

---

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>GRUNDLAGEN DES CONTROLLINGS .....</b>	<b>1</b>
1.1	Controlling im Unternehmen .....	1
1.2	Organisation des Controllings .....	2
1.3	Hauptaufgaben der Controllinginstanzen .....	5
1.4	Controlling als Planungs- und Steuerungsinstanz .....	7
1.5	Controlling als Kommunikationssystem.....	8
1.6	Kennzahlen.....	10
1.7	Lean Controlling.....	13
1.8	Flexibles Controlling.....	13
1.9	Center-Organisation .....	14
<b>2</b>	<b>CONTROLLING UND INFORMATIONSTECHNIK .....</b>	<b>19</b>
2.1	ERP-Systeme.....	19
2.2	Enterprise Data Management.....	24
2.3	Shop Floor-Controlling durch BDE und MDE .....	28
2.4	IT-gestütztes Reporting .....	31
2.5	Unternehmens-Portale.....	37
2.6	Informationsmodell des Controllings.....	40

---

# 3 STRATEGISCHES CONTROLLING..... 43

3.1	Zielobjekte des strategischen Controllings.....	43
3.2	Phasen der Strategieentwicklung.....	43
3.3	Vision und Mission.....	44
3.4	Unternehmensanalyse und Umweltanalyse.....	45
3.5	GAP-Analyse.....	47
3.6	SOFT-Analyse.....	48
3.7	Erfahrungskurve.....	49
3.8	Marktattraktivität und Wettbewerbsstärke.....	51
3.9	Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio.....	53
3.10	Markteintritts- und Marktaustrittsbarrieren.....	55
3.11	Technologieportfolio.....	56
3.12	Produktlebenskurve.....	57
3.13	Ansoff-Matrix.....	58
3.14	Analyse der Wertschöpfungskette.....	58
3.15	Normstrategien.....	59
3.16	Balanced Scorcard.....	62
3.17	Der Businessplan.....	68

# 4 WERTORIENTIERTES CONTROLLING..... 69

4.1	Wertsteigerung als Controllingziel.....	69
-----	---	----

4.2	Wertermittlung im Unternehmen .....	70
4.3	Value Based Management .....	74
4.4	Das Unternehmensrating .....	78

# 5

## KOSTENRECHNUNG UND KOSTENMANAGEMENT ..... 81

5.1	Anforderungen an das Kostenmanagement.....	81
5.2	Traditionelle Vollkostenrechnung.....	81
5.3	Flexible Plankostenrechnung .....	86
5.4	Agile Kostenrechnung.....	88
5.5	Beschäftigungsplanung.....	89
5.6	Regeln zur Verbrauchs- und Kostenplanung .....	91
5.7	IT-Unterstützung bei der Kostenplanung.....	97
5.8	Plankalkulation für produktbezogene Entscheidungen.....	99
5.9	Produktkalkulation mit ERP .....	102
5.10	Break Even-Analyse und Betriebsergebnis .....	103
5.11	Kostenstellenkontrolle .....	108
5.12	Target Costing .....	114
5.13	Management Accounting.....	116

# 6

## BILANZ UND G+V-RECHNUNG..... 119

6.1	Kerninformationen aus Bilanz und G-V-Rechnung.....	119
6.2	Kennzahlenbeispiele .....	121

---

## **7** PROZESSCONTROLLING ..... 123

- 7.1 Business Process Reengineering ..... 123
- 7.2 Ereignisgesteuerte Prozesskette..... 124
- 7.3 Benchmarking..... 127
- 7.4 Prozesskostenrechnung..... 127

## **8** LOGISTIKCONTROLLING ..... 131

- 8.1 Der Logistikprozess als Controllingobjekt..... 131
- 8.2 Aufgaben und Ziele des Logistikcontrollings ..... 134
- 8.3 Bestandscontrolling..... 135
- 8.4 Beschaffungscontrolling..... 142
- 8.5 Wertmanagement im Materialcontrolling..... 150
- 8.6 Durchlaufzeit- und Termincontrolling ..... 150
- 8.7 Kapazitätscontrolling ..... 152
- 8.8 Wertmanagement im Produktionscontrolling..... 154
- 8.9 Supply Chain-Controlling ..... 155

## **9** PROJEKTCONTROLLING ..... 161

- 9.1 Chancen und Risiken im Projektcontrolling ..... 161
- 9.2 Aufgaben des Projektcontrollings ..... 162

9.3	Organisation des Projektcontrollings .....	162
9.4	Projektcontrolling mit IT.....	163

## 10 INVESTITIONSCONTROLLING..... 169

10.1	Unternehmenserfolg sichern - Risiko verringern .....	169
10.2	Investition und Strategie.....	170
10.3	Investitionsrechnung .....	170

## 11 CONTROLLING-REORGANISATION ..... 177

11.1	Roadblocks bei der Reorganisation	177
11.2	Prozesse bei der Reorganisation	178
11.3	Controlling-Auswahlkriterien für ERP-Systeme	179

## 12 KOSTEN- UND LOGISTIKCONTROLLING MIT SAP R/3 ..... 183

12.1	Die Stammdaten des Unternehmens .....	183
12.2	Materialstamm.....	186
12.3	Stückliste.....	188
12.4	Arbeitsplatz .....	189
12.5	Arbeitsplan.....	190
12.6	Kostenstellenstamm .....	190
12.7	Beschäftigungsplanung.....	191

12.8	Kostenplanung .....	192
12.9	Customizing Produktkalkulation .....	195
12.10	Plankalkulation mit Mengengerüst.....	197
12.11	Kostenstellenkontrolle .....	199
12.12	Termincontrolling.....	203
12.13	Kapazitätscontrolling .....	206
12.14	BtoB-Kanban.....	207
12.15	Projektcontrolling mit SAP R/3.....	209

## 13 REPORTING MIT SAP R/3 und BW.....213

13.1	Kostenstellenauswertungen mit SAP R/3 .....	213
13.2	Lagercontrolling mit LIS .....	214
13.3	Produktionsreports mit dem LIS .....	216
13.4	Data Warehousing im Logistikcontrolling.....	217

## 14 ANHANG..... 225

14.1	Instrumente des strategischen Controllings im Überblick.....	225
14.2	Formelzeichen.....	227
14.3	Glossar.....	229
14.4	Verwendete EXCEL-Planungstabellen .....	232

---

<b>LITERATUR.....</b>	<b>233</b>
<b>SACHWORTVERZEICHNIS.....</b>	<b>237</b>