwirtschaft . . . . .	86
1.1.1.6	Raumplanung, Städtebau, Wohnungswesen . . . . .	86
1.1.1.7	Sozialpolitik, öffentliches Gesundheitswesen, Arbeitsschutz .	87
1.1.2	Subventionen und Zuwendungen. . . . .	87
1.1.3	Privatisierung öffentlicher Aufgaben. . . . .	89
1.2	Einzelwirtschaftliche Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen (Maßnahmen im Innenbereich der Verwaltung) . . . . .	89
1.2.1	Investitionen. . . . .	89
1.2.2	Beschaffungen . . . . .	91
1.2.3	Zuständigkeitsregelungen, Organisation . . . . .	91
1.2.4	Rationalisierung durch Einsatz der IuK-Technik. . . . .	92
1.2.4.1	Überblick . . . . .	92
1.2.4.2	Methoden der Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen beim Einsatz der IuK-Technik . . . . .	94
1.2.4.2.1	Nicht monetär bewertbare Kriterien, insbesondere Vorteile . .	94
1.2.4.2.2	Nicht monetär bewertbare Nachteile und Risiken . . . . .	97
1.2.4.3	Einsatz von Bürokommunikation oder von technikunterstützten Büroarbeitsplätzen . . . . .	97
1.2.4.3.1	Kosten der Büroausstattung mit IuK-Technik . . . . .	98
1.2.4.3.2	Nutzen der Büroausstattung mit IuK-Technik. . . . .	100
2.	Rechnungselemente . . . . .	101
2.1	Auszahlungen/Einzahlungen . . . . .	101
2.2	Ausgaben/Einnahmen . . . . .	102
2.3	Kosten/Leistungen . . . . .	102
2.4	Aufwand/Ertrag . . . . .	103
2.5	Verknüpfungen der Rechnungselemente . . . . .	104
3.	Arten der Kosten (Ausgaben) und ihre Ermittlung . . . . .	104
3.1	Personalkosten . . . . .	104
3.1.1	Bestandteile der Personalkosten. . . . .	104
3.1.1.1	Besoldung, Vergütung, Lohn. . . . .	105
3.1.1.1.1	Besoldung der Beamten, Richter und Soldaten . . . . .	105
3.1.1.1.2	Vergütung (Entgelt) der Angestellten . . . . .	110
3.1.1.1.3	Lohn (Entgelt) der Arbeiter . . . . .	113
3.1.1.2	Kosten der Altersvorsorge (Zukunftsbelastung) . . . . .	114

	Seite	
3.1.1.3	Personalnebenkosten . . . . .	116
3.1.1.3.1	Sozialleistungen . . . . .	116
3.1.1.3.2	Personalbezogene Sachausgaben . . . . .	117
3.1.1.4	Gemeinkostenzuschlag zu den Personalkosten . . . . .	117
3.1.2	Durchschnittswerte der Personalkosten . . . . .	118
3.1.2.1	Durchschnittsjahressätze . . . . .	118
3.1.2.1.1	Durchschnittssätze für Dienstbezüge, Vergütungen, Löhne . .	118
3.1.2.1.2	Altersvorsorge . . . . .	119
3.1.2.1.3	Personalnebenkosten . . . . .	120
3.1.2.1.4	Personalkostensatz insgesamt . . . . .	120
3.1.2.1.5	Besonderheiten für einzelne Berufsgruppen . . . . .	120
3.1.2.2	Stunden- und Monatssätze . . . . .	121
3.1.3	Vorhandene Personalkostentabellen der Verwaltungsträger . .	121
3.1.3.1	Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) . . . . .	122
3.1.3.2	Bund . . . . .	123
3.1.3.3	Länder . . . . .	125
3.1.4	Personalbemessung (Mengengerüst) . . . . .	132
3.1.4.1	Personalbemessung (Mengengerüst) bei Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen . . . . .	132
3.1.4.1.1	Feststellung der personellen Besetzung im Ist-Zustand. . . . .	132
3.1.4.1.2	Personalbemessung beim Soll-Konzept. . . . .	133
3.1.4.1.3	Zeitschätzungen für den Personaleinsatz . . . . .	136
3.1.4.2	Personalbemessung (Mengengerüst) bei Kosten- und Leistungsrechnungen. . . . .	136
