

Inhaltsverzeichnis

Gregor Richter

Einführung in die Thematik und Übersicht über die Beiträge 7

I Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr – zum Verhältnis von militärischen und wirtschaftlichen Handlungsprinzipien

Carsten Großholz

Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr im Meinungsbild
der Soldatinnen und Soldaten 15

Martin Elbe

Werte verwerfen? Zum Spannungsverhältnis zwischen Führung und
Ökonomisierung am Beispiel der Balanced Scorecard 33

Jörg Keller

Streitkräfte und ökonomisches Kalkül: Top oder Flop?
Grundsätzliche Überlegungen zu einer Ökonomisierung
der Bundeswehr 51

II Controlling – ein modernes Instrument der Steuerung und Führungsunterstützung in der Bundeswehr

Jürgen Zimmermann

Die Bundeswehr auf dem Weg zu einem effektiven und
effizienten Controlling auf der Grundlage eines ergebnisorientierten
Führungs- und Steuerungssystems 67

Michael Hubbert

Streitkräfteunterstützungskommando: 'Starke Führung und bester
Service in allen Lagen' – Controlling für den zentralen Dienstleister
der Streitkräfte 87

Gregor Richter

Controlling und Führungsprozesse in der Bundeswehr –
Ergebnisse einer empirischen Untersuchung 103

III Neue Kooperationsformen zwischen Bundeswehr und Wirtschaft/Privatisierung militärischer Aufgaben

Gerd Portugall

Die Bundeswehr und das Privatisierungsmodell der „Öffentlich-
Privaten-Partnerschaft“ (ÖPP) 141

Martin Rüttler

Bundeswehr und Wirtschaft – Partnerschaft als Beitrag
zur Modernisierung 159

Gerhard Kümmel

Wag the Dog? Private Sicherheits- und Militärunternehmen,
der Staat und Prinzipal-Agent-Theorie 171

IV Gestaltung und Steuerung von Veränderungsprozessen in der Bundeswehr

Lars Wochnik

Das Kontinuierliche Verbesserungsprogramm (KVP) als
Instrument der Gestaltung des organisatorischen Wandels 191

Gerd Portugall

Das Kontinuierliche Verbesserungsprogramm (KVP) in der
Bundeswehr – Eine sozialwissenschaftliche Bestandsaufnahme 211

Autorenverzeichnis 233