

	Seite:
Inhaltsverzeichnis	
Vorwort	2
Inhaltsverzeichnis	4
Teil 1 Controllingtheorie und –politik	7
1.1 Controllingtheorie	8
1.1.1 Themenbereich Controllingkonzepte: Abgrenzung des Controlling	8
1.1.2 Themenbereich Controllingfunktionen: Anforderungen an Controlling und Controller	12
1.1.3 Themenbereich Controllingvoraussetzungen: Ausgangspunkte der Planung	18
1.1.4 Themenbereich Information/Koordination: Probleme des Informationsmanagements	24
1.1.5 Themenbereich Controllinginstitutionen: Organisation des Controlling	27
1.1.6 Kontrollfragen zur Controllingtheorie	32
1.2 Controllingpolitik	33
1.2.1 Übergreifende Aspekte der Controllingpolitik	33
1.2.1.1 Budgetierung	33
1.2.1.2 Methoden der Erfolgsermittlung und Bilanzplanung	36
1.2.1.3 Grundzüge der Berichterstattung	41
1.2.2 Risikomanagement	48
1.2.2.1 Risikoquellen und Risikopolitik	48
1.2.2.2 Risikomanagementsysteme	53
1.2.2.3 Risikoberichterstattung	54
1.2.3 Ausgewählte strategische und operative Controllinginstrumente	56
1.2.4 Kostencontrolling	62
1.2.4.1 Kostenmanagement	62
1.2.4.2 Kosten- und Leistungsplanung und –kontrolle	65
1.2.4.3 Kostenorientierte Verrechnungspreise und Preisbildung bei öffentlichen Aufträgen	70
1.2.4.4 Abgrenzung von der Investitionsrechnung	72
1.2.5 Performancemessung und -steuerung	73
1.2.5.1 Performancemessung und –steuerung durch Kennzahlen	73
1.2.5.2 Spezialfall Bonitätsbewertung: Unternehmensrating	82
1.2.6 Kontrollfragen zur Controllingpolitik	86
1.3 Abschließende Anmerkungen	87
1.4 Quellen und Literaturhinweise zu Controllingtheorie und –politik	88
Teil 2 Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	90
2.1 Die KLR als Teil der Unternehmensrechnung und als Informations- und Steuerungsinstrument der Unternehmensführung	91
2.2 Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens und ihre Bedeutung für die KLR	94
2.3 Kostentheorie und sonstige Grundlagen moderner KLR	98
2.3.1 Kostenverläufe	98
2.3.2 Grundkonzepte der Kostenverrechnung	106
2.3.3 Abgrenzungsrechnung	108
2.4 Kostenartenrechnung	112
2.4.1 Funktion der Kostenartenrechnung	112

2.4.2	Erfassung wichtiger Kostenarten	114
2.5	Kostenstellenrechnung	129
2.5.1	Funktion der Kostenstellenbildung und -rechnung	129
2.5.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	134
2.6	Kostenträgerrechnung	145
2.6.1	Funktionen der Kostenträgerrechnung	145
2.6.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	146
2.6.3	Verfahren der Kostenträgerzeitrechnung	152
2.7	Grundlagen der Kostenrechnungssysteme	154
2.7.1	Kostenrechnungssysteme im Überblick	154
2.7.2	Kosten-spaltungsverfahren	156
2.7.3	Flexible Normal- und Plankostenrechnungssysteme	160
2.8	Auswahl und Gestaltung spezieller Rechnungssysteme	165
2.8.1	Kalkulationsmängel der klassischen Vollkostenrechnung	165
2.8.2	Strategisch orientierte spezielle Rechnungssysteme	168
2.8.3	Anhaltspunkte zur Optimierung von Rechnungssystemen	176
2.9	Einbettung der KLR im Rahmen datenverarbeitungsgestützter Rechnungssysteme	177
2.10	Kontrollfragen zu KLR	178
2.11	Abschließende Anmerkungen	180
2.12	Quellen und Literaturhinweise zu KLR	181

