

# I. Inhaltsverzeichnis

<b>II.</b>	<b>Vorwort</b> .....	8
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	
<b>1.</b>	<b>Anlass und Herausforderung</b> .....	16
	Erfolgsfaktoren für Unternehmensverbindungen im Gesundheitswesen	
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	
<b>2.</b>	<b>Strategische Aspekte von Unternehmensverbindungen</b> .....	40
2.1	Krankenhäuser im Wettlauf um die Zukunft.....	41
	Interview mit Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	
2.2	Die deutschen Akutkliniken im Spannungsfeld zwischen M&A und Privatisierung .....	55
	Philipp Praeckel, Marc Wittstock, Dr. Wolfgang Wybranietz	
2.3	Erfolgsfaktoren bei der Akquisition öffentlicher Krankenhäuser durch private Klinikbetreiber .....	75
	Dr. Christiane Saure	
2.4	Outsourcing oder Re-Sourcing: Entscheidungs- kriterien zur Bestimmung der optimalen Dienst- leistungstiefe von Krankenhäusern .....	107
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	
2.5	Kooperation in der Radiologie: 10 Empfehlungen zum Co-Sourcing von Radiologieabteilungen .....	123
	Dr. Johannes Schmidt-Tophoff	
2.6	Facility Management: Kooperationsbereich zur Optimierung der Krankenhausinfrastruktur .....	141
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	
2.7	Clustermanagement: Wettbewerbs- und Branchen- strukturen im Medizinproduktemarkt wandeln sich in Richtung regionaler Kompetenzzentren .....	147
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	

<b>3.</b>	<b>Rechtliche und steuerliche Aspekte von Unternehmensverbindungen</b> .....	162
3.1	Rechtliche Aspekte von Unternehmensverbindungen von Krankenhäusern..... Dr. Oliver Bertram, Dr. Marcus Schriefers	163
3.2	Theorie und Praxis des Betriebsübergangs: Ausgewählte Fragen zu § 613a BGB..... Dr. Hartmut Münzel	200
3.3	Service-Gesellschaften – Die Form des Outsourcings im Health-Care-Bereich?..... Ulrich Pelster, Peter Thölking	222
<b>4.</b>	<b>Personal- und Kulturmanagement bei Unternehmensverbindungen</b> .....	246
4.1	Personalmanagement und Unternehmensverbindungen..... Britta Biernacki, Dr. Melanie Kuns	247
4.2	Bedeutung von Unternehmensmarken bei (Krankenhaus-) Fusionen für das Personalmanagement und die Mitarbeiterintegration..... Dr. Sabine Meissner, Dr. Sven Neumann	268
4.3	Organisationskultur und Kulturmanagement bei Fusionen und Allianzen..... Dr. Bram Neuijen, Drs. Hans de Waard	294
4.4	Besitzstandswahrung als Fusionshindernis..... Interview mit Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	322
<b>5.</b>	<b>Unternehmensbewertung und Due Diligence</b> .....	326
5.1	Unternehmensbewertung und Due Diligence im Kooperations- und Fusionsprozess von Krankenhäusern..... Jan Grabow, Axel Remmeke	327
5.2	Due Diligence und das Kreditrating von Krankenhäusern..... Christoph Bickmann	364

5.3	Das Konzept des Economic Value Added (EVA): Ein Instrument zur Analyse von Akquisitionsalternativen im Krankenhausbereich.....	381
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff, Ansgar Klemann	
<b>6.</b>	<b>IT-Management und Unternehmensverbindungen .....</b>	<b>406</b>
6.1	Informationssysteme als Erfolgsförderer bei Strategischen Allianzen und Netzwerken.....	407
	Thomas Grigo	
6.2	Der Leidensweg hin zum EDV-Outsourcing – Ein Erfahrungsbericht der Marienhospital Gelsenkirchen GmbH .....	420
	Carsten Heßling	
<b>7.</b>	<b>Berichte aus der Unternehmenspraxis .....</b>	<b>432</b>
7.1	Synergiepotenziale im Krankenhausverbund .....	433
	Dr. Klaus Goedereis	
7.2	Im Klinik-Verbund Stärke gewinnen – aber Autonomie wahren .....	467
	Prof. Alfons Runde, Verena Ettig-Röhrl	
7.3	Management Buy-Out: Eine Finanzierungs- strategie für den Health-Care-Sektor? .....	491
	Ralf-Gero Dirksen	
7.4	Die Kliniken Essen-Mitte.....	517
	Horst Defren	
7.5	Das Bereitstellungsmodell sichert Innovationen über Jahre zu planbaren Preisen .....	527
	Prof. Dr. Karsten Güldner, Hans-Jürgen Curs	
7.6	Das Ethicon-Modell: Innovation durch die Kooperation zwischen Arzt und Ingenieur.....	535
	Dr. Dieter Engel	
<b>8.</b>	<b>M&amp;A-Checklisten .....</b>	<b>554</b>
	Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff	
<b>III</b>	<b>Autorenverzeichnis .....</b>	<b>572</b>