

Inhalt

Abbildungen.....	5
Tabellen	6
1 Problemorientierte Einführung.....	9
1.1 Terminus und Problemstellung kommunaler Sportsubvention.....	9
1.2 Zielsetzung und Kernfragen der Forschungsarbeit	13
1.3 Hinweise zum methodischen Vorgehen	15
1.4 Hinweise zur Gliederung der Arbeit.....	17
2 Die kommunale Steuerungsreform in Deutschland.....	20
2.1 Kommunale Strukturmerkmale.....	20
2.1.1 Rechtliche Grundlagen der kommunalen Selbstverwaltung.....	20
2.1.2 Aufgaben und Funktionen der Städte und Gemeinden.....	21
2.1.3 Struktur der Länder und Kommunen.....	22
2.1.4 Struktur der kommunalen Sportverwaltungen.....	25
2.2 Zur kommunalen Finanzlage seit Beginn der 90er Jahre.....	28
2.2.1 Die bundesweite Haushaltsentwicklung der Kommunen	29
2.2.2 Kommunale Haushaltsstrukturen.....	32
2.2.3 Kommunale Investitionsentwicklung	35
2.2.4 Kommunale Schuldenentwicklung.....	37
2.2.5 Zusammenfassung der kommunalen Finanzlage.....	40
2.3 Die Theorie des „Neuen Steuerungsmodells“.....	40
2.3.1 Erste verwaltungsinterne Ansätze des Neuen Steuerungsmodells	41
2.3.2 Problem der Steuerungsücken	43
2.3.3 Kommunaler Wettbewerb und Kontrakte als Lösungsansatz.....	46
2.3.4 Zentrale Bausteine des „Neuen Steuerungsmodells“	51
2.3.5 Kritische Würdigung und Zusammenführung des Steuerungsansatzes.....	65
2.4 Resonanz der Kommunen auf das „Neue Steuerungsmodell“	66
2.4.1 Erste Resonanz der Großstädte.....	67
2.4.2 Entwicklung in den Städten und Gemeinden.....	69
2.4.3 Resonanz der Städte, Gemeinden und Landkreise	73
3 Sportwissenschaftliche Beiträge zur kommunalen Steuerung	78
3.1 Kommunale Sportstättenentwicklungsplanung.....	81
3.2 Kommunale Studien zum Sportverhalten der Einwohner	83
3.3 Kontinuierliche Berichterstattung im Sportsystem.....	84

3.3.1	Begründung für ein Berichtssystem des Sports	85
3.3.2	Explizites Wissen als Steuerungsbasis für ein Berichtssystem	86
3.3.3	Konzeption einer Berichterstattung für das Sportsystem	87
3.4	Sportsoziologischer Anspruch in Dissonanz zur Verwaltungspraxis	89
4	Reformansätze in den kommunalen Sportverwaltungen.....	93
4.1	Sekundäranalyse zu Reformansätzen in den Sportverwaltungen.....	93
4.1.1	Pilotprojekte der Sportämter Osnabrück und Göttingen	93
4.1.2	Die Perspektive der ADS-Experten zur Verwaltungsreform.....	94
4.1.3	Produktbereiche und Definitionen im Sportamt	96
4.2	Ergebnisse zu den kommunalen Reformansätzen im Längsschnitt.....	98
4.3	Organisation der kommunalen Gremien im Längsschnitt	99
4.3.1	Zur Organisationsform der parlamentarischen Gremien	100
4.3.2	Zur Organisationsform der lokalen Sportverwaltung	102
4.3.3	Kombinierte Veränderung der kommunalen Gremien	104
4.4	Einführung zentraler Bausteine des Neuen Steuerungsmodells	105
4.4.1	Budgetierung.....	105
4.4.2	Produktbildung	107
4.4.3	Kosten- und Leistungsrechnung	108
4.4.4	Controlling und Berichtswesen.....	109
4.4.5	Vergleich der FoKoS-Ergebnisse mit der Kölner Studie	110
4.5	Qualitative Aspekte der sportspezifischen Reformaktivitäten	115
4.5.1	Vernetzung der Reformaktivitäten in den Sportverwaltungen	115
4.5.2	Nachuntersuchung zum kommunalen Berichtswesen	118
5	Kommunale Sportsubvention im Rückblick	120
5.1	Entwicklung kommunaler Sportsubvention bis in die 80er Jahre.....	122
5.2	„Gemeindliche Sportausgaben“ zu Beginn der 90er Jahre	124
5.2.1	Kommunale Sportsubvention gesamt.....	125
5.2.2	Kommunaler Zuschuss zum Bäderhaushalt.....	126
5.3	Landesstudien zur kommunalen Sportförderung Mitte der 90er Jahre	128
5.3.1	Kommunale Sportsubvention in Schleswig-Holstein.....	128
5.3.2	Kommunale Sportsubvention in Baden-Württemberg	133
5.4	Kommunale Sportsubvention in der ersten Hälfte der 90er Jahre.....	138
5.5	Stand und Trendschätzungen in der aktuellen Kölner Studie	140
5.6	Konzeption einer kontinuierlichen Sport-Berichterstattung.....	142
6	Analysen zum aktuellen Stand kommunaler Sportsubvention	144
6.1	Kommunale Sportsubvention Ende der 90er Jahre.....	146
6.1.1	Gesamthöhe der kommunalen Sportetats	148

