

Inhalt

Einführung 07

1. Vorstellung der Seminarteilnehmer 09 (Organigramm zum ersten Beratungstermin Februar 1988)

Vormittag des ersten Tages

2. Eingangsrunde 11

- 2.1 Eingangsgespräch mit Heinz Framer 11
- 2.2 Eingangsgespräch mit Erich Rieger 17
- 2.3 Eingangsgespräch mit Helmut Keller 24
- 2.4 Eingangsgespräch mit Albert Herzog 28
- 2.5 Eingangsgespräch mit Rainer Weber 33
- 2.6 Eingangsgespräch mit Karin Arndt 36
- 2.7 Eingangsgespräch mit Franz Wichert 37

3. Interview zu Teamkultur und aktueller Beratungswirklichkeit 39

4. Impulsreferat zum systemischen und wirklichkeitskonstruktiven Ansatz in der Beratung 56

Nachmittag des ersten Tages

5. Systemische Konsultation anhand des Umgangs mit einer magersüchtigen Mitarbeiterin 75

- 5.1 Klärung von professionellen Selbstverständnissen 75
- 5.2 Klärung der Diskussions-, Entscheidungs- und
Handlungskultur des Teams 81
- 5.3 Rollenklärung 88
- 5.4 Zirkuläre Klärung der Teambeziehungen 105
- 5.5 Systemisches Klären der Folgen eines Stellenwechsels 111
- 5.6 Informationen und Empfehlungen des Beraters bezüglich
des Umgangs mit der magersüchtigen Mitarbeiterin 132
- 5.7 Nachbesprechung der systemischen Konsultation im Team 136

Zweiter Tag

6. Traumdialoge	143
6.1 Traumdialog mit Rainer Weber	143
6.2. Traumdialog mit Heinz Framer	145
7. Reflexionen zur Teamkultur	157
8. Exemplarische systemische Beratung von Helmut Keller	164
8.1 Gespräch über mögliche Themen für die restliche Seminarzeit	164
8.2 Analyse der Antreiber und Lebensskriptmuster	164
8.3 Entwicklungsgeschichtlicher Hintergrund	177
8.4 Neue Definition von Loyalität zur eigenen Familientradition	184
8.5 Diskussion des Beratungsgesprächs unter methodischen Gesichtspunkten	190
Nachfolgetreffen (sieben Monate später)	
9. Eingangsrunde, Besprechung der Nachwirkungen der ersten Teambesprechung	199
9.1 Nachwirkungen aus der Sicht der einzelnen Abteilungsmitglieder	199
9.2 Die Entwicklung der Abteilung aus der Sicht von Heinz Framer	208
Evaluation der Folgen und Auswirkungen der Teamentwicklung in der Abteilung „Fortbildung“	213
Literatur	217
Sachregister	218