

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort	5
Literaturverzeichnis	9
	Rz. Seite
1. Einführung	1 11
1.1 Geschäftsführervergütung im Spannungsfeld gegenläufiger Interessen	1 11
1.2 Das Problem der angemessenen Vergütung	14 14
1.3 Zielsetzungen und empirische Basis der Ausführungen	18 15
2. Einflußgrößen der Bezüge	28 19
2.1 Unternehmensgröße	31 20
2.2 Kapitalbeteiligung	32 22
2.3 Konzernabhängigkeit	37 24
2.4 Ertragslage	43 25
2.5 Hierarchischer Rang	48 27
2.6 Größe der Geschäftsführung	51 29
2.7 Ressort	54 30
2.8 Branche	56 30
2.9 Unternehmenssitz	57 31
2.10 Lebensalter und Berufserfahrung	60 31
2.11 Sonstige Einflußgrößen	62 32
3. Komponenten der Bezüge	66 34
3.1 Grundgehalt	66 34
3.2 Variable Bezüge	68 35
3.2.1 Zielsetzung und Gestaltungshinweise	68 35
3.2.2 Verbreitung und Höhe	74 36
3.2.3 Art und Ausgestaltung der Bezugsgrößen	78 37
3.2.4 Garantie- und Festtantiemen	89 40
3.2.5 Tantiemeformulierungen	95 41
4. Entwicklung der Bezüge	97 43
5. Betriebliche Zusatzleistungen	109 48
5.1 Aktuelle Aufgabenstellung	109 48
5.2 Betriebliche Altersversorgung	116 49
5.2.1 Notwendigkeit und Verbreitung	116 49
5.2.2 Gestaltungsformen	123 51
5.2.3 Arten und Höhe der Versorgungszusagen	131 53
5.2.4 Hinterbliebenenversorgung	137 56

	Rz.	Seite
5.2.5	Anpassung der Versorgungsleistungen	141 56
5.2.6	Unverfallbarkeit	149 58
5.2.7	Insolvenzsicherung	153 59
5.2.8	Widerruf von Versorgungszusagen	157 60
5.2.9	Sonstige Ausgestaltung	159 60
5.2.10	Besonderheiten bei Gesellschafter-Geschäftsführern	161 61
5.3	Dienstwagen	176 64
5.4	Gehaltsfortzahlung bei Krankheit und Tod	184 66
5.5	Unfallversicherung	189 67
5.6	Gesundheitsvorsorge	192 68
5.7	Sozialversicherung	196 69
5.8	Urlaub	198 69
5.9	Telefonkostenerstattung	201 70
5.10	Darlehen/Kredite	206 71
5.11	Diensterfindungen	209 72
5.12	Wettbewerbsverbot	212 72
5.13	Abfindungen	219 74
6.	Die Angemessenheit der Bezüge von Gesellschafter-Geschäftsführern	231 78
6.1	Das Problem der verdeckten Gewinnausschüttung	231 78
6.2	Möglichkeiten der Angemessenheitsprüfung	245 81
6.2.1	Interner Vergleich	245 81
6.2.2	Externer Vergleich	248 83
6.2.3	Sachverständigen-Gutachten	253 84
7.	Besonderheiten der Vergütung von Geschäftsführern der GmbH & Co. KG	256 86
Anhang		
1.	Vergütungsstruktur eines Industrieunternehmens	260 87
2.	Jahresgesamtbezüge von Vorstandsmitgliedern in Aktiengesellschaften nach Beschäftigtenzahl	261 88
3.	Jahresgesamtbezüge von Vorstandsmitgliedern in Aktiengesellschaften (produzierendes Gewerbe) nach Umsatz	262 88
4.	Jahresgesamtbezüge von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern in Aktiengesellschaften nach Branchen	263 89
5.	Merkblatt des Pensions-Sicherungs-Vereins zum persönlichen und sachlichen Geltungsbereich des Gesetzes zur Verbesserung der betrieblichen Altersversorgung (BetrAVG) für Ruhegehaltszusagen an Unternehmer	264 90
6.	Beispiel für einen GmbH-Geschäftsführervertrag	265 94
7.	Beispiel für eine Geschäftsführer-Pensionsvereinbarung	266 99
8.	Beispiel für eine Wettbewerbsvereinbarung	267 103
Sachregister		105