

>	Vorwort Klaus-Friedrich Otto: Vorbemerkungen zur Sache Hans-Peter Krämers	6
	Beitrag 01 Solidarität und Gemeinsinn	16
	Beitrag 02 Haltlose Haushaltsdebatte	18
	Beitrag 03 Erfordert der Wegfall der Gewährträgerhaftung eine Neuausrichtung der Sparkassen?	21
	Beitrag 04 Deutschland – bald ein Land ohne Sparkassen?	24
	Beitrag 05 Wie können Sparkassen den Kommunen ihren Nutzen eindeutiger demonstrieren?	28
	Beitrag 06 Sparkassen und Landesbanken gut gerüstet	31
	Beitrag 07 Der Sparkassenverbund – Garant einer starken Wettbewerbsposition	33
	Beitrag 08 Perspektiven der Sparkassenwerbung	37
	Beitrag 09 Auf allen Wegen erfolgreich	50
	Beitrag 10 Die Kreissparkasse Köln – Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft der Kölner Zweckverbandssparkasse	52
	Beitrag 01 Mittelstandsfinanzierung – die Sparkassen als leistungsfähige Partner kleiner und mittlerer Unternehmen	64
	Beitrag 02 Im Fokus des Sparkassenleasings: „Die innovative Finanzierung von Mobilien“	67
	Beitrag 03 Was wird aus der Passivseite?	69
	Beitrag 04 Aufwertung der Leistung: Aspekte einer erfolgsorientierten Bezahlung	77
	Beitrag 05 Verkaufssteigerungsprogramme und Vertriebscontrolling	86
	Beitrag 06 Kreissparkasse Köln: Wie werden die Margen besser?	106
	Beitrag 07 Erfolgskonzepte einer Großsparkasse im Private-Banking-Markt	110
	Beitrag 08 Kreditausfälle: Konstruktiver Dialog bringt mehr als Mahnwesen	116
	Beitrag 09 Wagniskapital von der Großsparkasse: Ein echtes Geschäftsfeld oder eine edle Tat? Venture Capital	124
	Beitrag 01 Dem Gemeinwohl dienen	130
	Beitrag 02 Überschuldung in Deutschland aus Sicht einer Sparkasse	133
	Beitrag 03 Kreissparkasse Köln stiftet MultiMedia-Professur	135
	Beitrag 04 Visionen sichtbar machen. Globale Verantwortung lokal verankern	138
	Beitrag 05 PISA 2000 – eine Herausforderung auch für die Sparkassen-Finanzgruppe	140
	Beitrag 06 Mehr als nur dabei sein	142
	Beitrag 07 Stiftungen der Sparkassen – wichtiger Bestandteil regionaler Förderung	146
	Beitrag 08 Bildung stiften – Anmerkungen zur Hochbegabten-Stiftung der Kreissparkasse Köln	152
	Beitrag 09 Verbeugung vor berühmtem Sohn. Kreissparkasse Köln legt Grundstein für Max Ernst Museum	154
	Bibliografie	156
	Biografie	162
	Zeittafel	164