## Inhaltsverzeichnis

Abb	oildung	sverze	ichnis	xv
Tab	ellenv	erzeich	nnis	XVII
Abk	ürzun	gsverze	eichnis	XIX
A.	Typo Mari	ologie ketingp	des Marketing-Management als Herausforderung an praxis und -wissenschaft	1
1.	Bede mark	eutung ktorienti	einer Typologie des Marketing-Management für die ierte Unternehmensführung	1
2.	Gege	enstand	d des Marketing-Management	9
3.	Stan Mana	d der F ageme	orschung zu Typologisierungsansätzen des Marketing- nt	13
4.			und Gang der Untersuchung	
В.	Kon: des	zeptior Conter	n einer Typologie des Marketing-Management auf Bas mporary Marketing Practice-Ansatzes	i <b>s</b> 32
1.	Grun	dlagen	n der Konzeption von Typologien des Marketing-Managerr	nent 32
	1.1		und Besonderheiten von Typologien des Marketing- agement	32
	1.2	Mode	ell zur Bildung von Typologien	38
2.	Der t	ypologi	ische Ansatz der "Contemporary Marketing Practices (CN	IP)" 45
	2.1	Ansa	tz der CMP-Studie zur Erfassung von Typen	45
	2.2	Merk	male der CMP-Typologie	48
	2.3	Konz Mark	eptualisierung und vorläufige Operationalisierung von eting-Orientierungen	53
		2.31	Transaktionsmarketing	53
		2.32	Database-Marketing	56
		2.33	Interaktionsmarketing	60
		2.34	Netzwerkmarketing	63
	2.4	Das (	CMP-Typologie des Marketing-Management im Überblick	65

C.		oirische Analyse der Typologie des Marketing-Management auf is des Contemporary Marketing Practice (CMP)-Ansatzes	70
1.	Desi	gn der Replikation	70
	1.1	Besonderheiten der replikativen Untersuchung	70
	1.2	Wahl der Stichprobe und Erhebungsdesign	71
	1.3	Methoden der statistischen Auswertung der Replikation	76
2.	Verg Mana	gleichende Analyse internationaler Praktiken des Marketing- agement	78
	2.1	Analyse der Ausgestaltung unterschiedlicher Marketing- Orientierungen	78
		2.11 Transaktionsmarketing	79
		2.12 Database-Marketing	83
		2.13 Interaktionsmarketing	87
		2.14 Netzwerkmarketing	92
	2.2	Zusammenhänge von Marketing-Orientierungen	96
3.	Kritis Repli	sche Würdigung des CMP-Typologisierungsansatzes auf Basis der ikation und des internationalen Vergleichs	105
	3.1	Theoretisch-konzeptionelle Perspektive	
	3.2	Inhaltliche Perspektive	108
	3.3	Empirisch-methodische Perspektive	111
D.	Weite Mark	erführende kausalanalytische Überprüfung des Contemporary keting Practice-Modells	118
1.	Anfor	rderungen an eine empirische Analyse des Marketing-Management Basis einer Typologisierung	118
2.	Desig	gn der kausalanalytischen Untersuchung zur Analyse der CMP- logie des Marketing-Management	
	2.1	Methoden der statistischen Auswertung	
	2.2	Kriterien zur Beurteilung von Kausalmodellen	128
	2.3	Vorgehensweise der empirischen Analyse	

3.	Emp Mari	oirische Kausalanalyse des Messmodells zur Typologisierung des keting-Management138
	3.1	Empirische Analyse der Marketing-Orientierungen138
		3.11 Transaktionsmarketing138
		3.12 Database-Marketing142
		3.13 Interaktionsmarketing145
		3.14 Netzwerkmarketing147
	3.2	Das Gesamtmodell148
4.	Kritis	che Würdigung der kausalanalytischen Untersuchung154
	4.1	Überprüfung der Anforderungen an die empirische Untersuchung 154
	4.2	Überprüfung der Erhebungsart der CMP-Typologie163
E.	Kon: Fazit	zeption einer neuen Typologie des Marketing-Management und der Untersuchungsergebnisse166
1.	Morp Mana	hologische Ableitung einer neuen Typologie des Marketing- agement166
	1.1	Clusteranalytische Bestimmung einer Typologie des Marketing- Management166
	1.2	Diskriminanzanalytische Überprüfung der Typenbildung173
	1.3	Ansatzpunkte zur Beschreibung der morphologisch gebildeten Typen175
2.	Fazit	und Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse179
3.	Implil	cationen und Weiterentwicklungspotenziale der Untersuchung 185
	3.1	Implikationen und Weiterentwicklungspotenziale aus inhaltlicher, theoretischer und empirischer Perspektive für die Marketing-Forschung
	3.2	Implikationen für die unternehmerische Marketing-Praxis192

w	

Anhang	195
Anhang I (ergänzende Abbildungen und Tabellen)	195
Anhang II (Fragebogen der Unternehmensbefragung)	196
Literaturverzeichnis	207

