

Inhalt

Vorwort	9
I Der Rahmen der Untersuchung	11
1. Fragen und Vorgehen	11
2. Quellen und Definitionen	13
3. Periodenabgrenzung	14
3.1 Gesamter Untersuchungszeitraum	14
3.2 Einteilung in Perioden	16
4. Untersuchte Unternehmen	19
4.1 Auswahl der Vergleichsunternehmen	19
4.2 Kurze Geschichte der untersuchten Unternehmen	22
5. Betriebswirtschaftliches Instrumentarium	33
5.1 Finanzierungsformen und Finanzierungsquellen	33
5.2 Kapitalflussrechnungen	34
5.3 Kennzahlen	35
6. Bisherige Forschungen und Ergebnisse	39
II. Kapitalbedarf und Finanzierung bei Krupp 1850 bis 1880:	
Der zahlenmäßige Befund	45
1. Quellenlage und Periodeneinteilung	45
1.1 Quellen	45
1.2 Periodeneinteilung des gesamten Untersuchungszeitraums	47
2. Kapitalbedarf	49
2.1 Gesamtbedarf, Entnahmen, Schuldentilgung	49
2.2 Investitionen Anlagevermögen	50
2.3 Investitionen Umlaufvermögen	56
3. Finanzierung	59
3.1 Freisetzung von Umlaufvermögen, Liquiditätsabbau	59
3.2 Zuführung von Eigenkapital von außen (Kapitaleinlagen)	60
3.3 Cash Flow	69
3.4 Aufbau und Abbau langfristiger Verbindlichkeiten	75
3.5 Aufbau und Abbau kurzfristiger Verbindlichkeiten	87
4. Kapitalflussrechnungen und Bilanzstrukturen:	
Finanzierungssituationen in den Perioden	112
4.1 Vorgehen	112
4.2 Expansionsperiode 1852–1856	113
4.3 Stagnationsperiode 1857–1858	119
4.4 Wachstumsperiode 1859–1866	122
4.5 Stagnationsperiode 1867– 1. Halbjahr 1870	130

4.6	Wachstumsperiode 1870/71–1873/74	133
4.7	Rückgangsperiode 1874/75–1879/80	151
4.8	Gesamtuntersuchungszeitraum 1852–1879/80	165

III.	Kapitalbedarf und Finanzierung einiger Kapitalgesellschaften in der Montanindustrie von 1850 bis 1880: Der zahlenmäßige Befund	169
1.	Bochumer Verein	169
1.1	Quellenlage und Periodeneinteilung	169
1.2	Kapitalbedarf	171
1.3	Finanzierung	181
1.4	Kapitalflussrechnungen und Bilanzstrukturen: Finanzierungssituationen in den Perioden	205
2.	Hoerder Bergwerks- und Hüttenverein und Phoenix Aktiengesellschaft für Bergbau und Hüttenbetrieb	234
2.1	Quellenlage und Periodeneinteilung	234
2.2	Kapitalbedarf	237
2.3	Finanzierung	244
2.4	Kapitalflussrechnungen und Bilanzstrukturen: Finanzierungssituationen in den Perioden	265

IV	Analyse der Befunde: Aspekte und Thesen	297
1.	Bewertung der Bilanzpositionen: Nutzung von Gestaltungsspielräumen mit unterschiedlichen Zielen	297
1.1	Aspekte der Vermögensbewertung bei der Beurteilung von Finanzierungssituationen. Gesetzgebung und allgemeine Tendenzen der Vermögensbewertung im Untersuchungszeitraum	297
1.2	Krupp	301
1.3	Bochumer Verein	318
1.4	Hoerder Verein und Phoenix	322
1.5	Unternehmensvergleich	325
2.	Wert-, Wachstums- und Gewinnstreben: Gegensätze oder Ergänzungen?	327
2.1	Das quantitative Bild von Anlagenwachstum, Wert- und Gewinnentwicklung	327
2.2	Unternehmensziele	331
3.	Finanzierung mit Eigenkapital	345
3.1	Verschiedene Aspekte der Eigenkapitalfinanzierung	345
3.2	Struktur des Eigenkapitals: Innenfinanzierung aus Betriebsüberschüssen oder Außenfinanzierung über Einlagen der Gesellschafter und Aktienkapital?	346
3.3	Eigenkapitalfinanzierung aus dem Cash Flow: Spitzenstellung von Krupp wegen hoher Ertragskraft oder/und Enthaltbarkeit bei den Entnahmen?	355
3.4	Eigenkapitalrendite: Enge Korrelation zu Renditezielen? Starke Abhängigkeit von der Höhe der Selbstfinanzierungsquote?	371
4.	Finanzierung mit Fremdkapital	380
4.1	Funktionen und Grenzen des Fremdkapitals	380
4.2	Staat, Banken, Kunden und Lieferanten als Kapitalgeber: Freie Gestaltungsmöglichkeiten oder erzwungene Finanzierungsstrukturen?	392
4.3	Sicherheiten für Fremdkapitalgeber	404
4.4	Fremdzinsen: Einstellungen zur Höhe des Zinssatzes	405

5.	Gesamtfinanzierung	409
5.1	Kapitalmangel – ein Problem?	409
5.2	Kapitalkosten und einige finanzierungsrelevante Anwendungen	416
5.3	Einflussnahmen von Banken auf die Unternehmen	423
V.	Zusammenfassung und Schluss: Personengesellschaft versus Kapitalgesellschaft	429
1.	Überblick und Literaturbefund	429
2.	Untersuchungsergebnisse: Krupp – Vorsprung vor den Kapitalgesellschaften Bochumer Verein, Hoerder Verein und Phoenix	430
2.1	Quantitativer Befund	430
2.2	Fähigkeiten, Einstellungen und Handlungsspielräume Alfred Krupps	437
2.3	Methoden und Theorien	442
3.	Nutzen für die Gegenwart	446
Anhangtabellen	451	
Tabellenverzeichnisse		
1.	Verzeichnis der Texttabellen	659
2.	Verzeichnis der Anhangtabellen	665
3.	Verzeichnis der Übersichten	666
Verzeichnis der Abkürzungen	667	
Glossar	669	
Quellen- und Literaturverzeichnis		
1.	Quellenverzeichnis	670
2.	Literaturverzeichnis	671
Register	682	