
Inhalt

| | |
|---|-----------|
| Vorwort..... | 13 |
| Abkürzungsverzeichnis..... | 17 |
| Kurzfassung | 27 |
| Teil I: Zur Konzeption des Forschungsvorhabens..... | 49 |
| 1 Einleitung und Problemstellung | 50 |
| 2 Ziele des Forschungsvorhabens..... | 54 |
| 3 Theoretische Grundlagen | 55 |
| 3.1 Erfolgs-Ressourcen-Modell des Hochleistungssports | 56 |
| 3.1.1 Ressource „Gesellschaft“ | 56 |
| 3.1.2 Ressource „Organisation des Hochleistungssports“ | 58 |
| 3.1.3 Ressource „Hochleistungssport und seine Umwelt“ | 65 |
| 3.2 Organisatorische Angleichungen aus der Perspektive des Neo-Institutionalismus | 68 |
| 3.3 Typologisierung von Organisationen nach Mintzberg | 75 |
| 4 Untersuchungsfragen..... | 81 |
| 5 Methodische Aspekte der Untersuchung..... | 83 |
| 5.1 Untersuchungsobjekte und Untersuchungszeitraum..... | 85 |
| 5.2 Durchführung der Untersuchung..... | 86 |
| 5.2.1 Analyse von Literatur und Dokumenten..... | 86 |
| 5.2.2 Befragung von Experten des Hochleistungssports..... | 87 |
| 5.2.3 Probleme bei der Durchführung der Untersuchung | 89 |
| 5.2.4 Kritische Reflexion der Untersuchungsmethode | 96 |

Teil II: Vergleichende Darstellung der Untersuchungsergebnisse99

| | | |
|---------|--|-----|
| 1 | Gesellschaft als Ressource des Hochleistungssports..... | 100 |
| 1.1 | Politisches System..... | 100 |
| 1.1.1 | Staatsverwaltung | 100 |
| 1.1.2 | Parteien..... | 106 |
| 1.1.3 | Militär..... | 110 |
| 1.2 | Wirtschaft..... | 113 |
| 1.3 | Bildung..... | 121 |
| 1.4 | Wissenschaft | 132 |
| 1.5 | Massenmedien..... | 141 |
| 1.5.1 | Fernsehen | 142 |
| 1.5.2 | Hörfunk | 149 |
| 1.5.3 | Printmedien | 152 |
| 1.5.4 | Internet | 157 |
| 1.6 | Ausgewählte Aspekte der Sozialstruktur | 158 |
| 2 | Ausgewählte Organisationsmuster des Hochleistungssports als dessen eigene Ressource..... | 161 |
| 2.1 | Führungs- und Verwaltungsstrukturen..... | 161 |
| 2.1.1 | Lokale organisatorische Basis des Hochleistungssports..... | 161 |
| 2.1.1.1 | Sportvereine als lokale organisatorische Basis | 161 |
| 2.1.1.2 | Sportschulen als lokale organisatorische Basis..... | 163 |
| 2.1.2 | Organisatorische und personelle Strukturen der Sportselbst- verwaltung auf regionaler Ebene..... | 166 |
| 2.1.3 | Organisatorische und personelle Strukturen der Sportselbst- verwaltung auf nationaler Ebene | 167 |
| 2.2 | Finanzen | 202 |
| 2.2.1 | Finanzquellen ausgewählter Organisationen des Hoch- leistungssports | 204 |
| 2.2.1.1 | Finanzquellen der Nationalen Olympischen Komitees ... | 204 |
| 2.2.1.2 | Finanzquellen weiterer für den Hochleistungssport relevanter Dachorganisationen des Sports | 209 |
| 2.2.1.3 | Finanzquellen der nationalen Leichtathletik- Verbände..... | 211 |
| 2.2.1.4 | Finanzquellen der nationalen Schwimm-Verbände | 215 |
| 2.2.1.5 | Finanzquellen der nationalen Volleyball-Verbände..... | 219 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 2.2.2 | Verwendung zur Verfügung stehender Finanzmittel durch ausgewählte Organisationen des Hochleistungssports..... | 222 |
