## Inhaltsverzeichnis

vorwort zur neunten Auflage
Vorwort zur siebten Auflage V
Vorwort zur ersten Auflage V
1. Kapitel: Einführung
2. Kapitel: Schwachstellen im Investitionsbereich
1 Mangelndes Organisationskonzept
2 "Verwässerung" des Bewilligungsverfahrens
3 Das Fehlen geschlossener Wirkungskreise 1
4 Mangelnde Koordinierung der Investitionsplanung mit anderen betrieblichen Bereichen
5 Unzureichende Überwachung im Investitionsbereich
6 Fehlende Alternativen
7 Über- oder Unterbewertung steuerlicher Gesichtspunkte 2
8 Fehlende oder ungeeignete Investitionsrechnung
3. Kapitel: Beurteilung einzelner Investitionsprojekte bei sicheren Erwartungen 4   1 Überblick 4   1.1 Verfahrensübersicht 4   1.2 Verbreitung und Bedeutung von Investitionsrechnungen in der Praxis 4   2 Einzelwirtschaftliche Investitionsrechnungen 4   2.1 Dynamische Verfahren 4   2.1.1 Allgemeines 4   2.1.1.2 Grundbegriffe 4   2.1.2 Vermögenswertmethoden 5   2.1.2.1 Kapitalwertmethode 5   2.1.2.1.1 Ermittlung des Kapitalwertes und Beurteilung der Vorteilhaftgkeit einer
Einzelinvestition   5     2.1.2.1.2 Alternativenvergleich   5     2.1.2.1.3 Ersatzproblem   5

	2.1.2.1.4 Pramissen und Folgerungen für die
	Anwendung
	2.1.2.2 Varianten der Kapitalwertmethode
	2.1.2.2.1 Annuitätenmethode
	2.1.2.2.2 Dynamische Amortisationsrechnung
	2.1.2.3 Vermögensendwertmethode
	2.1.2.3.1 Ermittlung des Vermögensendwertes
	und Beurteilung der Vorteilhaftigkeit
	einer Einzelinvestition
	2.1.2.3.2 Alternativenvergleich
	2.1.2.3.3 Prämissen und Folgerungen für die
	Anwendung
2.1.3	Zinssatzmethoden
	2.1.3.1 Interne-Zinssatz-Methode
	2.1.3.1.1 Ermittlung des internen Zinssatzes und
	Beurteilung der Vorteilhaftigkeit einer
	Einzelinvestition
	2.1.3.1.2 Alternativenvergleich
	2.1.3.1.3 Prämissen und Folgerungen für die
	Anwendung
	2.1.3.2 Sollzinssatzmethode
	2.1.3.2.1 Ermittlung des kritischen Sollzinssatzes
	und Beurteilung der Vorteilhaftigkeit
	einer Einzelinvestition
	2.1.3.2.2 Alternativenvergleich
	2.1.3.2.3 Prämissen und Folgerungen für die
	Anwendung
2.1.4	Berücksichtigung von Steuern
	2.1.4.1 Vorbemerkungen
	2.1.4.2 Standardmodell (Nettomethode II)
	2.1.4.3 Erweiterungen des Standardmodells
	2.1.4.3.1 Projektfinanzierung (Nettomethode I) .
	2.1.4.3.2 Staatliche Investitionshilfen
	2.1.4.4 Bruttomethode
2.1.5	Berücksichtigung von Inflation
2.1.6	Datenermittlung und Datenaufbereitung
	2.1.6.1 Grunddaten zur Beurteilung einer Investition
	mit Hilfe dynamischer Verfahren der Investitions-
	rechnung
	2.1.6.2 Datenermittlungsprobleme bei einzelnen
	Ausgaben- und Einnahmengruppen
	2.1.6.3 Probleme der Bestimmung des Kalkulations-
	zinssatzes

Inhaltsverzeichnis	XI
2.2 Statische Verfahren	. 134
2.2.1 Kostenvergleichsrechnung	. 134
2.2.1.1 Darstellung des Verfahrens	. 134
2.2.1.2 Alternativenvergleich	. 136
2.2.1.3 Ersatzproblem	. 139
2.2.1.4 Prämissen und Folgerungen für die Anwendung	. 142
2.2.2 Rentabilitätsrechnung	. 144
2.2.2.1 Darstellung des Verfahrens und Beurteilung	
der Vorteilhaftigkeit einer Einzelinvestition	. 144
2.2.2.2 Alternativenvergleich	. 148
2.2.2.3 Prämissen und Folgerungen für die Anwendung	. 149
2.2.3 Amortisationsrechnung	. 150
2.2.3.1 Darstellung des Verfahrens und Beurteilung	
des Risikos anhand der Amortisationszeit	. 150
2.2.3.2 Prämissen und Folgerungen für die Anwendung	. 152
2.3 Nutzwertanalyse	
2.3.1 Nutzwertanalyse und Investitionsrechnung	. 153
2.3.2 Verfahrensschritte der Nutzwertanalyse	. 155
2.3.3 Alternativenvergleich: Beispiel	. 169
2.3.4 Prämissen und Folgerungen für die Anwendung	. 174
3 Gesamtwirtschaftliche Investitionsrechnungen	
(Nutzen-Kosten-Untersuchungen)	. 178
3.1 Vorbemerkungen	
3.2 Nutzen-Kosten-Analyse	. 179
4 Ausgewählte Entscheidungsprobleme	
4.1 Leasing-Kauf-Entscheidungen	
4.1.1 Steuerliche Behandlung des Leasing	. 186
4.1.2 Vergleich "Leasing" und "Kauf" beweglicher	
Wirtschaftsgüter	. 188
4.1.3 Vergleich "Leasing" und "Eigenerstellung"	
unbeweglicher Wirtschaftsgüter	. 192
4.1.4 Besonderheiten des Vergleichs "Immobilien-Leasing"	
und "kreditfinanzierte Eigenerstellung" bei Bauvorhaben	
der öffentlichen Hand	
4.2 Entscheidungen über Auslandsinvestitionen	. 204
4.2.1 Vorbemerkungen	
4.2.2 Einheitlicher Kapitalmarkt	. 204
4.2.3 Segmentierte Kapitalmärkte	. 207
4.3 Entscheidungen über strategische Investitionen	. 210
4.3.1 Strategische Investitionen	. 210
4.3.2 Investitionsrechnungen für strategische Investitionen	

