

Inhaltsverzeichnis

	Vorwort	X
	Verzeichnis der Bilder	XI
	Verzeichnis der Abkürzungen	XXII
A	Grundlagen	1
1	Einordnung der Produktionswirtschaft in die Betriebswirtschaftslehre	2
2	Produktionsfaktoren und Makrostruktur des Produktionsprozesses	8
3	Produktionswirtschaftliche Ziele	17
3.1	Wirtschaftlichkeitsprinzip und Erfolgsrelationen	17
3.2	Einflußfaktoren und Gestaltungsmöglichkeiten der Produktivität	26
3.2.1	Einflußfaktoren mit Wirkung auf den Output	28
3.2.2	Einflußfaktoren mit Wirkung auf den Input	29
3.2.2.1	Einflußfaktoren mit Wirkung auf die Arbeitskräfte	30
3.2.2.2	Einflußfaktoren mit Wirkung auf die Betriebsmittel	32
3.2.2.3	Einflußfaktoren mit Wirkung auf die Werkstoffe	34
3.2.3	Einflußfaktoren mit Wirkung auf den Throughput	36
3.3	Zielbildung	38
4	Typisierung von Produktionsprozessen	48
4.1	Inputorientierte Produktionsprozeßtypisierung	49
4.2	Throughputorientierte Produktionsprozeßtypisierung	53
4.3	Outputorientierte Produktionsprozeßtypisierung	65
4.4	Kombinierte Produktionsprozeßtypen	67
5	Dienstleistungs- und Sachleistungsproduktion	70
5.1	Wirtschaftsgüter- und Branchensystematik	70
5.2	Der Betrachtungsgegenstand „Dienstleistung“	74
5.3	Industrielle Dienstleistung	79
6	Forschung und Entwicklung	88
6.1	Inhaltliche Abgrenzung von Forschung und Entwicklung	88
6.2	Produktentwicklung	91
6.2.1	Vorgehensweise	91
6.2.2	Zeichnung und Stückliste	94
6.2.3	Arbeitsplan	100

B	Wirkung elementarer Produktionsfaktoren	109
1	Potentialfaktor Arbeitskraft	110
1.1	Arbeit und Leistung des Potentialfaktors Arbeitskraft	110
1.2	Zeitermittlung	115
2	Potentialfaktor Betriebsmittel	120
2.1	Definition und Gliederung von Betriebsmitteln	120
2.2	Leistung des Potentialfaktors Betriebsmittel	125
2.3	Zeitermittlung	127
2.4	Kosten der Betriebsmittel	133
2.5	Anlagenwirtschaft	145
2.5.1	Gegenstand, Maßnahmen und Komplexität der Anlagenwirtschaft	145
2.5.2	Gestaltungsvarianten der Anlagenerneuerung	165
2.5.3	Proportionen und Modellnormative der Anlagenwirtschaft	170
3	Kapazität	180
3.1	Bedeutung der Elementarfaktoren für die Bildung der Kapazität	184
3.2	Maßstab der Kapazität	186
3.3	Gliederung der betrieblichen Kapazitätsstruktur	188
3.4	Kapazitätsangebot, Kapazitätsbedarf und Kapazitätsbilanzierung	193
3.4.1	Ermittlung des Kapazitätsangebotes	193
3.4.2	Ermittlung des Kapazitätsbedarfes	194
3.4.3	Kapazitätsbilanzierung	196
3.5	Bedarfsgerechte Gestaltung der Kapazität	200
4	Repetierfaktor Werkstoff	213
4.1	Zeitermittlung	215
4.2	Materialwirtschaft	217
4.2.1	Materialbedarfsermittlung	219
4.2.2	Materialdisposition	224
4.2.3	Materialbeschaffung/Einkauf	230
4.2.4	Materialbevorratung/Lagerung	232
4.2.4.1	Materialeingang	232
4.2.4.2	Materiallagerung	232
4.2.4.3	Materialabgang	235
4.2.5	Entsorgung	235
4.2.6	Beschaffungskosten	236
4.2.7	Lagerbestandsarten und Lagerbestandsstrategien	240
5	Produktions- und Kostentheorie	248
5.1	Grundlagen	249
5.1.1	Produktionsfunktion	249
5.1.2	Kostenfunktion	255