| 2.2.2.1 | Verwendung zur Verfügung stehender Finanzmittel durch die NOKs..... | 222 |
| 2.2.2.2 | Verwendung zur Verfügung stehender Finanzmittel durch weitere für den Hochleistungssport relevante Dachorganisationen des Sports | 226 |
| 2.2.2.3 | Verwendung zur Verfügung stehender Finanzmittel durch die nationalen Leichtathletik-Verbände | 227 |
| 2.3 | Suche und Identifikation der Talente..... | 231 |
| 2.3.1 | Organisatorische und personelle Strukturen der Talentsuche | 232 |
| 2.3.2 | Verfahren und Methoden der Talentsuche | 234 |
| 2.3.3 | Zielgruppen der Talentsuche | 239 |
| 2.4 | Athletenförderung | 243 |
| 2.4.1 | Kaderstrukturen | 243 |
| 2.4.1.1 | Sportart-übergreifende Kaderstrukturen..... | 244 |
| 2.4.1.2 | Sportart-spezifische Kaderstrukturen | 248 |
| 2.4.2 | Finanzielle Förderung der Hochleistungssportler | 250 |
| 2.4.2.1 | Regelmäßige finanzielle Zuwendungen | 251 |
| 2.4.2.2 | Einmalige finanzielle Zuwendungen..... | 257 |
| 2.4.3 | Weitere Fördermaßnahmen..... | 262 |
| 2.4.3.1 | Spezifische nationale Trainingszentren..... | 262 |
| 2.4.3.2 | Spezifische Trainingsmaßnahmen..... | 270 |
| 2.5 | Trainer | 272 |
| 2.5.1 | Anzahl der Trainer | 273 |
| 2.5.2 | Traineraus- und -weiterbildung | 278 |
| 2.5.2.1 | Einrichtungen der Traineraus- und -weiterbildung | 279 |
| 2.5.2.2 | Ausbildungs- und Qualifikationsstufen..... | 281 |
| 2.5.3 | Ent- und Belohnung der Trainer | 288 |
| 2.5.3.1 | Entlohnung der Trainer | 288 |
| 2.5.3.2 | Belohnung der Trainer | 291 |
| 2.5.4 | Trainervereinigungen..... | 297 |
| 2.6 | Schieds- und Kampfrichter..... | 299 |
| 2.6.1 | Schieds- und Kampfrichter in ausgewählten Sportarten..... | 299 |
| 2.6.1.1 | Schieds- und Kampfrichterwesen in der Leichtathletik | 299 |
| 2.6.1.2 | Schieds- und Kampfrichterwesen im Schwimmen..... | 301 |
| 2.6.1.3 | Schiedsrichterwesen im Volleyball | 302 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 2.6.2 | Aus- und Weiterbildung der Schieds- und Kampfrichter | 303 |
| 2.6.2.1 | Aus- und Weiterbildung von Schieds- und Kampf richtern in der Leichtathletik | 304 |
| 2.6.2.2 | Aus- und Weiterbildung von Schieds- und Kampf richtern im Schwimmen | 306 |
| 2.6.2.3 | Aus- und Weiterbildung von Schiedsrichtern im Volleyball | 309 |
| 2.6.3 | Entlohnung der Schieds- und Kampfrichter | 311 |
| 2.7 | Wettkämpfe | 312 |
| 2.7.1 | Veranstalter | 312 |
| 2.7.2 | Ausdifferenzierung der Wettkampfstrukturen | 315 |
| 2.7.2.1 | Wettkampfprogramm in der Leichtathletik | 315 |
| 2.7.2.2 | Wettkampfprogramm im Schwimmen | 317 |
| 2.7.2.3 | Wettkampfprogramm im Volleyball | 319 |
| 2.8 | Sportstätten | 321 |
| 2.8.1 | Sportstättensituation im Überblick | 322 |
| 2.8.2 | Sportstättensituation in ausgewählten Sportarten | 332 |
| 2.8.2.1 | Sportstättensituation in der Leichtathletik | 332 |