(Grundlagen) .....

(Verfahren) .....

4.3.3 Investitionsrechnungen für strategische Investitionen

211

217

4. Kapitel: Berücksichtigung unsicherer Erwartungen bei der		
Beurteilung einzelner Investitionsprojekte	227	
1 Überblick	227	
2 Korrekturverfahren		
3 Sensitivitätsanalyse	232	
3.1 Darstellung der Verfahren	232	
3.1.1 Vorbemerkung	232	
3.1.2 Verfahren zur Ermittlung der zulässigen Abweichung		
(Verfahren der kritischen Werte)	232	
3.1.3 Verfahren zur Ermittlung der Outputänderung		
bei vorgegebener Inputänderung	234	
3.2 Prämissen und Anwendungsbereich	236	
4 Risikoanalyse	238	
4.1 Allgemeines	238	
4.1.1 Vorbemerkung	238	
4.1.2 Wahrscheinlichkeitstheoretische Grundlagen	238	
4.1.3 Entscheidungstheoretische Grundlagen	240	
4.2 Darstellung des Verfahrens	245	
4.3 Beispiele	253	
4.3.1 Ermittlung der Wahrscheinlichkeitsverteilung für den		
Kapitalwert einer Investition nach dem analytischen		
Verfahren von Hillier/Heebink	253	
Kapitalwert einer Investition nach einem simulativen		
Verfahren	256	
4.4 Prämissen und Anwendungsbereich	256	
	261	
5.1 Darstellung des Verfahrens	263	
5.2 Prämissen und Anwendungsbereich	263	
3.2 Trainissen und Anwendungsbeielen	269	
5. Kapitel: Bestimmung von Investitionsprogrammen bei sicheren		
Erwartungen	271	
1 Überblick		
2 Klassische Ansätze der Kapitaltheorie	271	
2.1 Darstellung der Ansätze	274	
2.2 Prämissen und Anwendungsbereich	274	
3 Kombinatoriache Ansier	278	
3   Finnerioden modell aux Pactiments	280	
3.1 Einperiodenmodell zur Bestimmung des optimalen Investitions- programms bei gegebenem Produktionsprogramm für die		
Investitionsprojekte und gegebenen finanziellen Mitteln		
(H. M. Weingartner)	200	
3.1.1 Darstellung des Modells	280 280	
3.1.2 Prämissen und Anwendungsbereich	284	
	204	

Inhaltsverzeichnis	XIII
3.2 Ansätze zur simultanen Bestimmung von Investitions- und	
Finanzierungsprogramm	285
3.2.1 Einperiodenmodell (H. Albach)	285
3.2.1.1 Darstellung des Modells	285
3.2.1.2 Prämissen und Anwendungsbereich	289
3.2.2 Mehrperiodenmodell	200
(H. Hax/H. M. Weingartner)	290
3.2.2.1 Darstellung des Modells	290 294
3.3 Ansätze zur simultanen Bestimmung von Investitions- und	294
Produktionsprogramm	296
3.3.1 Einfaches Mehrperiodenmodell	296
3.3.1.1 Darstellung des Modells	296
3.3.1.2 Prämissen und Anwendungsbereich	298
3.3.2 Komplexes Mehrperiodenmodell (H. Jacob)	299
3.3.2.1 Darstellung des Modells	299
3.3.2.2 Prämissen und Anwendungsbereich	304
6. Kapitel: Berücksichtigung unsicherer Erwartungen bei der Bestimmung	
von Investitionsprogrammen	307
1 Überblick	307
2 Sensitivitätsanalyse	308
3 Programmierung unter Wahrscheinlichkeitsnebenbedingungen	
(Chance-Constrained Programming)	310
4 Theorie der Portefeuille-Auswahl	314
4.1 Darstellung des Grundmodells	314
4.2 Simulationsmodell zur Bestimmung effizienter Portefeuilles	
von Investitionsprojekten	317
5 Flexible Investitionsprogrammplanung	321
Anlagen	325
Arten und Verfahren der Planung – Übersicht	325
2. Schaubilder zur Organisation des Investitionsbereiches	327
3. Revisionsfragen zur Planung in der Anlagenwirtschaft	330
4. Beispiel zur Sensitivitätsanalyse – Errechnung	226
des Kapitalwertes	336 339
Verzeichnis der Abkürzungen	343
Literaturverzeichnis	345
Sachverzeichnis	353