

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
I: Controlling & Finanzmanagement – Aufgaben, Kompetenzen und Tools effektiv koordinieren	
Risikomanagement als gemeinsame Aufgabe von Controlling und Finanzmanagement	
<i>Utz Claassen</i> Risikomanagement bei mittelständischen Unternehmen am Beispiel der Sartorius AG: Die Bedeutung formaler und qualitativer Komponenten für das Risikomanagement	1
<i>Hubertus Buderath</i> Auswirkungen des KonTraG auf Planung und Controlling bei der DaimlerChrysler AG (Risikomanagement)	19
<i>Hans-Georg Bruns</i> KonTraG und KapAEG: Anforderungen und Umsetzung in einem integrierten Rechnungswesen	33
<i>Manuel René Theisen</i> Interne Revision, Controller und Abschlußprüfer – Gehilfen des Aufsichtsrats und Beirats?	49
<i>Karlheinz Hornung</i> Risikomanagement & -controlling	65
Wertorientiertes Management als gemeinsame Aufgabe von Controlling und Finanzmanagement	
<i>Ernst F. Schröder</i> Wertorientiertes Controlling	75
<i>James D. Donlon/Axel Weber</i> Value-Based Management in the DaimlerChrysler Group	101

<i>Wolfgang Rieger/Reinhold Mayer</i> Integriertes, wertorientiertes Profit-Center-Management – Unternehmenswertmodell und Managementinformationssystem als zentrale Steuerungsinstrumente	119
<i>Hermann Tetzner/Markus Barner/Bernd-Dieter Wieth</i> Wertmanagement bei Boehringer Ingelheim	153
<i>Axel Knobe</i> Ganzheitliche Unternehmenssteuerung des internationalen IT-Dienstleisters debis Systemhaus	185

Weiterentwicklung des Controlling-Systems

<i>Klaus-Peter Franz</i> Möglichkeiten und Grenzen eines Abbaus der Unterschiede zwischen externem und internem Rechnungswesen – Wandel der Sichtweise durch die Anwendung internationaler Rechnungslegungsvorschriften?	207
<i>Klaus Schmidt</i> DEKRA AG – effiziente Konzernsteuerung eines modernen, internationalen Dienstleistungsunternehmens	215
<i>Hans-Joachim Schmidt/Ronald Gleich</i> Prozeßorientiertes Performance Measurement – Konzeptidee und Umsetzungserfahrungen im Flender-Konzern –	223
<i>Werner Seidenschwarz</i> Balanced Scorecard – Ein Konzept für den zielgerichteten strategischen Wandel	247
<i>Wolfgang Schwab</i> Die DV-technische Grundlage einer Balanced Scorecard	277

II: Finanzen und Controlling im öffentlichen Bereich integrieren

Aufbau eines aufgabenspezifischen Controlling- und Finanzsystems

<i>Jürgen Blum/Bernd Gaiser</i> Controllingkonzepte in der Forschung am Beispiel des Deutschen Zentrums für Luft- und Raumfahrt e. V.	289
<i>Ludwig Kronthaler</i> Neuorientierung der Technischen Universität München: Organisation, Akademisches Controlling, Hochschulrechnungswesen	313

<i>Georg Brüggem</i>	
Controlling – Allheilmittel oder Baustein einer modernen Verwaltungs- organisation und -kultur	327
<i>Hans-Joachim Hilbertz</i>	
Modernisierungsprozeß der Kommunalverwaltung – Entwicklung – Stand – Perspektiven – dargestellt am Beispiel der Stadt Sindelfingen	349
<i>Thorsten Ebert</i>	
Controlling in liberalisierten Verkehrs- und Versorgungsmärkten am Beispiel der Kasseler Verkehrs- und Versorgungs-GmbH	369
Integrative Aspekte von Finanzen und Controlling im öffentlichen Bereich	
<i>Dietrich Budäus</i>	
Das Neue Kommunale Rechnungswesen als Grundlage eines Verwaltungscontrolling	387
<i>Franz Schaidhammer</i>	
Neues Kommunales Haushalts- und Rechnungswesen – Modellprojekt Wiesloch –	407
<i>Werner Böllinger</i>	
Controlling bei der Stadt Köln – Wirkungsvoll durch Verknüpfung von Betriebs- und Finanzwirtschaft	423
<i>Ralph Becker</i>	
Der Nutzen der Kosten- und Leistungsrechnung in der Öffentlichen Verwaltung – wie die KLR Managemententscheidungen unterstützt	437
Autoren des Bandes	451