3.1.5	Personalbewertung . . . . .	137
3.1.5.1	Dienstpostenbewertung bei Beamten. . . . .	137
3.1.5.2	Tarifliche Eingruppierung der Angestellten und Arbeiter . . . .	138
3.1.5.3	Zuordnung des Personals zu Berufsgruppen . . . . .	138
3.2	Sachkosten . . . . .	138
3.2.1	Arbeitsplatzkosten . . . . .	138
3.2.1.1	Begriff „Arbeitsplatzkosten“ . . . . .	138
3.2.1.2	Bestandteile der Arbeitsplatzkosten. . . . .	139
3.2.1.2.1	Raumkosten . . . . .	139
3.2.1.2.2	Einrichtungs- und Ausstattungskosten des Arbeitsplatzes. . . .	141
3.2.1.2.3	Kosten für Netze und Netzanschlüsse . . . . .	142
3.2.1.2.4	Sonstige sächliche Verwaltungskosten . . . . .	143
3.2.1.3	Pauschalen für Büroarbeitsplätze. . . . .	143
3.2.1.4	Pauschalen für Büroarbeitsplätze in vorhandenen Personalkostentabellen. . . . .	143
3.2.1.4.1	Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) . . . . .	143
3.2.1.4.2	Bund . . . . .	144
3.2.1.4.3	Länder . . . . .	145
3.2.1.5	Kosten eines Nicht-Büroarbeitsplatzes . . . . .	147

	Seite	
3.2.2	Anlage- oder Anschaffungskosten . . . . .	148
3.2.3	Raumkosten . . . . .	148
3.2.4	Materialkosten . . . . .	148
3.2.5	Kosten für Instandhaltung und Instandsetzung . . . . .	148
3.2.6	Mieten, Leasing . . . . .	149
3.2.7	Betriebskosten . . . . .	149
3.2.8	Gemeinkostenzuschlag zu den Sachkosten . . . . .	149
3.3	Sonstige Kosten . . . . .	149
3.4	Kalkulatorische Kosten . . . . .	150
3.4.1	Kalkulatorische Abschreibungen . . . . .	150
3.4.1.1	Begriff der kalkulatorischen Abschreibung . . . . .	150
3.4.1.2	Berechnungsgrundlage der kalkulatorischen Abschreibung . . . . .	151
3.4.1.2.1	Kalkulatorische Abschreibung von Sachen . . . . .	151
3.4.1.2.2	Kalkulatorische Abschreibung von Entwicklungskosten für Verfahren und sonstigen einmaligen Kosten . . . . .	152
3.4.1.3	Nutzungsdauer . . . . .	154
3.4.1.4	Berechnung der kalkulatorischen Abschreibung . . . . .	156
3.4.1.4.1	Abschreibungssatz . . . . .	156
3.4.1.4.2	Abschreibung nach dem Anschaffungswert . . . . .	157
3.4.1.4.3	Abschreibung nach dem Wiederbeschaffungswert . . . . .	157
3.4.2	Kalkulatorische Zinsen . . . . .	159
3.4.2.1	Begriff der kalkulatorischen Zinsen . . . . .	159
3.4.2.2	Berechnungsgrundlage der kalkulatorischen Zinsen . . . . .	159
3.4.2.3	Festlegung des Kalkulationszinssatzes . . . . .	160
3.4.2.4	Berechnung der kalkulatorischen Zinsen . . . . .	162
3.4.3	Andere kalkulatorische Kosten . . . . .	163
4.	Methoden (Verfahren) der Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen	164
4.1	Überblick über die Methoden (Verfahren) der Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen . . . . .	164
4.2	Auswahl der geeigneten Methode . . . . .	166
4.3	Methodenkombination . . . . .	166
5.	Methoden einzelwirtschaftlicher Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen . . . . .	167
5.1	Statische Methoden . . . . .	167
5.1.1	Kostenvergleichsrechnung . . . . .	167
5.1.1.1	Darstellung der Methode . . . . .	167
5.1.1.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	169
5.1.1.3	Probleme bei der Anwendung der Methode . . . . .	169
5.1.2	Statische Amortisationsrechnung . . . . .	170
