

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort .....</b>	<b>5</b>
<b>1 Einführung in die Plan- und Prozesskostenrechnung .....</b>	<b>7</b>
<b>1.1 Betriebswirtschaftliches Rechnungswesen -         Wissenschaft oder Kunstlehre? .....</b>	<b>7</b>
<b>1.2 Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des         betriebswirtschaftlichen Rechnungswesens .....</b>	<b>13</b>
<b>1.3. Plankostenrechnung als Teil der Kosten- und         Leistungsrechnung .....</b>	<b>16</b>
<b>1.3.1. Aufgaben der Plankostenrechnung .....</b>	<b>16</b>
1.3.1.1. Kostenplanung .....	17
1.3.1.2. Kostenkontrolle .....	17
1.3.1.3. Verbesserungsmaßnahmen .....	18
<b>1.3.2. Typen der Plankostenrechnung .....</b>	<b>18</b>
1.3.2.1. Starre versus flexible Plankostenrechnung .....	18
1.3.2.2. Vollkostenrechnung versus Grenzplankostenrechnung .....	20
<b>1.3.3. EDV-Orientierung als aktuelle Entwicklungslinie .....</b>	<b>21</b>
<b>1.4. Prozesskostenrechnung als Teil der Kosten- und         Leistungsrechnung .....</b>	<b>23</b>
<b>1.4.1. Aufgaben der Prozesskostenrechnung .....</b>	<b>23</b>
1.4.1.1. Organisationsanalyse .....	25
1.4.1.2. Kalkulation betriebsinterner Kostensätze (Verrechnungspreise) als Indikator pro und contra Outsourcing .....	26
1.4.1.3. Kalkulation betriebsexterner Kostensätze (Angebotspreise) .....	27
1.4.1.4. Operative Planungs- und Kontrollaufgaben in der Prozesskostenrechnung .....	29
<b>1.4.2. Typen der Prozesskostenrechnung .....</b>	<b>31</b>
<b>1.4.3. Erfolgsanalyse über den Betrieb hinaus:             Benchmarking als aktuelle Entwicklungslinie .....</b>	<b>31</b>
1.4.3.1. Definition .....	32
1.4.3.2. Historische Musterbeispiele .....	32
1.4.3.3. Unterscheidung nach Benchmarking-Partner(n) .....	32
1.4.3.4. Phasen des Benchmarking .....	33

<b>2</b>	<b>Plan- und Prozesskostenrechnung als System .....</b>	<b>35</b>
	<i>2.1 Der Systemansatz in praxisorientierter Absicht .....</i>	<i>35</i>
	<i>2.2 Erkenntnisleitende Fragestellungen .....</i>	<i>36</i>
	<i>2.3 Einführende Beispiele aus der Kostenrechnungspraxis .....</i>	<i>40</i>
<b>3</b>	<b>Entwicklung der Rechenschemata in praktischer Anwendung .....</b>	<b>51</b>
	<i>3.1 Zum gemeinsamen Problem „Abweichungen höherer Ordnung“ .....</i>	<i>51</i>
	<i>3.2 Flexible Plankostenrechnung als Vollkostenrechnung .....</i>	<i>53</i>
	<i>3.3 Flexible Plankostenrechnung mit „echten Beschäftigungsabweichungen“ als partielle Innovation .....</i>	<i>56</i>
	<i>3.4 Praxisgerechte Plankostenrechnung mit „echten Beschäftigungsabweichungen“ und Berücksichtigung der Absatzsphäre .....</i>	<i>57</i>
	<i>3.5 Formelsammlung zur praxisgerechten Plankostenrechnung am Beispiel „produktbezogene Analyse der Einzelkosten und Erlöse“ .....</i>	<i>60</i>
	<i>3.6 Ist eine Verfeinerung des Standardsystems durch eine mathematisch orientierte Abweichungsanalyse möglich? .....</i>	<i>62</i>
<b>4</b>	<b>Zur Begründung und Methodik einer „praxisgerechten Plankostenrechnung“ .....</b>	<b>67</b>
	<i>4.1 Inhaltliche Diskussion .....</i>	<i>67</i>
	<i>4.2 Methodische Diskussion .....</i>	<i>70</i>
<b>5</b>	<b>Ausblick: Entwicklungslinien einer praxisgerechten Plankostenrechnung .....</b>	<b>79</b>
<b>6</b>	<b>Plankostenrechnung als Instrument einer präzisierten Prozesskostenrechnung .....</b>	<b>83</b>
	<i>6.1 Definition der Prozesskostenrechnung .....</i>	<i>83</i>
	<i>6.2 Stand der Theorie .....</i>	<i>84</i>

<b>6.3 Rechentechnik</b> .....	<b>85</b>
6.3.1 Ermittlung von Prozesskostensätzen: Darstellung und Kritik .....	85
6.3.2 Verwendung von Prozesskostensätzen .....	87
<b>6.4 Prozesskostenrechnung als Instrument des Controlling</b> .....	<b>89</b>
<b>7 Aufgaben</b> .....	<b>93</b>
Aufgabe 1) .....	93
Aufgabe 2) .....	95
Lösungsschema I: .....	97
Lösungsschema II: Kosten .....	98
Aufgabe 3) .....	99
Aufgabe 4) .....	101
Aufgabe 5) .....	103
Aufgabe 6) .....	105
Aufgabe 7) .....	106
Aufgabe 8) .....	107
Aufgabe 9) .....	108
Aufgabe 10) .....	109
Aufgabe 11) .....	112
Aufgabe 12) .....	113
Aufgabe 13) .....	115
Aufgabe 14) .....	117
Aufgabe 15) .....	119

<b>8 Lösungen</b> .....	<b>121</b>
<i>Lösung 1)</i> .....	121
<i>Lösung 2)</i> .....	123
<i>Lösung 3)</i> .....	124
<i>Lösung 4)</i> .....	124
<i>Lösung 5)</i> .....	127
<i>Lösung 6)</i> .....	129
<i>Lösung 7)</i> .....	130
<i>Lösung 8)</i> .....	133
<i>Lösung 9)</i> .....	138
<i>Lösung 10)</i> .....	141
<i>Lösung 11)</i> .....	143
<i>Lösung 12)</i> .....	145
<i>Lösung 13)</i> .....	147
<i>Lösung 14)</i> .....	151
<i>Lösung 15)</i> .....	153
<b>9 Definitionen</b> .....	<b>157</b>
<b>10 Spezialanwendungen</b> .....	<b>159</b>
<b>11 Formulare mit Formelanzeigen</b> .....	<b>161</b>
<i>11.1 Inputdaten Produktbezogen</i> .....	<i>161</i>
<i>11.2 produktbezogenes Lösungsschema</i> .....	<i>163</i>
<b>Anmerkungen</b> .....	<b>167</b>
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	<b>185</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>193</b>