| 2.8.2.2 | Sportstättensituation im Schwimmen | 335 |
| 2.8.2.3 | Sportstättensituation im Volleyball | 337 |
| 2.8.3 | Spezifische Trainingszentren für den Hochleistungssport | 338 |
| 2.9 | Doping-Bekämpfung | 346 |
| 2.9.1 | Organisatorische Strukturen der Doping-Bekämpfung | 348 |
| 2.9.2 | Finanzierung der Doping-Bekämpfung | 355 |
| 2.9.3 | Nationale Bestimmungen zur Durchführung von Doping- Kontrollen | 360 |
| 2.9.4 | Anzahl der Doping-Kontrollen | 363 |
| 2.9.5 | Anzahl der Doping-Kontrollen in ausgewählten Sportarten | 369 |
| 2.9.5.1 | Doping-Kontrollen in der Leichtathletik | 369 |
| 2.9.5.2 | Doping-Kontrollen im Schwimmen | 370 |
| 2.9.5.3 | Doping-Kontrollen im Volleyball | 372 |
| 2.9.6 | Sanktionen | 373 |
| 2.9.6.1 | Sportrechtliche Sanktionen | 374 |
| 2.9.6.2 | Staatliche Sanktionen | 376 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 3 | Ausgewählte Umweltaspekte des Hochleistungssports als dessen Res- source | 379 |
| 3.1 | Beitrag der Politik | 379 |
| 3.1.1 | Gesetzliche und institutionelle Rahmenbedingungen des Sports | 380 |
| 3.1.2 | Programmatische Vorgaben und Prioritätensetzung | 390 |
| 3.1.3 | Sportpolitische Programme | 397 |
| 3.1.4 | Staatliche Beiträge zur Finanzierung des Hochleistungssports | 401 |
| 3.2 | Bedeutung des Militärs | 405 |
| 3.2.1 | Militärische und militärnahe Einrichtungen für den Hochleistungssport | 405 |
| 3.2.1.1 | Militärische Sportförder-Einrichtungen | 406 |
| 3.2.1.2 | Militärnahe Sportförder-Einrichtungen | 410 |
| 3.2.1.3 | Sportliche Erfolge durch militärische und militär- nahe Fördereinrichtungen | 412 |
| 3.2.2 | Militärsportvereinigungen für den Hochleistungssport | 413 |
| 3.3 | Wirtschaft als Kooperationspartner | 415 |
| 3.3.1 | Form und Umfang des Sportsponsoring | 416 |
| 3.3.2 | Unterstützung der am Hochleistungssport beteiligten Organi- sationen durch die Wirtschaft | 418 |
| 3.3.3 | Unterstützung von Hochleistungssportlern mittels spezieller Ausbildungs- und Arbeitsplätze in der Wirtschaft | 419 |
| 3.4 | Beitrag des Bildungssystems | 424 |
| 3.4.1 | Umfang und Inhalte des Sportunterrichts | 425 |
| 3.4.2 | Außerunterrichtliche Aktivitäten als Medium des Hoch- leistungssports | 427 |
| 3.4.3 | Spezielle Fördereinrichtungen und Fördermaßnahmen des Schulwesens für den Hochleistungssport | 431 |
| 3.4.4 | Spezielle Fördermaßnahmen des Hochschulwesens für den Hochleistungssport | 436 |
| 3.5 | Bedeutung der Wissenschaft | 441 |
| 3.5.1 | Universitäre sportwissenschaftliche Einrichtungen | 442 |
| 3.5.2 | Außeruniversitäre sportwissenschaftliche Einrichtungen | 450 |
| 3.6 | Massenmedien als Kooperationspartner | 467 |
| 3.6.1 | Sport im Fernsehen | 468 |
| 3.6.2 | Sport im Hörfunk | 483 |
| 3.6.3 | Sport in den Printmedien | 485 |

Teil III: Interpretation der Untersuchungsergebnisse.....489

| | | |
|-------|--|-----|