5.1.2.1	Darstellung der Methode . . . . .	170
5.1.2.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	171
5.1.2.3	Anwendungsmöglichkeiten, Probleme bei der Anwendung der Methode . . . . .	172
5.1.3	Rentabilitätsrechnung . . . . .	173
5.1.3.1	Darstellung der Methode . . . . .	173

	Seite	
5.1.3.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	173
5.1.3.3	Anwendungsmöglichkeiten, Probleme bei der Anwendung der Methode . . . . .	174
5.2	Dynamische Methoden . . . . .	174
5.2.1	Finanzmathematische Grundlagen . . . . .	174
5.2.1.1	Rechnungselemente für dynamische Methoden . . . . .	174
5.2.1.2	Begriffe . . . . .	174
5.2.1.2.1	Investitionssumme . . . . .	174
5.2.1.2.2	Rückfluss . . . . .	174
5.2.1.2.3	Bezugszeitpunkt . . . . .	174
5.2.1.2.4	Zeitwert . . . . .	175
5.2.1.2.5	Barwert . . . . .	175
5.2.1.3	Auf- und Abzinsung . . . . .	175
5.2.1.4	Faktoren . . . . .	176
5.2.1.4.1	Aufzinsen einer heutigen Zahlung (Aufzinsungsfaktor) . . . . .	176
5.2.1.4.2	Aufzinsen und Summieren einer Zahlungsreihe (Endwertfaktor) . . . . .	177
5.2.1.4.3	Abzinsen einer späteren Zahlung (Abzinsungsfaktor) . . . . .	177
5.2.1.4.4	Abzinsen und Summieren einer Zahlungsreihe (Rentenbarwertfaktor) . . . . .	178
5.2.1.4.5	Kapitalwiedergewinnungsfaktor (Annuitätenfaktor) . . . . .	179
5.2.2	Kapitalwertmethode . . . . .	179
5.2.2.1	Darstellung der Methode . . . . .	179
5.2.2.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	181
5.2.2.3	Anwendungsmöglichkeiten, Probleme bei der Anwendung der Methode . . . . .	181
5.2.2.4	Anwendung der Kapitalwertmethode für die Entscheidung, ob eine Beschaffung durch Kauf oder Miete vorgenommen werden soll . . . . .	182
5.2.3	Interne-Zinsfuß-Methode . . . . .	182
5.2.3.1	Darstellung der Methode . . . . .	182
5.2.3.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	184
5.2.3.3	Anwendungsmöglichkeiten . . . . .	184
5.2.4	Annuitätenmethode . . . . .	184
5.2.4.1	Darstellung der Methode . . . . .	184
5.2.4.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	185
5.2.4.3	Anwendungsmöglichkeiten . . . . .	185
5.2.5	Dynamische Amortisationsrechnung . . . . .	185
5.3	Kritische-Werte-Rechnung (Break-Even-Point-Analyse) . . . . .	186
5.4	Nutzwertanalyse . . . . .	189
5.4.1	Darstellung der Methode . . . . .	189
5.4.2	Auswertung und Beurteilung des Ergebnisses . . . . .	193
5.4.3	Anwendungsmöglichkeiten . . . . .	194
5.5	Multifaktorenmethode . . . . .	194

	Seite	
5.6	Nutzen-Kosten-Untersuchung als einzelwirtschaftliche Wirtschaftlichkeitsuntersuchung . . . . .	195
6.	Methoden gesamtwirtschaftlicher Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen . . . . .	196
6.1	Nutzen-Kosten-Untersuchung . . . . .	196
6.1.1	Rechtsgrundlage und Zweck der Nutzen-Kosten-Untersuchung . . . . .	196
6.1.2	Arten der Nutzen-Kosten-Untersuchung . . . . .	197
6.1.2.1	Kosten-Nutzen-Analyse (cost-benefit-analysis) . . . . .	197
6.1.2.2	Kosten-Wirksamkeits-Analyse (cost-effectiveness-analysis) . . . . .	197
6.1.3	Darstellung der Methode . . . . .	198
6.1.3.1	Elf-Stufen-Verfahren . . . . .	198
6.1.3.1.1	Allgemeines Verfahrensmuster (Stufenschema) . . . . .	198
