

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Einleitung	9
1.1 Ausgangssituation.....	9
1.2 Wissenschaftstheoretisches Verständnis der Arbeit	10
1.3 Struktur der Arbeit	13
2. Stand der Forschung	15
2.1 Innovationsforschung.....	15
2.1.1 Überblick über den Forschungsstand.....	15
2.1.2 Begriff und theoretischer Rahmen von „Innovation“	18
2.1.3 Faktoren der Innovation.....	23
2.2 Implementationsforschung.....	43
2.2.1 Überblick über den Forschungsstand.....	43
2.2.2 Begriff und theoretischer Rahmen von „Implementation“	45
2.2.3 Faktoren der Implementation.....	46
3. Systemtheorie als theoretischer Rahmen	52
3.1 Allgemeine Systemtheorie: Ludwig von Bertalanffy	53
3.2 Soziologische Systemtheorie: Helmut Willke	62
3.3 Personale Systemtheorie	78
3.4 Erweiterte Systemtheorie als theoretischer Rahmen für die Analyse von Implementationsprozessen.....	85
4. Forschungsmethodik	97
4.1 Forschungsmethoden im Bereich der Innovations- und Implementationsforschung.....	97
4.1.1 Der Fragebogen als Forschungsmethode.....	98
4.1.2 Die Dokumentenanalyse	100
4.1.3 Das Interview	100
4.2 Forschungsmethoden im Bereich von Organisationsanalysen	105
4.3 Forschungsmethoden im Bereich der Personalen Systemtheorie	110
4.4 Entwicklung des eigenen forschungsmethodischen Designs.....	114

5.	Einzelfallstudie: Implementierung eines pädagogischen Fortbildungskonzeptes zur Förderung der Musikkultur bei Kindern	117
5.1	Das Fortbildungsprojekt „Förderung der Musikkultur bei Kindern“	118
5.2	Forschungsmethodisches Vorgehen bei der Datenerhebung	120
5.3	Forschungsmethodisches Vorgehen bei der inhaltsanalytischen Auswertung	124
5.4	Inhaltsanalytische Auswertung der Ergebnisse am Beispiel der Messzeitpunkte 1 bis 6.....	126
5.5	Zentrale Ergebnisse.....	164
6.	Systemische Beratung bei der Implementierung pädagogischer Konzepte.....	167
6.1	Innovationsmanagement in der Betriebswirtschaftslehre	167
6.1.1	Innovationsmanagement als Linienaufgabe	167
6.1.2	Innovationsmanagement als Management innovativer Projekte.....	168
6.2	Pädagogische Ansätze zur Frage nach der Unterstützung von Implementation	171
6.2.1	Modellversuchsforschung.....	171
6.2.2	Organisationspädagogik	173
6.2.3	Schulmanagementforschung.....	174
6.2.4	Pädagogische Beratung.....	177
6.2.5	Systemische Organisationsberatung	179
6.3	Entwicklung eines Konzeptes systemischer Implementationsberatung	180
6.3.1	Grundsätze	180
6.3.2	Systemische Implementationsberatung am Beispiel des Fortbildungsprojektes „Förderung der Musikkultur bei Kindern“	184
6.3.3	Systemische Implementationsberatung am Beispiel des Projektes „Einführung eines neuen Kommunikationstrainings für Auszubildende“	187
6.3.4	Schritte systemischer Implementationsberatung	191
	Literaturverzeichnis.....	194