## Abbildungsverzeichnis

Abb. 1:	Typologisierungsansätze des Marketing-Management1	3
Abb. 2:	Idealtypisches Stufenmodell zur Typologiebildung des Marketing- Management4	2
Abb. 3:	Marketing-Orientierungen nach der CMP-Studie6	6
Abb. 4:	Verteilung der Stichprobengröße7	3
Abb. 5:	Stichprobenstruktur der untersuchten Länder hinsichtlich Mitarbeiterzahl	4
Abb. 6:	Stichprobenstruktur der untersuchten Länder hinsichtlich Branchenzugehörigkeit	4
Abb. 7:	Stichprobenstruktur der untersuchten Länder hinsichtlich Umsatz79	5
Abb. 8:	Varianzanalytische Analyse auf Länderunterschiede beim Transaktionsmarketing80	)
Abb. 9:	Varianzanalytische Analyse auf Länderunterschiede beim Database-Marketing88	3
Abb. 10:	Varianzanalytische Analyse auf Länderunterschiede beim Interaktionsmarketing8	9
Abb. 11:	Varianzanalytische Analyse auf Länderunterschiede beim Netzwerkmarketing93	3
Abb. 12:	Ländervergleich der Marketing-Praktiken9	3
Abb. 13:	Zusammenhänge der Marketing-Orientierungen in unterschiedlichen Ländern102	2
Abb. 14:	Zusammenhänge zwischen den einzelnen Relationship Marketing- Orientierungen in unterschiedlichen Ländern103	3
Abb. 15:	Konzeptualisierung und Operationalisierung von Marketing- Orientierungen121	
Abb. 16:	Vorgehensweise der empirischen Kausalanalyse137	,
Abb. 17:	Konfirmatorische Faktorenanalyse des Sechs-Faktoren-Modells der CMP-Marketing-Management-Typologie151	
Abb. 18:	Überprüfung zentraler Anforderungen an die empirische Untersuchung einer Typologie des Marketing-Management161	
Abb. 19:	Mittelwerte der clusterbildenden Indikatoren der ermittelten Unternehmensgruppen	1

Abb. 20:	Situatives Denken als Untersuchungsrahmen	188
Abb. 21:	Weiterentwicklungspotenziale im Rahmen eines theoretisch- konzeptionellen Bezugsrahmens	190

## **Tabellenverzeichnis**

1 ab. 1:	I ypologisierungsansätze des Marketing-Management24
Tab. 2:	Merkmale und Fragestellungen der relationalen Austausch-Ebene des Marketing-Management50
Tab. 3:	Merkmale und Fragestellungen der Management-Ebene des Marketing-Management52
Tab. 4:	Vorläufige Operationalisierung des Transaktionsmarketing55
Tab. 5:	Vorläufige Operationalisierung des Database-Marketing59
Tab. 6:	Vorläufige Operationalisierung des Interaktionsmarketing62
Tab. 7:	Vorläufige Operationalisierung des Netzwerkmarketing64
Tab. 8:	Vorläufige Operationalisierung des Marketing-Management68
Tab. 9:	Abgleich der theoretischen Konzeption der Operationalisierung des CMP-Ansatzes mit den empirischen Ergebnissen115
Tab. 10	Kriterien zur Beurteilung von Kausalmodellen135
Tab. 11:	Kriterien zur empirischen Beurteilung des austauschorientierten Transaktionsmarketing139
Tab. 12:	Kriterien zur empirischen Beurteilung des managementorientierten Transaktionsmarketing140
Tab. 13:	Ergebnisse der konfirmatorischen Faktorenanalyse der sieben Indikatoren zum Transaktionsmarketing141
Tab. 14:	Kriterien zur empirischen Beurteilung des austauschorientierten Database-Marketing142
Tab. 15:	Kriterien zur empirischen Beurteilung des managementorientierten Database-Marketing143
Tab. 16:	Ergebnisse der konfirmatorischen Faktorenanalyse der vier Indikatoren zum Database-Marketing144
Tab. 17:	Ergebnisse der konfirmatorischen Faktorenanalyse der sieben Indikatoren zum Interaktionsmarketing146
Tab. 18:	Ergebnisse der konfirmatorischen Faktorenanalyse der vier Indikatoren zum Netzwerkmarketing147
Tab. 19:	Kriterien zur empirischen Beurteilung des Sechs-Faktoren-Modells des Marketing-Management149

Tab. 20:	Untersuchung der Diskriminanzvalidität des gesamten Messmodells zur Typologie des Marketing-Management159
Tab. 21:	Überprüfung der Veränderungen der vorläufigen, konzeptionellen Operationalisierung von Marketing-Orientierungen160
Tab. 22:	Klassifikationsmatrix der diskriminanzanalytischen Überprüfung der Typologielösung174
Tab. 23:	Profil der Unternehmenstypen nach Industrien177
Tab. 24:	Profil der Industrien nach Unternehmenstypen178