

# Inhaltsverzeichnis

## I. Personalmanagement in projektorientierten Unternehmen

<b>Projektarbeit und Personalwesen</b> <i>Roland Gareis, Stephan Titscher</i>	15
<b>Management by Projects: Eine Führungsstrategie des projektorientierten Unternehmens</b> <i>Roland Gareis</i>	39
<b>Personalpolitische Konsequenzen der Einführung von Projektmanagement</b> <i>Monika Bauer-Weithaler</i>	59
<b>Karrieremöglichkeiten in projektorientierten Unternehmen</b> <i>Marianne Moscoso-Osterkorn</i>	75
<b>Abteilungsmanagement in projektorientierten Unternehmen</b> <i>Georg Serentschy</i>	83
<b>Herausforderung an das Personalmanagement in dynamischen Organisationen</b> <i>Kurt Guwak, Wolfgang Jürgens, Peter Winkelmayer</i>	91
<b>Funktionen des Topmanagers im Personalmanagement</b> <i>Ernst Dirnbacher, Franz Geiger, Michael Losen, Georg Serentschy</i>	97

## **II. Personalmanagement in Projekten**

- Phasenbezogenes Personalmanagement in Projekten** 109  
*Alexander Doujak, Günter Rattay*
- Rolle der Projektassistentin im F&E Bereich** 117  
*Wilhelm Melbinger*
- Partizipation durch Gruppenarbeit - Chancen  
und Risiken eines modernen Steuerungskonzepts** 129  
*Dudo von Eckardstein*
- Personalmanagement in Auslandsprojekten** 133  
*Hans-Jürgen Schindler*
- Montagepersonalplanung und Baustellenführung  
für Auslandsprojekte** 145  
*Georg Hillebrand*

## **III. Projektmanagement - Ausbildung**

- Integrating People and Technology:  
Strategies for Building Technology Teams** 153  
*Deborah Kezsbom*
- International Trends in Project Management Education  
and Certification** 161  
*Pierre Normandeau*

<b>Projektmanagementschulung des Kunden als Wettbewerbsvorteil für den Ostexporteur</b> <i>Karl Volonte</i>	165
<b>Interne Ausbildung von Projektleitern bei Digital (für interne Projekte und Multiprojektmanagement)</b> <i>Peter Levak</i>	179
<b>Präsentation eines Projektmanagementsimulators für Software-Projekte</b> <i>Klaus Kohler</i>	187
<b>Bedarf nach und Ausbildung von Projektmanagement Personal</b> <i>Peter Höfer, Andrea Tschirf-Kainberger</i>	197

#### **IV. Fallstudien: Projekte im Personalwesen**

<b>Projekt "Strategische Personalentwicklung"</b> <i>Helmut Rattinger</i>	205
<b>Projekt "Ausbildung im Zug"</b> <i>Irena Friedmann, Gerhard Novak</i>	229