

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>1</b>
<b>Prof. Dr. Jörg Bogumil: Gutachten zur Verwaltungsstrukturreform</b>	
<b>1. Einleitung</b>	<b>7</b>
<b>2. Ausgangslage:Vorschläge zur Neuordnung der Mittelinstanzen in NRW</b>	<b>11</b>
<b>3. Verwaltungsstrukturreform in Deutschland – Erfahrungen und Modelle anderer Bundesländer</b>	<b>22</b>
3.1 Baden-Württemberg	25
3.1.1 Reform der Verwaltungsstruktur	26
3.1.2 Reform der höheren Kommunalverbände	29
3.1.3 Reform der Polizeiverwaltung	30
3.1.4 Zusammenfassung	31
3.2 Bayern	31
3.2.1 Reformen bis 2000	33
3.2.2 Reformen nach 2000	33
3.2.3 Zusammenfassung	34
3.3 Hessen	35
3.3.1 Aufgabenabbau	36
3.3.2 Delegation und Bündelung	37
3.3.3 Zusammenfassung	40
3.4 Niedersachsen	41
3.4.1 Aufgabenkritik	43
3.4.2 Zweistufiger Verwaltungsaufbau	45
3.4.3 Zusammenfassung	47
3.5. Rheinland-Pfalz	48
3.5.1 Die Struktur- und Genehmigungsdirektionen (SGD)	50
3.5.2 Aufsichts- und Dienstleistungsdirektion (ADD)	51
3.5.3 Landesuntersuchungsamt (LUA)	52
3.5.4 Zusammenfassung	52
3.6 Zusammenfassung	53

<b>4.</b>	<b>Aufgabenkritik der Bezirksregierungen</b>	<b>57</b>
4.1	Aufgaben und Funktionen von Bezirksregierungen	57
4.2	Bisherige Aufgabenwahrnehmung der Bezirksregierungen in NRW	62
4.2.1	Personal und innere Organisation	62
4.2.2	Zuständigkeiten	66
4.2.2.1	Zentrale Dienste	68
4.2.2.2	Gefahrenabwehr und Gesundheit	68
4.2.2.3	Kommunal- und Bauaufsichtsbehörde	68
4.2.2.4	Schulaufsicht	69
4.2.2.5	Umwelt, Verbraucherschutz, Verkehr, Arbeitsschutz	70
4.2.2.6	Regionalplanung und Wirtschaft	72
4.2.3	Probleme der Aufgabenwahrnehmung	72
4.3	Modernisierungsansätze	76
4.3.1	Reform der Schulaufsicht	77
4.3.2	Möglichkeiten der Aufgabenverlagerung	82
4.3.3	Interne Modernisierung	83
4.3.4	Überprüfung des Bürokratiebaugesetzes OWL	84
<b>5.</b>	<b>Aufgaben der Landschaftsverbände</b>	<b>86</b>
5.1	Aufgabenwahrnehmung und Personal	86
5.2	Modernisierungsansätze	90
<b>6.</b>	<b>Die Reformvorstellungen zur Neuorganisation auf der Mittelebene</b>	<b>92</b>
6.1	Zusammenlegung von Landschaftsverbänden und Bezirksregierungen	92
6.2	Reduzierung der Zahl der Bezirksregierungen	94
6.3	Die Ruhrgebetsdiskussion	95
6.4	Kosteneinsparungen	97
6.5	Die Sichtweise der Beschäftigten	100
6.6	Zusammenfassende Bewertung der Reformmodelle	101
<b>7.</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick</b>	<b>107</b>
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>115</b>

<b>Anlage 1: Aufgaben und Personal der Bezirksregierungen</b>	<b>122</b>
<b>Anlage 2: Organigramme aus NRW</b>	<b>153</b>
Bezirksregierungen in NRW	153
Landesverwaltung NRW	155
Landschaftsverband Rheinland	157
<b>Anlage 3: Materialien</b>	<b>159</b>
Landesverwaltung Baden-Württemberg	159
Landesverwaltung Niedersachsen	161
Katalog der neu zugeordneten Aufgaben in Rheinland-Pfalz	169

**Prof. Dr. Christoph Reichard/Patricia Siebart:  
Teilbetrachtung zur Wirtschaftlichkeit der Handlungsoptionen**

<b>1. Auftrag und Vorgehen</b>	<b>176</b>
1.1 Auftrag	176
1.2 Vorgehen	178
<b>2. Wirtschaftlichkeitsanalyse</b>	<b>181</b>
2.1 Finanzwirksame Effekte in Ruhelage	181
2.1.1 Direkte Effekte in Ruhelage	181
2.1.1.1 Personalkosten	181
2.1.1.2 Sachkosten	188
2.1.2 Indirekte Effekte in Ruhelage	195
2.1.2.1 Regionalökonomische Effekte	195
2.1.2.2 (De-)Zentralisierungseffekte durch Reorganisation	200
2.2 Direkte Effekte der Reorganisation/Umstellung	204
2.2.1 Einmalig anfallende Kosten der Reorganisation	204
2.2.2 Einmalig anfallende Einspareffekte durch Reorganisation	207
2.3 Sonstige Effekte der Reorganisation	207
<b>3. Bewertung</b>	<b>210</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>211</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>213</b>