

Inhalt

	Seite
Vorwort	3
<i>Sabina Kocot</i>	
Einführung	5
<i>Ursula Wohlfart</i>	
1. Netzwerkmanagement - Herausforderungen und Aufgabenstellungen	7
Die spezifischen Herausforderungen von Netzwerkarbeit	9
<i>Ursula Wohlfart</i>	
Gender Mainstreaming in Netzwerken und Kooperationsverbänden umsetzen	19
<i>Ursula Wohlfart</i>	
2. Kompetenzen für das Management von Netzwerken	31
Das Kompetenzprofil von Netzwerkmanagerinnen und -managern	33
<i>Sabina Kocot</i>	
Qualifizierung erhöht die Chancen für erfolgreiches Netzwerkmanagement	35
<i>Stephan Kirschgens</i>	
3. Netzwerkarbeit erfolgreich gestalten	43
<i>Joachim Bornhoff /Stephanie Frenzer</i>	
Netzwerke beschreiben und verstehen	
3.1 Netzwerke beschreiben - Begriffe und Strukturmerkmale	45
3.2 Kulturen treffen aufeinander	52
3.3 Netzwerke als Prozess verstehen	57
3.4 In Abhängigkeit handeln - die eigene Organisation im Hintergrund	62
Der Prozess - Aufbau	
3.5 Kooperation initiieren	67
3.6 Motive der Mitglieder berücksichtigen	72
3.7 Spielregeln entwickeln	79

Der Prozess - Ausrichtung

3.8	Zielkategorien unterscheiden	84
3.9	Ziele gemeinsam finden	90
3.10	Netzwerkziele formulieren	95
3.11	Funktionsrollen besetzen	101
3.12	Prozesse reflektieren	108
3.13	Ergebnisse evaluieren	114

Der Prozess - Gestaltung

3.14	Zusammenarbeit moderieren	122
3.15	Netzwerkfallen sehen	126
3.16	Netzwerkklima optimieren	132
3.17	Gruppenprozesse steuern	141
3.18	Kooperation und Konkurrenz verbinden	150
3.19	Konflikte bearbeiten	157
3.20	Öffentlichkeit einbeziehen	163

Zu den Autorinnen und Autoren

169