

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis.....	XI
----------------------------	----

Autorenverzeichnis.....	XIX
-------------------------	-----

Teil 1: Grundlagen

<i>Hommel/ Knecht/ Wohlenberg</i> Sanierung der betrieblichen Unternehmenskrise	27
--	----

<i>Woywode</i> Erklärung der Überlebenswahrscheinlichkeit von Unternehmen – Theoretische Ansätze	61
---	----

<i>Thoma/ Wilke</i> Rechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung – Ein internationaler Vergleich.....	99
---	----

<i>Blatz/ Kudla</i> Ganzheitliche Restrukturierung – Konzeptverständnis für den nachhaltigen Erfolg am Beispiel der Muster-AG.....	129
---	-----

<i>Giessler</i> Bedeutung des Unternehmenswerts für das Sanierungsmanagement – Shareholder Value-Management in der Krise	157
---	-----

Teil 2: Restrukturierungs- und Sanierungsbedarf

<i>Zwick/ Spencer</i> Frühwarnsignale finanzieller Krisen – Vorboten der Insolvenz	187
---	-----

<i>Bickel/ Krolak/ Mach</i> Instrumente zur Früherkennung von Problemkrediten	211
--	-----

Altman/ La Fleur
Ein management-orientierter Weg zur finanziellen Gesundung 235

Lang-von-Wins/ Kaschube/ von Rosenstiel
Führungskompetenzen bei der Unternehmensrestrukturierung –
Einbindung und Beurteilung des Management 253

Drukarczyk
Insolvenzstatbestände als Anstoß zur Restrukturierung? 277

Teil 3: Restrukturierungskonzept und –planung

Andersch/ Schneider
Erstellung und Testierung von Sanierungskonzepten 303

Groß/ Amen
Fortbestehensprognose – Rechtliche Grundlagen und Erstellung aus betriebswirtschaftlichen Perspektiven 335

Lubos
Sofortmaßnahmen und Instrumente zur Unternehmensanalyse –
Erste Einschätzung der Sanierbarkeit von Krisenunternehmen 365

Zass
Etablierung der Restrukturierungsorganisation – Managementqualität und
Turnarounderfolg 391

Reinert
Kommunikation als Managementaufgabe in Sanierungen – Ausgestaltung der
internen und externen Kommunikation 413

Baden
Kreditversicherung als Instrument des Risikomanagements und der
Absatzsicherung 435

Teil 4: Strukturelle Sanierung

Picot
Fortführungsgesellschaft und krisenbedingte Betriebsaufspaltung 459

<i>Wohlenberg/ Altenkirch</i>	
Eigentümerwechsel in der Sanierung.....	485
<i>Liebler</i>	
Fusion als strukturelle Sanierungsoption	511
<i>Winkels</i>	
Effiziente Corporate Governance in der Unternehmenskrise – Beirat, Aufsichtsrat und Mitbestimmung.....	547
<i>Thommen/ Richter</i>	
Veränderung der Organisationsstruktur (Redimensionierung)	581
<i>Eisenberg</i>	
Sanierungsmanagement: Veränderung der Unternehmensführung.....	609
<i>Hommel/ Kemper</i>	
Sicherung der Netzwerkintegrität in der Unternehmenssanierung.....	625
<i>Selzner/ Neuhaus</i>	
Haftungsrisiken für das Management in der Unternehmenskrise – Geschäftsleiter- pflichten, zivilrechtliche Haftung, strafrechtliche Verantwortlichkeit.....	645

Teil 5: Finanzielle Sanierung

<i>Hommel/ Schneider</i>	
Finanzielle Sanierung als Grenzfall selbstbestimmter Kapitalstrukturpolitik.....	691
<i>Drukarczyk/ Schüler</i>	
Bewertung sanierungsbedürftiger Kapitalgesellschaften.....	709
<i>Knecht</i>	
Steuerung von Zahlungsfähigkeit und Unternehmensliquidität – Ökonomische und rechtliche Implikationen in der Unternehmenssanierung	739
<i>Albrecht/ Fügler/ Danneberg</i>	
Distressed Equity – Maßnahmen zur Sanierung des Eigenkapitals.....	779
<i>Reger</i>	
Kapitalherabsetzung und -erhöhung – Maßnahmen zur Sanierung des Eigenkapitals	807

Hass/ Schreiber/ Tschauner
Sanierungsinstrument "Debt for Equity Swap" 841

Aldenhoff/ Kalisch
Distressed Debt und Vulture Investing – Maßnahmen zur Sanierung des Fremdkapitals 875

Meyer
Workout Management – Maßnahmen zur Sanierung des Fremdkapitals 907

Schiereck/ Weigl
Prognose von Sanierungskreditvergaben in Deutschland – Ein Instrument für Unternehmensinsider 935

von Tippelskirch
Hybride Finanzierungsinstrumente in der Unternehmenssanierung – Einsatzbereiche und Bedeutung von Mezzanine 961

Eichhorn/ Lawall
Sanierungssteuerrecht – Steuerliche Konsequenzen der Unternehmenssanierung 981

Kriszeleit
Öffentliche Bürgschaften – insbesondere Landesbürgschaften..... 1017

Teil 6: Leistungswirtschaftliche Sanierung

Strecker
Restrukturierung und Neuausrichtung von Geschäftssystemen – Fallbeispiel HERLITZ AG..... 1045

Bürgel
Innovation und Unternehmensrechte – Sanierungs- und Restrukturierungsmethoden..... 1073

Voegele/ Gras
Sanierungsmethoden im Einkauf – Stellgrößen, Maßnahmen, Erfolgsfaktoren 1101

Venohr
Restrukturierungsmethoden in den Querschnittsfunktionen 1127

Bezani/ Richter

Sanierungsmaßnahmen im Personalbereich – individual- und kollektivrechtliche Mittel..... 1151

von Perfall/ Uhlendorf

Operative Umsetzungsbarrieren einer leistungswirtschaftlichen Sanierung 1189

Teil 7: Gerichtliche Sanierung: Insolvenz als Option

Rödl

Strukturen, Ursachen und Phasen von Unternehmenskrise 1219

Münch/ Fischer

Maßgeblichkeit der Insolvenzreife – Eröffnungsgründe, Antragsverfahren und Haftung bei Insolvenzverschleppung 1233

Börner/ Terpitz

Insolvenzplanverfahren – Option einer gerichtlichen Sanierung 1283

Wohlleben

Pensions-Sicherungs-Verein (PSVaG) – Schutz der betrieblichen Altersvorsorge bei Insolvenz des Arbeitgebers..... 1307

van Betteray/ von der Fecht

Chancen aus der Internationalisierung der Insolvenzpraxis..... 1335

Teil 8: Restrukturierungs-/ Sanierungsabsicherung

Rasche/ Roth/ Schmidt-Gothan

Controlling- und Reportingsysteme im Sanierungsmanagement – Herausforderungen und Lösungsansätze..... 1371

Picot/ Ertsey

Ökonomische Anreizmechanismen zur Sicherstellung des Restrukturierungsergebnisses 1399

Sieger

Besonderheiten bei der Sanierung von Familienunternehmen – Das Spannungsfeld Unternehmen, Unternehmensleitung und Privatvermögen 1429

Kvarnström/ Ortwein

Der Einsatz des Good-Bank/ Bad-Bank-Modells – Eine Erfolgsstrategie bei der
Restrukturierung der DRESDNER BANK..... 1449

Stichwortverzeichnis 1473