Inhalt

	Vorwort der Hans-Böckler-Stiftung	7
	Vorwort der Verfasser	9
1	**Führungsaufgabe Betriebliches Gesundheitsmanagement**	13
1.1	Von der Pathogenese zur Salutogenese	13
1.2	Von der Person zum sozialen System	17
1.3	Führung und Gesundheit	20
1.4	Von der betrieblichen Gesundheitsförderung zum Betrieblichen Gesundheitsmanagement	22
1.5	Betriebliches Gesundheitsmanagement im öffentlichen Sektor	24
2	**Problemstellung und Zielsetzung des Modellprojekts**	27
3	**Projektorganisation**	29
3.1	Das Modellprojekt	29
3.2	Die Modellbetriebe	30
4	**Evaluationskonzept und Methodik**	33
4.1	Auftrag der Wissenschaftlichen Begleitforschung	33
4.2	Evaluationskonzept	34
4.3	Vorgehensweise, Methoden und Instrumente	35
5	**Vier Fallbeispiele**	39
5.1	Arbeiterwohlfahrt Landesverband Hamburg e.V.	42
5.1.1	Das Unternehmen	42
5.1.2	Gründe zur Teilnahme am Modellprojekt und Zielsetzung	44
5.1.3	Projektdurchführung	46
5.1.4	Zielerreichung	71
5.1.5	Zusammenfassung	76
5.2	Essener Verkehrs-AG	78
5.2.1	Das Unternehmen	78
5.2.2	Gründe zur Teilnahme am Modellprojekt und Zielsetzung	81
5.2.3	Projektdurchführung	82
5.2.4	Zielerreichung	110
5.2.5	Zusammenfassung	115

5.3 Klinikum Lippe GmbH 117
5.3.1 Das Unternehmen 117
5.3.2 Gründe zur Teilnahme am Modellprojekt und Zielsetzung 120
5.3.3 Projektdurchführung 121
5.3.4 Zielerreichung 142
5.3.5 Zusammenfassung 146

5.4 Westfälisches Zentrum für Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik, Dortmund 148
5.4.1 Das Unternehmen 148
5.4.2 Gründe zur Teilnahme am Modellprojekt und Zielsetzung 150
5.4.3 Projektdurchführung 152
5.4.4 Zielerreichung 178
5.4.5 Zusammenfassung 181

5.5 Zusammenfassung zum Kapitel 5 183

6 Implementierung von Betrieblichem Gesundheitsmanagement – generalisierbare Erkenntnisse aus dem Modellprojekt 187

6.1 Ziele und angestrebte Ergebnisse 188
6.2 Betriebspolitische Voraussetzungen 190
6.3 Strukturelle und planerische Rahmenbedingungen 192
6.4 Durchführung der Kernprozesse 198
6.4.1 Diagnose 199
6.4.2 Interventionsplanung 201
6.4.3 Intervention 202
6.4.4 Evaluation 204

7 Betriebliches Gesundheitsmanagement: Herausforderung für die Gewerkschaft 217

7.1 Zielsetzung, Projektstruktur und -durchführung 217
7.2 Zielerreichung, förderliche und hemmende Faktoren 227
7.3 Schlussbemerkungen und Empfehlungen 229

8 Literatur 233

8.1 Zitierte Literatur 233
8.2 Weiterführende Literatur 236

Projektbeteiligte 243

Abbildungs- und Tabellenverzeichnis 245