

| | Seite: |
|--|---------------|
| Inhaltsverzeichnis | |
| Vorwort | 2 |
| Inhaltsverzeichnis | 4 |
| | |
| Teil 1 Controllingtheorie und –politik | 7 |
| 1.1 Controllingtheorie | 8 |
| 1.1.1 Themenbereich Controllingkonzepte: Abgrenzung des Controlling | 8 |
| 1.1.2 Themenbereich Controllingfunktionen: Anforderungen an Controlling und Controller | 12 |
| 1.1.3 Themenbereich Controllingvoraussetzungen: Ausgangspunkte der Planung | 18 |
| 1.1.4 Themenbereich Information/Koordination: Probleme des Informationsmanagements | 24 |
| 1.1.5 Themenbereich Controllinginstitutionen: Organisation des Controlling | 27 |
| 1.1.6 Kontrollfragen zur Controllingtheorie | 32 |
| 1.2 Controllingpolitik | 33 |
| 1.2.1 Übergreifende Aspekte der Controllingpolitik | 33 |
| 1.2.1.1 Budgetierung | 33 |
| 1.2.1.2 Methoden der Erfolgsermittlung und Bilanzplanung | 36 |
| 1.2.1.3 Grundzüge der Berichterstattung | 41 |
| 1.2.2 Risikomanagement | 48 |
| 1.2.2.1 Risikoquellen und Risikopolitik | 48 |
| 1.2.2.2 Risikomanagementsysteme | 53 |
| 1.2.2.3 Risikoberichterstattung | 54 |
| 1.2.3 Ausgewählte strategische und operative Controllinginstrumente | 56 |
| 1.2.4 Kostencontrolling | 62 |
| 1.2.4.1 Kostenmanagement | 62 |
| 1.2.4.2 Kosten- und Leistungsplanung und –kontrolle | 65 |
| 1.2.4.3 Kostenorientierte Verrechnungspreise und Preisbildung bei öffentlichen Aufträgen | 70 |
| 1.2.4.4 Abgrenzung von der Investitionsrechnung | 72 |
| 1.2.5 Performancemessung und -steuerung | 73 |
| 1.2.5.1 Performancemessung und –steuerung durch Kennzahlen | 73 |
| 1.2.5.2 Spezialfall Bonitätsbewertung: Unternehmensrating | 82 |
| 1.2.6 Kontrollfragen zur Controllingpolitik | 86 |
| 1.3 Abschließende Anmerkungen | 87 |
| 1.4 Quellen und Literaturhinweise zu Controllingtheorie und –politik | 88 |
| | |
| Teil 2 Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) | 90 |
| 2.1 Die KLR als Teil der Unternehmensrechnung und als Informations- und Steuerungsinstrument der Unternehmensführung | 91 |
| 2.2 Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens und ihre Bedeutung für die KLR | 94 |
| 2.3 Kostentheorie und sonstige Grundlagen moderner KLR | 98 |
| 2.3.1 Kostenverläufe | 98 |
| 2.3.2 Grundkonzepte der Kostenverrechnung | 106 |
| 2.3.3 Abgrenzungsrechnung | 108 |
| 2.4 Kostenartenrechnung | 112 |
| 2.4.1 Funktion der Kostenartenrechnung | 112 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 2.4.2 | Erfassung wichtiger Kostenarten | 114 |
| 2.5 | Kostenstellenrechnung | 129 |
| 2.5.1 | Funktion der Kostenstellenbildung und -rechnung | 129 |
| 2.5.2 | Innerbetriebliche Leistungsverrechnung | 134 |
| 2.6 | Kostenträgerrechnung | 145 |
| 2.6.1 | Funktionen der Kostenträgerrechnung | 145 |
| 2.6.2 | Verfahren der Kostenträgerstückrechnung | 146 |
| 2.6.3 | Verfahren der Kostenträgerzeitrechnung | 152 |
| 2.7 | Grundlagen der Kostenrechnungssysteme | 154 |
| 2.7.1 | Kostenrechnungssysteme im Überblick | 154 |
| 2.7.2 | Kosten-spaltungsverfahren | 156 |
| 2.7.3 | Flexible Normal- und Plankostenrechnungssysteme | 160 |
| 2.8 | Auswahl und Gestaltung spezieller Rechnungssysteme | 165 |
| 2.8.1 | Kalkulationsmängel der klassischen Vollkostenrechnung | 165 |
| 2.8.2 | Strategisch orientierte spezielle Rechnungssysteme | 168 |
| 2.8.3 | Anhaltspunkte zur Optimierung von Rechnungssystemen | 176 |
| 2.9 | Einbettung der KLR im Rahmen datenverarbeitungsgestützter Rechnungssysteme | 177 |
| 2.10 | Kontrollfragen zu KLR | 178 |
| 2.11 | Abschließende Anmerkungen | 180 |
| 2.12 | Quellen und Literaturhinweise zu KLR | 181 |

