

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
1 Corporate Governance-orientierte Unternehmensführung	1
1.1 Einführende Überlegungen	1
1.1.1 »Glaubwürdigkeit und Vertrauen« als ökonomische Notwendigkeit.....	1
1.1.2 Verlust von Glaubwürdigkeit und Vertrauen.....	3
1.1.3 Neue gesetzliche Regelungen zur Schaffung einer »guten« Corporate Governance.....	5
1.1.4 Corporate Governance als Chance auf dem Weg zum wertschöpfungsorientierten Management.....	6
1.2 Die Rolle des Controllings bei der Gestaltung effektiver Corporate Governance-orientierter Unternehmensführung.....	9
1.2.1 Controlling als Umsetzungstreiber für »gute« Corporate Governance.....	10
1.2.2 Corporate Governance-relevante Aufgabefelder des Controllings	12
2 Erfolgsfaktor moderne Informationssysteme.....	15
2.1 Bedeutung von Informationssystemen für Corporate Governance	15
2.2 Die Rolle des Controllers beim Aufbau von Informationssystemen.....	18
2.3 Dimensionen von Informationssystemen	20
2.4 Corporate Governance-Prinzipien und Informationssysteme.....	20
2.4.1 Transparenz	20
2.4.2 Publizität.....	23
2.4.3 Kontrolle.....	24
2.4.4 Effizienz.....	26
2.5 Technologieansätze zur Unterstützung von Corporate Governance	28
2.6 Software-Auswahlprinzipien	32
2.7 Anwendungen zur Unterstützung von Corporate Governance	34
2.8 Kernaussagen des Kapitels.....	40
3 Das Risikomanagementsystem.....	41
3.1 Corporate Governance-bezogene Bedeutung und Anforderungen	41
3.1.1 Nationale gesetzliche Anforderungen an ein Risikomanagement	42
3.1.2 COSO II als Beispiel für internationale Vorgaben und Anforderungen	45
3.2 Stand des Risikomanagements	48
3.3 Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung eines Risikomanagementsystems	50
3.3.1 Grundgestaltung anhand der gesetzlichen Vorgaben.....	50
3.3.2 Weiterführende Vorüberlegungen	53
3.3.3 Unternehmensindividuelle Ausgestaltung	54
3.3.4 Aufbau und Implementierung	55
3.3.5 Prüfung des Risikomanagementsystems.....	74
3.3.6 Unterstützung durch Performance Measurement Systeme	77

3.4	Informationssysteme zum Risikomanagement	82
3.4.1	Entwicklungsstand	82
3.4.2	Spezialisierte Risikomanagementanwendungen	90
3.4.3	Erweiterungen von Scorecard-Systemen	98
3.5	Kernaussagen des Kapitels	100
4	Das interne Kontrollsystem	103
4.1	Corporate Governance-bezogene Bedeutung und Anforderungen	103
4.2	Entwicklungsstand des internen Kontrollsystems und gesetzliche Anforderungen	104
4.3	Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung eines internen Kontrollsystems	105
4.4	Informationssysteme zur Kontrolle	109
4.4.1	Stand der Systemunterstützung	109
4.4.2	ERP als Abrechnungs- und Kontrollsystem	112
4.4.3	ERP als aktives Kontrollsystem	122
4.4.4	Integrierte Revisionsunterstützung	129
4.4.5	Computer Assisted Audit Tools (CAAT)	132
4.4.6	Continuous Auditing	135
4.4.7	Dokumentation des internen Kontrollsystems	142
4.5	Kernaussagen des Kapitels	147
5	Das Planungs- und Forecastingsystem	149
5.1	Corporate Governance bezogene Bedeutung und Anforderungen	149
5.2	Stand der Planung und des Forecasting	151
5.3	Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung eines Planungs- und Forecastingsystems	155
5.3.1	Grundsätzliche Gestaltungsmöglichkeiten	155
5.3.2	Umsetzungsregeln und -schritte	163
5.4	Informationssysteme zu Planung, Budgetierung und Forecasting	171
5.4.1	Möglichkeiten im Überblick	171
5.4.2	Analyserahmen	177
5.4.3	Konfiguration	178
5.4.4	Modell- und Methodenunterstützung	179
5.4.5	Eingabeunterstützung	184
5.4.6	Analyseunterstützung	186
5.4.7	Prozessunterstützung	188
5.4.8	Integration	192
5.4.9	Dynamische Aspekte der Planung	195
5.5	Kernaussagen des Kapitels	197

6	Rechnungslegung und Reporting	199
6.1	Corporate Governance-bezogene Bedeutung und Anforderungen	199
6.2	Entwicklungsstand der Rechnungslegung und des Reportings	199
6.3	Konzeptionelle Überlegungen zur Gestaltung der Rechnungslegung und des Reportings.....	208
6.3.1	Parallele Berichterstattung	208
6.3.2	Harmonisierung von internem und externem Rechnungswesen.....	210
6.3.3	Aufbau einer Segmentberichterstattung	211
6.3.4	Transparenz der Berichterstattung	213
6.3.5	Zeitnahe Berichterstattung.....	214
6.3.6	Der Abschlussprozess.....	215
6.4	Informationssysteme zu Reporting und Rechnungslegung.....	219
6.4.1	Probleme der Informationsversorgung	219
6.4.2	Ansätze zur beschleunigten Berichterstattung	221
6.4.3	Dezentrale Systemunterstützung	222
6.4.4	Unterstützung der Zentrale	228
6.4.5	Umsetzung der Berichterstattung mit dualem Reporting.....	235
6.4.6	Konzernweite ERP-Konsolidierung.....	240
6.5	Kernaussagen des Kapitels	245
7	Projektsteuerung und Organisation: Die Umsetzung der neuen Corporate Governance-Struktur	247
7.1	Projektumfang und -komplexität	247
7.2	Zieldefinition	249
7.3	Projektrisiken und kritische Erfolgsfaktoren	250
7.4	Projektstrukturierung	252
7.5	Projektablauf	256
7.6	Ist-Analyse/GAP-Analyse	257
7.7	Soll-Konzept/Redesign.....	258
7.8	Kernaussagen des Kapitels	260
	Anhang: Technologien im Detail	261
	Literaturverzeichnis	287
	Stichwortverzeichnis.....	297