6.1.2	Vereinsbezogene Sportförderung bundesdeutscher Städte.....	150
6.1.3	Zentrale Erkenntnisse aus dem Querschnitt Ende der 90er Jahre.....	153
6.2	Kommunale Sportsubvention - Befunde aus der FoKoS-Studie.....	156
6.2.1	Kommunale Sporthaushalte bundesdeutscher Städte.....	157
6.2.2	Kennzahlen zur Sportvereinsförderung deutscher Städten.....	161
6.2.3	Aktuelle Bädersubvention bundesdeutscher Städte.....	174
6.2.4	Personalbudgets kommunaler Sportverwaltungen.....	179
6.2.5	Kennzahlen städtischer Sportsubventionen im Überblick.....	181
6.3	Empirische Befunde zur Sportsubvention in den Kreisverwaltungen.....	184
6.4	Qualitative Aspekte zu den zentralen Ergebnissen der Studie.....	188
6.4.1	Kommunale Sportsubvention als Rangliste nach Bundesländern.....	189
6.4.2	Qualitative Struktur der zentralen Ergebnisse.....	192
7	Kommunale Sportsubvention im Längsschnitt.....	195
7.1	Gesamtumfang kommunaler Sportsubventionen.....	195
7.1.1	Entwicklung der Gesamtetats nach Bundesländern.....	197
7.1.2	Entwicklung des Sportetats nach Gemeindegröße.....	199
7.2	Investitionsentwicklung in kommunalen Sportetats.....	200
7.3	Kommunale Subvention für Sportvereine.....	202
7.3.1	Entwicklung der kommunalen Sportvereinsförderung.....	203
7.3.2	Entwicklung der direkten Vereinsförderung.....	205
7.3.3	Entwicklung der Sportsubvention nach Organisationsgrad.....	206
7.4	Subventionsentwicklung für kommunale Bäder.....	207
7.5	Aktuelle Bilanz der bundesweiten kommunalen Sportsubvention.....	208
8	Perspektiven kommunaler Sportsubvention in Deutschland.....	214
8.1	Diskussion jüngster Forschungsergebnisse und -ansätze.....	214
8.2	Sportsoziologische Perspektive auf das Sportsystem.....	217
8.2.1	Gesellschaftliche Differenzierung des Sportsystems.....	217
8.2.2	Subjektivität im Sportsystem der Gesellschaft.....	219
8.2.3	Entwicklung von Trendsport im Sportsystem.....	221
8.3	Szenarien für zukünftige kommunale Sportsubventionen.....	222
Literatur	228
Anhang	233