

Inhalt

Kapitel 1: Grundlagen

1. Organisation des Controlling – Impulse aus der Wissenschaft 13
Ronald Gleich, Philipp Temmel
2. Empirische Erkenntnisse zur Organisation des Controlling 33
Joachim Esser, Michael Müller
3. Ansätze der Organisationstheorien und ihr Beitrag zur Gestaltung der Controlling-Organisation 55
Péter Horváth

Kapitel 2: Praxisbeispiele

Kapitel 2.1:

Strategie und Geschäftsmodell als bestimmende Faktoren für die Controlling-Organisation

1. Organisation und Ausgestaltung des Controlling in der BASF: Der Controller als Business Partner 77
Manfredo Rübens, Marc Köppe
2. Controlling-Organisation in einem dezentral geführten Konzern – strategiegerechte Neustrukturierung des Controlling bei DPD GeoPost 91
Peter Burmeister, Philipp Temmel
3. Controlling in einem Familienunternehmen – der Einfluss der Unternehmenskultur auf die Controlling-Organisation bei TRUMPF 113
Harald Völker, Lars Grünert, Catharina Kriegbaum-Kling

Kapitel 2.2:

Branchenanforderungen als bestimmende Faktoren für die Controlling-Organisation

1. „Unbundling“ im Controlling – Implikationen von Entflechtung und Regulierung für die Controlling-Organisation von Energieversorgungsunternehmen am Beispiel Mainova AG 133
Andreas Roß, Hartwig Kalhoefer
2. Dezentrale Controlling-Strukturen der DEKRA AG als Erfolgsfaktor im internationalen Wettbewerb 151
Klaus Schmidt
3. Controlling-Organisation im Wandel: Das Beispiel der Warenhausgruppe Manor AG 163
Dominique Reuse, Steffen Gross, Stefan Macheleidt

Inhaltsübersicht

Kapitel 2.3:

Neues Rollenverständnis des Controllers als bestimmender Faktor für die Controlling-Organisation

1. Controlling-Organisation bei der Heidelberger Druckmaschinen AG – von der Stabstelle zum Business Controlling 187
Thomas Ketelhut
2. Das Controlling Information Center der UBS AG: Katalysator zwischen Accounting und Controlling 203
Meinrad Keller, Andreas Häslar
3. Aufbau eines mittelständischen Konzern-Controlling – das Beispiel der Gebr. Becker GmbH 221
Dorothee Becker-Soest

Kapitel 3: Perspektiven

1. Die CFO-Organisation im Umbruch – Herausforderungen und aktuelle Entwicklungen 241
Niko Hofmann, Steffen Munz
 2. Shared Services als Organisationsform für das Controlling 269
Uwe Michel
 3. Die Controlling-Organisation in globalen Unternehmen vor dem Hintergrund von Offshoring-Möglichkeiten 295
Sören Dressler
 4. Controlling-Organisation und Corporate Governance 321
Andreas Wald
 5. Organisation eines Controllings in Unternehmensnetzwerken 337
Péter Horváth, Mischa Seiter
- Stichwortverzeichnis 357