6.1.3.1.2	Beschreibung der einzelnen Stufen . . . . .	198
6.1.3.2	Verfahren bei EG-Großprojekten. . . . .	205
6.1.4	Anwendungsmöglichkeiten, Probleme bei der Anwendung . . . . .	207
6.1.4.1	Was sind geeignete Maßnahmen für Nutzen-Kosten-Untersuchungen? . . . . .	207
6.1.4.2	Kritische Betrachtungen zur Nutzen-Kosten-Untersuchung . . . . .	208
6.2	Nutzwertanalyse als gesamtwirtschaftliche Wirtschaftlichkeitsuntersuchung . . . . .	209
7.	Rechentechniken mit EXCEL . . . . .	209
7.1	Anwendung der allgemeinen Tabellenkalkulation . . . . .	209
7.1.1	Amortisationsrechnung mit der allgemeinen Tabellenkalkulation . . . . .	209
7.1.2	Kapitalwertmethode mit der allgemeinen Tabellenkalkulation . . . . .	212
7.2	Anwendung der finanzmathematischen Funktionen . . . . .	215
7.2.1	Dynamische Amortisationsrechnung mit der Funktion BW . . . . .	215
7.2.2	Kapitalwertmethode mit der Funktion NBW . . . . .	217
7.2.3	Interne-Zinsfuß-Methode mit der Funktion IKV . . . . .	218
7.2.4	Weitere finanzmathematische Funktionen . . . . .	220
7.2.4.1	Funktionen zur Berechnung von Abschreibungen. . . . .	220
7.2.4.2	Funktionen zur Berechnung des Tilgungs- und des Zinsanteils an fälligen Rückzahlungen . . . . .	220
7.2.4.3	Funktion zur Berechnung des Endwerts einer Investition . . . . .	221
<b>Teil IV:</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .</b>	<b>223</b>
1.	Begriff und Abgrenzung der Kosten- und Leistungsrechnung und des Controlling . . . . .	223
2.	Die Kosten- und Leistungsrechnung im System des Rechnungswesens . . . . .	223
3.	Anwendungsbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung. . . . .	224
4.	Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	225
4.1	Transparenz von Kosten und Leistungen. . . . .	225

	Seite	
4.2	Planung, Steuerung und Kontrolle von Kosten und Leistungen. . . . .	225
4.3	Verwaltungsvergleiche. . . . .	225
4.4	Steuerung und Kontrolle der Verwaltungsabläufe. . . . .	226
4.5	Aufgabenkritik, Entscheidung zur Privatisierung . . . . .	226
4.6	Kalkulation von Gebühren und Entgelten sowie internen Verrechnungen. . . . .	226
4.7	Ermittlung von Kostensätzen für Wirtschaftlichkeits- untersuchungen und Gesetzesfolgenabschätzungen . . . . .	226
4.8	Entscheidung zwischen Eigenleistung und Vergabe bzw. Fremdbezug . . . . .	226
5.	Bestandteile der Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	226
5.1	Kostenrechnung . . . . .	226
5.1.1	Grundbegriffe. . . . .	227
5.1.1.1	Fixe Kosten . . . . .	227
5.1.1.2	Variable Kosten . . . . .	227
5.1.1.3	Einzelkosten. . . . .	227
5.1.1.4	Gemeinkosten. . . . .	227
5.1.2	Kostenartenrechnung . . . . .	228
5.1.2.1	Zweck der Kostenartenrechnung . . . . .	228
5.1.2.2	Kontenrahmen, Kostenartenplan . . . . .	228
5.1.2.3	Herkunft der Daten. . . . .	229
5.1.3	Kostenstellenrechnung. . . . .	230
5.1.3.1	Bildung von Kostenstellen. . . . .	230
5.1.3.2	Arten von Kostenstellen. . . . .	230
5.1.3.2.1	Endkostenstellen . . . . .	230
5.1.3.2.2	Vorkostenstellen. . . . .	231
5.1.3.3	Betriebsabrechnungsbogen . . . . .	231
5.1.4	Kostenträgerrechnung . . . . .	233
5.1.4.1	Produkte . . . . .	233