5.2	Ertragsgesetz als Produktionsfunktion vom Typ A	258
5.3	Kostengesetz auf der Grundlage des Ertragsgesetzes	263
5.4	Weiterführende Produktionsfunktionen	273

C Wirkung dispositiver Produktionsfaktoren 278

1	Produktionsorganisation	280
1.1	Unternehmensorganisation und Produktionsorganisation	280
1.2	Räumliches Organisationsprinzip	286
1.3	Technologische Bearbeitungsfolge	290
1.4	Zeitliches Organisationsprinzip	294
1.4.1	Gliederung der Produktionszeit	295
1.4.2	Technologischer Zyklus	297
1.4.2.1	Grundlagen	297
1.4.2.2	Verlaufsformen des technologischen Zyklus	300
1.5	Organisationsformen der Teilefertigung	309
1.5.1	Klassische Organisationsformen als Kombination räumlicher und zeitlicher Organisationsprinzipien	309
1.5.2	Flexibilität und Kontinuität der Organisationsformen	313
1.5.3	Ausgewählte Kennziffern zur Bestimmung rationeller Organisationsformen	316
1.5.4	Mischformen der Organisationsformen	322
1.5.4.1	Mischformen der Werkstattfertigung	322
1.5.4.2	Mischformen gegenstandsspezialisierter Organisationsformen	324
1.5.5	Zusammenhang zwischen den Fertigungsanforderungen von Teileklassen und der Auswahl von Organisationsformen	326
1.5.6	Moderne Organisationsformen der Teilefertigung	334
1.5.6.1	Grundlagen	334
1.5.6.2	Teilsysteme des Techniksystems	336
1.5.6.3	Kombination der Technikteilsysteme zur Bildung moderner Organisationsformen	344
1.5.6.4	Beschreibung moderner Organisationsformen	347
2	Produktionsplanung und -steuerung	359
2.1	Phasengliederung des Produktionsmanagements	360
2.2	Operative Produktionsplanung	364
2.2.1	Teilplanungsstufen der operativen Produktionsplanung (Übersicht)	364
2.2.2	Teilplanungsstufe 1: Planung des Jahresproduktionsprogrammes	368
2.2.3	Teilplanungsstufe 2: Zeitliche Verteilung des Jahresproduktionsprogrammes	374
2.2.3.1	Rechnerisch gleichmäßige Aufteilung	375
2.2.3.2	Realisierung von Streifenprogrammen	377
2.2.3.3	Blockung von Produktionsprogrammen	383
2.2.4	Teilplanungsstufe 3: Teilebedarfsermittlung	385
2.2.5	Teilplanungsstufe 4: Durchlaufplanung	395

2.2.5.1	Voraussetzungen für die Durchlaufplanung	396
2.2.5.2	Ablauf der Durchlaufplanung	398
2.2.6	Teilplanungsstufe 5: Terminplanung	407
2.2.7	Teilplanungsstufe 6: Fertigungsauftragsbildung	411
2.2.8	Teilplanungsstufe 7: Belastungsplanung	420
2.2.8.1	Kapazitätsbilanzierung in der Belastungsplanung	420
2.2.8.2	Maßnahmen zur bedarfsgerechten Gestaltung der Kapazität in der Belastungsplanung	423
2.2.9	Teilplanungsstufe 8: Reihenfolgeplanung	428
2.2.9.1	Problembeschreibung	428
2.2.9.2	Prioritätsregeln	434
2.2.9.3	Einsatzziele für Prioritätsregeln	436
2.2.9.4	Darstellung ausgewählter Verfahren zur Ermittlung organisatorischer Bearbeitungsfolgen	438
2.2.9.5	Potentialmethode von ROY	445
2.2.10	Zusammenfassung der Schwerpunkte der Teilplanungsstufen	448
2.3	Produktionssteuerung	450
2.4	Moderne Methoden und Verfahren der Produktionsplanung und -steuerung	453
	Stichwortverzeichnis	483