Teil 3 Handelsrechtlicher Jahresabschluss (HJA) 183

| | | |
|---------|---|-----|
| 3.1 | Einordnung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses in das betriebliche Rechnungswesen | 184 |
| 3.2 | Rechtliche und betriebswirtschaftliche Grundlagen des Jahresabschlusses | 185 |
| 3.2.1 | Das Rechnungslegungsrecht und seine Bedeutung | 185 |
| 3.2.2 | Zwecke handelsrechtlicher Rechnungslegung | 187 |
| 3.2.3 | Größenmerkmale | 189 |
| 3.2.4 | Bilanztheoretische Fundierung des Jahresabschlusses | 190 |
| 3.3 | Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften | 193 |
| 3.3.1 | Aufstellungsgrundsätze für den Jahresabschluss | 193 |
| 3.3.2 | Bilanzansatzvorschriften | 198 |
| 3.3.3 | Bewertungsvorschriften | 209 |
| 3.3.3.1 | Übersicht | 209 |
| 3.3.3.2 | Allgemeine Bewertungsgrundsätze | 209 |
| 3.3.3.3 | Konkretisierung des Grundsatzes der Bewertungsstetigkeit | 210 |
| 3.3.3.4 | Wertansätze für Vermögensgegenstände | 211 |
| 3.4 | Gliederung von Bilanz und GuV | 223 |
| 3.4.1 | Ausweis des Eigenkapitals bei ausstehenden Einlagen | 223 |
| 3.4.2 | GuV | 224 |
| 3.5 | Anhang und Lagebericht | 227 |
| 3.5.1 | Anhangsangaben | 227 |
| 3.5.2 | Lagebericht | 228 |
| 3.6 | Die Finanzbuchführung mit Hilfe von EDV-Anlagen | 229 |
| 3.7 | Rechnungslegungsmängel und zugehörige Reformkonzepte | 231 |
| 3.7.1 | Grenzen der externen Informationsgewinnung aus Jahresabschlüssen | 231 |
| 3.7.2 | Rechnungslegungsreformkonzepte | 235 |
| 3.8 | Branchenspezifische Rechnungslegungsvorschriften | 237 |
| 3.9 | Rechnungslegung international | 237 |
| 3.10 | Kontrollfragen zu HJA | 239 |
| 3.11 | Quellen und Literaturhinweise zu HJA | 244 |

Teil 4 Konzernrechnungslegung **246**

| | | |
|-------|--|-----|
| 4.1 | Einführung in die Konzernrechnungslegung | 247 |
| 4.1.1 | Der Konzern als Form von Unternehmenszusammenschlüssen | 247 |
| 4.1.2 | Ziele, zentrale Merkmale und Theorien der Konzernrechnungslegung | 252 |
| 4.1.3 | Einführende Beispiele in die Technik der Konzernrechnungslegung | 255 |
| 4.2 | Die Verpflichtung zur Aufstellung eines Konzernabschlusses und die Abgrenzung des Konsolidierungskreises | 258 |
| 4.3 | Konsolidierungsgrundsätze | 264 |
| 4.4 | Konsolidierungsmaßnahmen | 268 |
| 4.4.1 | Kapitalkonsolidierung | 268 |
| 4.4.2 | Schuldenkonsolidierung | 279 |
| 4.4.3 | Zwischenergebniseliminierung | 280 |
| 4.4.4 | Konsolidierung der Aufwendungen und Erträge | 284 |
| 4.5 | Weitere Vereinheitlichungsmaßnahmen der Konzernrechnungslegung | 285 |
| 4.5.1 | Latente Steuern im Konzernabschluss | 285 |
| 4.5.2 | Währungsumrechnung | 286 |
| 4.6 | Konzernanhang und Lagebericht | 288 |
| 4.7 | Internationalisierung des Konzernrechnungslegungsrechts | 290 |
| 4.8 | Konzernrechnungslegung als EDV-Systemkomponente | 299 |
| 4.9 | Kontrollfragen zur Konzernrechnungslegung | 300 |
| 4.10 | Quellen und Literaturhinweise zu Konzernrechnungslegung | 301 |

Teil 5 Bilanzpolitik und -analyse **303**

| | | |
|-------|---|-----|
| 5.1 | Einführung in Bilanzpolitik und -analyse | 304 |
| 5.1.1 | Der Jahresabschluss als Erkenntnis- und Gestaltungsobjekt | 304 |
| 5.1.2 | Aussagegrenzen von Jahresabschlüssen | 311 |
| 5.2 | Objekte der Bilanzpolitik | 313 |
| 5.3 | Ziele, Zielmodelle und Probleme der Bilanzpolitik | 314 |
| 5.4 | Instrumente der Bilanzpolitik und ihre Wirkung | 322 |
| 5.5 | Ziele und Techniken der Bilanzanalyse | 329 |
| 5.6 | Aufbereitung des Jahresabschlusses für Analysezwecke | 332 |
| 5.7 | Instrumente der Analyse für ausgewählte Analyseziele | 333 |
| 5.7.1 | Vermögensanalyse | 333 |
| 5.7.2 | Erfolgsanalyse | 336 |
| 5.7.3 | Finanzierungsstrukturanalyse | 342 |
| 5.7.4 | Liquiditätsanalyse | 345 |
| 5.7.5 | Kreditwürdigkeitsanalyse | 348 |
| 5.8 | Kennzahlensysteme und neuere Analysetechniken | 349 |
| 5.8.1 | Traditionelle Kennzahlensysteme | 349 |
| 5.8.2 | Neuere Analysetechniken und Entwicklungstendenzen der Bilanzanalyse | 352 |
| 5.9 | Ergänzung der Rechnungslegung mit Öko- und Sozialbilanzen | 358 |
| 5.10 | Kontrollfragen zur Bilanzpolitik und -analyse | 361 |
| 5.11 | Quellen und Literaturhinweise zu Bilanzpolitik und -analyse | 364 |

Stichwortverzeichnis **365**