

Inhaltsverzeichnis

1. Vorbemerkungen	4
1.1 Ausgangslage	4
1.2 Projekthalte	5
1.3 Analysemethoden und Projektdurchführung	6
2. Empfehlungen für die Volleinführung	8
2.1 Empfehlungen zur Ausgestaltung des Globalhaushaltes	8
2.2 Empfehlungen zur internen Umsetzung	16
2.3 Empfehlungen zum externen Berichtswesen	18
2.4 Empfehlungen zur Einbettung des Globalhaushaltes in ein Gesamtsteuerungsmodell	24
2.5 Empfehlungen zum Einführungsprozess	26
3. Die Ausgestaltung des Globalhaushaltes (Beschreibung und Bewertung)	29
3.1 Aufstellung des Eröffnungsbudgets	29
3.2 Zukünftige Haushaltsverhandlungen	30
3.3 Globalhaushalt und (De-)Regulierung	31
3.4 Die Rolle von Erlassen im Rahmen der staatlichen Steuerung	34
3.5 Gestaltung des Wirtschaftsplans / Kontenplans	35
3.6 Drittmittelverzinsung	36
3.7 Umgang mit Risiken	38
3.8 Altersteilzeit	39
3.9 Implikationen der W-Besoldung	40
3.10 Personalentwicklung	41
3.11 Rolle des Landesamts für Besoldung und Versorgung (LBV)	41
4. Interne Umsetzung in den Modellversuchshochschulen (Beschreibung und Bewertung)	44
4.1 Beschreibung	44
4.2 Bewertung	46
5. Externes Berichtswesen (Beschreibung und Bewertung)	47
5.1 Positionen und Aktivitäten der Modellversuchshochschulen zum externen Berichtswesen	47
5.2 Gestaltung des Haushaltsplans und der Erläuterungen zum Haushaltsentwurf	49
5.3 Gestaltung eines Gesamtberichtssystems	54
5.4 Entwicklung zum Produkthaushalt	55
5.5 Kameralistische vs. kaufmännische Rechnung	56
6. Einbettung des Globalhaushaltes in ein Gesamtsteuerungsmodell (Beschreibung und Bewertung)	59
Beschreibung	59
Bewertung	60
7. Der Einführungsprozess des Globalhaushaltes (Beschreibung und Bewertung)	62
7.1 Vorbereitung des Modellversuchs	62
7.2 Begleitung des Modellversuchs und Vorbereitung der Volleinführung	66
8. (Anhang) Experteninterviews	67
8.1 Interviewpartner für die Experteninterviews	67
8.2 Leitfaden für die Experteninterviews	69