| 1 | Interpretation der Untersuchungsergebnisse aus der Perspektive des Erfolgs-Ressourcen-Modells..... | 490 |
| 1.1 | Gesellschaft als Ressource des Hochleistungssports..... | 490 |
| 1.1.1 | Politisches System..... | 490 |
| 1.1.2 | Wirtschaft..... | 493 |
| 1.1.3 | Bildung..... | 495 |
| 1.1.4 | Wissenschaft..... | 497 |
| 1.1.5 | Massenmedien..... | 499 |
| 1.1.6 | Ausgewählte Aspekte der Sozialstruktur..... | 502 |
| 1.2 | Ausgewählte Organisationsmuster des Hochleistungssports als dessen eigene Ressource..... | 504 |
| 1.2.1 | Führungs- und Verwaltungsstrukturen..... | 504 |
| 1.2.2 | Finanzen..... | 511 |
| 1.2.3 | Suche und Identifikation der Talente..... | 514 |
| 1.2.4 | Athletenförderung..... | 518 |
| 1.2.5 | Trainer..... | 521 |
| 1.2.6 | Schieds- und Kampfrichter..... | 526 |
| 1.2.7 | Wettkämpfe..... | 528 |
| 1.2.8 | Sportstätten..... | 531 |
| 1.2.9 | Doping-Bekämpfung..... | 534 |
| 1.3 | Ausgewählte Umweltaspekte des Hochleistungssports als dessen Ressource..... | 537 |
| 1.3.1 | Beitrag der Politik..... | 537 |
| 1.3.2 | Bedeutung des Militärs..... | 540 |
| 1.3.3 | Wirtschaft als Kooperationspartner..... | 542 |
| 1.3.4 | Beitrag des Bildungssystems..... | 544 |
| 1.3.5 | Bedeutung der Wissenschaft..... | 546 |
| 1.3.6 | Massenmedien als Kooperationspartner..... | 550 |
| 2 | Interpretation der Untersuchungsergebnisse aus der Perspektive des Neo-Institutionalismus..... | 555 |
| 2.1 | Angleichungs- und Modernisierungsprozesse innerhalb des Hochleistungssports..... | 555 |
| 2.1.1 | Erzwungener Isomorphismus..... | 556 |
| 2.1.2 | Mimetischer Isomorphismus..... | 562 |
| 2.1.3 | Normativer Isomorphismus..... | 566 |
| 2.2 | <i>Talk</i> und <i>Action</i> | 569 |
| 3 | Interpretation der Untersuchungsergebnisse aus der Perspektive der organisationstheoretischen Konzeption Mintzbergs..... | 573 |

| | |
|--|------------|
| Teil IV: Zusammenfassung und Ausblick | 597 |
| Teil V: Literaturverzeichnis..... | 611 |
| Teil VI: Anhang..... | 643 |
| A Exkurs: Gesellschaftliche Determinanten des Olympia-Erfolgs | 644 |
| A.1 Wie misst man „Olympia-Erfolg“? | 645 |
| A.2 Gesellschaftliche Determinanten des Olympia-Erfolgs – zum Forschungsstand..... | 652 |
| A.3 Determinanten des Olympia-Erfolgs ausgewählter Nationen bei den Olympischen Spielen 1996 in Atlanta und 2000 in Sydney | 673 |
| B Gesprächspartner des Hochleistungssports der untersuchten Länder..... | 682 |
| B.1 Australien | 682 |
| B.2 China | 683 |
| B.3 Frankreich..... | 685 |
| B.4 Deutschland..... | 687 |
| B.5 Italien..... | 688 |
| B.6 Russland | 688 |
| B.7 United Kingdom..... | 689 |
| B.8 USA..... | 690 |
| C Publikationen, die aus oder in Verbindung mit dem Forschungsvorhaben hervorgegangen sind | 692 |
| C.1 Monografien und Sammelwerke | 692 |
| C.2 Aufsätze in Sammelwerken und wissenschaftlichen Zeitschriften..... | 693 |
| C.3 Beiträge in Tageszeitungen | 697 |
| C.4 Vorträge..... | 697 |
| C.5 Presseberichte..... | 698 |