Teil 3 Handelsrechtlicher Jahresabschluss (HJA) 183

3.1	Einordnung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses in das betriebliche Rechnungswesen	184
3.2	Rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen des Jahresabschlusses	185
3.2.1	Das Rechnungslegungsrecht und seine Bedeutung	185
3.2.2	Zwecke handelsrechtlicher Rechnungslegung	187
3.2.3	Größenmerkmale	189
3.2.4	Bilanztheoretische Fundierung des Jahresabschlusses	190
3.3	Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften	193
3.3.1	Aufstellungsgrundsätze für den Jahresabschluss	193
3.3.2	Bilanzansatzvorschriften	198
3.3.3	Bewertungsvorschriften	209
3.3.3.1	Übersicht	209
3.3.3.2	Allgemeine Bewertungsgrundsätze	209
3.3.3.3	Konkretisierung des Grundsatzes der Bewertungsstetigkeit	210
3.3.3.4	Wertansätze für Vermögensgegenstände	211
3.4	Gliederung von Bilanz und GuV	223
3.4.1	Ausweis des Eigenkapitals bei ausstehenden Einlagen	223
3.4.2	GuV	224
3.5	Anhang und Lagebericht	227
3.5.1	Anhangsangaben	227
3.5.2	Lagebericht	228
3.6	Die Finanzbuchführung mit Hilfe von EDV-Anlagen	229
3.7	Rechnungslegungsmängel und zugehörige Reformkonzepte	231
3.7.1	Grenzen der externen Informationsgewinnung aus Jahresabschlüssen	231
3.7.2	Rechnungslegungsreformkonzepte	235
3.8	Branchenspezifische Rechnungslegungsvorschriften	237
3.9	Rechnungslegung international	237
3.10	Kontrollfragen zu HJA	239
3.11	Quellen und Literaturhinweise zu HJA	244

Teil 4 Konzernrechnungslegung **246**

4.1	Einführung in die Konzernrechnungslegung	247
4.1.1	Der Konzern als Form von Unternehmenszusammenschlüssen	247
4.1.2	Ziele, zentrale Merkmale und Theorien der Konzernrechnungslegung	252
4.1.3	Einführende Beispiele in die Technik der Konzernrechnungslegung	255
4.2	Die Verpflichtung zur Aufstellung eines Konzernabschlusses und die Abgrenzung des Konsolidierungskreises	258
4.3	Konsolidierungsgrundsätze	264
4.4	Konsolidierungsmaßnahmen	268
4.4.1	Kapitalkonsolidierung	268
4.4.2	Schuldenkonsolidierung	279
4.4.3	Zwischenergebniseliminierung	280
4.4.4	Konsolidierung der Aufwendungen und Erträge	284
4.5	Weitere Vereinheitlichungsmaßnahmen der Konzernrechnungslegung	285
4.5.1	Latente Steuern im Konzernabschluss	285
4.5.2	Währungsumrechnung	286
4.6	Konzernanhang und Lagebericht	288
4.7	Internationalisierung des Konzernrechnungslegungsrechts	290
4.8	Konzernrechnungslegung als EDV-Systemkomponente	299
4.9	Kontrollfragen zur Konzernrechnungslegung	300
4.10	Quellen und Literaturhinweise zu Konzernrechnungslegung	301

Teil 5 Bilanzpolitik und -analyse **303**

5.1	Einführung in Bilanzpolitik und -analyse	304
5.1.1	Der Jahresabschluss als Erkenntnis- und Gestaltungsobjekt	304
5.1.2	Aussagegrenzen von Jahresabschlüssen	311
5.2	Objekte der Bilanzpolitik	313
5.3	Ziele, Zielmodelle und Probleme der Bilanzpolitik	314
5.4	Instrumente der Bilanzpolitik und ihre Wirkung	322
5.5	Ziele und Techniken der Bilanzanalyse	329
5.6	Aufbereitung des Jahresabschlusses für Analysezwecke	332
5.7	Instrumente der Analyse für ausgewählte Analyseziele	333
5.7.1	Vermögensanalyse	333
5.7.2	Erfolgsanalyse	336
5.7.3	Finanzierungsstrukturanalyse	342
5.7.4	Liquiditätsanalyse	345
5.7.5	Kreditwürdigkeitsanalyse	348
5.8	Kennzahlensysteme und neuere Analysetechniken	349
5.8.1	Traditionelle Kennzahlensysteme	349
5.8.2	Neuere Analysetechniken und Entwicklungstendenzen der Bilanzanalyse	352
5.9	Ergänzung der Rechnungslegung mit Öko- und Sozialbilanzen	358
5.10	Kontrollfragen zur Bilanzpolitik und -analyse	361
5.11	Quellen und Literaturhinweise zu Bilanzpolitik und -analyse	364

Stichwortverzeichnis **365**