

# Inhaltsverzeichnis

*Gregor Richter*

Einführung in die Thematik und Übersicht über die Beiträge ..... 7

## **I Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr – zum Verhältnis von militärischen und wirtschaftlichen Handlungsprinzipien**

*Carsten Großholz*

Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr im Meinungsbild  
der Soldatinnen und Soldaten ..... 15

*Martin Elbe*

Werte verwerfen? Zum Spannungsverhältnis zwischen Führung und  
Ökonomisierung am Beispiel der Balanced Scorecard ..... 33

*Jörg Keller*

Streitkräfte und ökonomisches Kalkül: Top oder Flop?  
Grundsätzliche Überlegungen zu einer Ökonomisierung  
der Bundeswehr ..... 51

## **II Controlling – ein modernes Instrument der Steuerung und Führungsunterstützung in der Bundeswehr**

*Jürgen Zimmermann*

Die Bundeswehr auf dem Weg zu einem effektiven und  
effizienten Controlling auf der Grundlage eines ergebnisorientierten  
Führungs- und Steuerungssystems ..... 67

*Michael Hubbert*

Streitkräfteunterstützungskommando: 'Starke Führung und bester  
Service in allen Lagen' – Controlling für den zentralen Dienstleister  
der Streitkräfte ..... 87

*Gregor Richter*

Controlling und Führungsprozesse in der Bundeswehr –  
Ergebnisse einer empirischen Untersuchung ..... 103

### **III Neue Kooperationsformen zwischen Bundeswehr und Wirtschaft/Privatisierung militärischer Aufgaben**

*Gerd Portugall*

Die Bundeswehr und das Privatisierungsmodell der „Öffentlich-  
Privaten-Partnerschaft“ (ÖPP) ..... 141

*Martin Rüttler*

Bundeswehr und Wirtschaft – Partnerschaft als Beitrag  
zur Modernisierung ..... 159

*Gerhard Kümmel*

Wag the Dog? Private Sicherheits- und Militärunternehmen,  
der Staat und Prinzipal-Agent-Theorie ..... 171

### **IV Gestaltung und Steuerung von Veränderungsprozessen in der Bundeswehr**

*Lars Wochnik*

Das Kontinuierliche Verbesserungsprogramm (KVP) als  
Instrument der Gestaltung des organisatorischen Wandels ..... 191

*Gerd Portugall*

Das Kontinuierliche Verbesserungsprogramm (KVP) in der  
Bundeswehr – Eine sozialwissenschaftliche Bestandsaufnahme ..... 211

**Autorenverzeichnis** ..... 233