5.1.4.2	Zuordnung der Personalkosten zu den Produkten . . . . .	233
5.1.4.3	Zeitrechnung / Stückrechnung . . . . .	234
6.	Leistungsrechnung . . . . .	235
6.1	Leistungsarten . . . . .	235
6.1.1	Leistungsmenge . . . . .	236
6.1.2	Erlöse . . . . .	236
6.2	Leistungsstellen . . . . .	237
7.	Kostenrechnungssysteme. . . . .	237
7.1	Ist- und Plankostenrechnung . . . . .	237
7.2	Teil- und Vollkostenrechnung . . . . .	238
8.	Auswertungsbericht . . . . .	238



	Seite
<b>Beispiele</b>	
6 Beispiele zur Kostenvergleichsrechnung . . . . .	241
1 Beispiel zur Amortisationsrechnung . . . . .	261
6 Beispiele zur Kapitalwertmethode . . . . .	264
2 Beispiele zur Interne-Zinsfuß-Methode . . . . .	275
1 Beispiel zur Annuitätenmethode . . . . .	280
3 Beispiele zur Nutzwertanalyse . . . . .	282
1 Beispiel zur Multifaktorenmethode bei IuK-Projekten . . . . .	286
1 Beispiel für eine Kosten- und Leistungsrechnung . . . . .	288
<b>Anlagen</b>	
Anlage 1 Bundeshaushaltsordnung (BHO), Allgemeine Verwaltungsvorschriften zur BHO. . . . .	291
Anlage 2 a. Erläuterungen des Bundesministeriums der Finanzen zur Durchführung von Nutzen-Kosten-Untersuchungen . . . . .	343
Anlage 2 b. Arbeitsanleitung „Einführung in Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen“ . . . . .	356
Anlage 2 c. Durchführung des Interessenbekundungsverfahrens nach § 7 Abs. 2 Satz 2 BHO. . . . .	376
Anlage 3. Verwaltungsvorschriften, Leitfäden und sonstige Veröffentlichungen des Bundes, der Länder, der Kommunalen Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement und der Europäischen Union zu Fragen der Wirtschaftlichkeit in der öffentlichen Verwaltung . . . . .	378
Anlage 4. Begriffsbestimmungen . . . . .	385
Anlage 5. Muster für eine Kostenvergleichsrechnung . . . . .	389
Anlage 6. Muster für eine Kostenvergleichsrechnung auf dem Gebiet der IuK-Technik. . . . .	391
Anlage 7. Muster für eine Wirtschaftlichkeitsberechnung nach der Kapitalwertmethode. . . . .	394
Anlage 8. Tabelle der Abschreibungsprozentsätze für Nutzungsdauern von 2 bis 20 Jahren . . . . .	395
Anlage 9. Tabelle der mittleren Zinssätze für Jahreszinsen von 5 bis 10 Prozent für Nutzungsdauern von 2 bis 20 Jahren . . . . .	395
Anlage 10. Tabelle einiger Abzinsungsfaktoren für eine Laufzeit bis zu $n = 50$ Jahren . . . . .	396
Anlage 11. Tabelle einiger Aufzinsungsfaktoren für eine Laufzeit bis zu $n = 50$ Jahren . . . . .	397
Anlage 12. Tabelle einiger Rentenbarwertfaktoren für eine Laufzeit bis zu $n = 50$ Jahren . . . . .	398
Anlage 13. Tabelle einiger Annuitätenfaktoren für eine Laufzeit bis zu $n = 50$ Jahren . . . . .	399
Anlage 14. Tabelle einiger Endwertfaktoren . . . . .	400
Anlage 15. Betriebsabrechnungsbogen (BAB) für ein Rechenzentrum (Muster) . . . . .	401
Anlage 16. Muster für einen Betriebsabrechnungsbogen . . . . .	403

	Seite
<b>Literaturhinweise</b>	
A. Allgemeine Grundlagen unter besonderer Berücksichtigung der öffentlichen Verwaltung .....	405
B. Anwendungsbeispiele für Nutzen-Kosten-Untersuchungen und Nutzwertanalysen im öffentlichen Bereich .....	408
Stichwortverzeichnis .....	415