

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| Abkürzungsverzeichnis.....   | XI        |
| <b>1 Die Bedeutung von Entscheidung und Produktion für die Betriebswirtschaft.....</b> | <b>1</b>  |
| 1.1 Wissenserwerb.....   | 1         |
| 1.2 Die Systemsicht.....   | 2         |
| 1.2.1 Alternative Sichtweisen auf das gleiche Objekt.....                              | 2         |
| 1.2.2 Systembegriff und Systemschnitt.....   | 3         |
| 1.2.3 Offenheit, Black Box, Hierarchie und Rekursion in der Systemsicht.....           | 4         |
| 1.3 Der Betrieb als Produktionssystem.....   | 7         |
| 1.4 Der Betrieb als sozio-technisches System.....                                      | 10        |
| 1.5 Der Betrieb als wirtschaftendes System.....  | 13        |
| 1.5.1 Wirtschaften als Bewältigung von Knappheit.....                                  | 13        |
| 1.5.2 Das ökonomische Prinzip.....   | 15        |
| 1.5.3 Maße der Einhaltung des ökonomischen Prinzips.....                               | 16        |
| 1.5.3.1 Produktivitätsgrade.....   | 16        |
| 1.5.3.2 Wirtschaftlichkeitsgrade.....  | 18        |
| 1.5.3.3 Rentabilitätsgrade.....  | 20        |
| Literatur zu Kapitel 1.....  | 20        |
| Übungsaufgaben zu Kapitel 1.....   | 22        |
| <b>2 Grundzüge der betriebswirtschaftlichen Entscheidungslehre.....</b>                | <b>25</b> |
| 2.1 Wirtschaften und betriebswirtschaftliche Forschungsansätze.....                    | 25        |
| 2.2 Arten betriebswirtschaftlicher Entscheidungen.....                                 | 26        |
| 2.3 Elemente der Entscheidungssituation.....   | 28        |
| 2.4 Formale Darstellung des Entscheidungsprozesses.....                                | 30        |
| 2.5 Ziele als Entscheidungskriterien.....  | 32        |
| 2.5.1 Zieldimensionen und Zielbeziehungen.....   | 32        |
| 2.5.1.1 Zieldimensionen und rationales Entscheiden.....                                | 32        |
| 2.5.1.2 Zielbeziehungen.....   | 34        |

|          |  |    |
|----------|--|----|
| 2.5.2    | Ziele der betrieblichen Willensbildungszentren .....   | 38 |
| 2.5.2.1  | Ziele der Kapitaleigner .....  | 39 |
| 2.5.2.2  | Ziele der Mitarbeiter .....  | 39 |
| 2.5.2.3  | Ziele von Unternehmensführung/Management .....   | 40 |
| 2.5.3    | Der betriebliche Zielbildungsprozeß .....  | 41 |
| 2.5.4    | Das Zielsystem der Unternehmung .....  | 43 |
| 2.6      | Die Ermittlung alternativer Handlungsweisen und ihrer Auswirkungen.....                                  | 45 |
| 2.6.1    | Informationsbeschaffungsmöglichkeiten.....   | 45 |
| 2.6.2    | Kreativitätstechniken.....   | 47 |
| 2.7      | Die formale Struktur von Erklärungs- und Entscheidungsmodellen.....                                      | 49 |
| 2.8      | Die Unsicherheitssituation betrieblicher Entscheidungen .....  | 52 |
| 2.9      | Die Bedeutung der Rückinformation und das Modell des Regelkreises .....                                  | 56 |
| 2.9.1    | Steuerung .....  | 56 |
| 2.9.2    | Regelung .....   | 57 |
| 2.9.3    | Erläuterung an einem Absatzbeispiel .....  | 58 |
| 2.9.4    | Die Bedeutung des Regelungsprinzips für die betriebliche Praxis.....                                     | 59 |
| 2.10     | Planung und Überwachung .....  | 61 |
| 2.10.1   | Planung .....  | 61 |
| 2.10.2   | Überwachung und Kontrolle .....  | 63 |
| 2.11     | Grundzüge ausgewählter Planungs- und Entscheidungsmodelle.....   | 64 |
| 2.11.1   | Das entscheidungstheoretische Grundmodell für Entscheidungen bei Sicherheit, Risiko und Ungewißheit..... | 64 |
| 2.11.2   | Grundmodelle der Spieltheorie .....  | 66 |
| 2.11.3   | Lineare, nichtlineare und ganzzahlige Modelle der mathematischen Programmierung.....                     | 67 |
| 2.11.4   | Mehrstufige Entscheidungen, Entscheidungsbäume und dynamische Optimierung .....                          | 68 |
| 2.11.4.1 | Mehrstufige Entscheidungen .....   | 68 |
| 2.11.4.2 | Dynamische Optimierung .....   | 68 |
| 2.11.4.3 | Sequentielle Entscheidungsprobleme als Entscheidungsbaumprobleme .....                                   | 70 |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.11.5 Graphentheorie und Netzpläne.....   | 71        |
| 2.11.5.1 Graphentheorie .....  | 71        |
| 2.11.5.2 Netzplantechnik.....  | 72        |
| 2.11.6 Entscheidung bei Mehrfachzielen .....   | 74        |
| Literatur zu Kapitel 2 .....   | 79        |
| Übungsaufgaben zu Kapitel 2 .....  | 82        |
| <b>3 Grundzüge der Produktionswirtschaft.....</b>  | <b>87</b> |
| 3.1 Zur Abhängigkeit von Produktion, Beschaffung und Absatz.....   | 87        |
| 3.2 Produktionsfaktoren, Produktionsverfahren und Produkte als<br>Elemente betrieblicher Produktion.....                               | 89        |
| 3.2.1 Die benötigten Produktionsfaktoren.....  | 89        |
| 3.2.1.1 Klassifikation nach Gutenberg.....   | 89        |
| 3.2.1.2 Andere Klassifikationen der Produktionsfaktoren.....   | 91        |
| 3.2.1.3 Repetierfaktoren versus Potentialfaktoren .....  | 93        |
| 3.2.2 Produktionsverfahren.....  | 94        |
| 3.2.3 Produkte .....   | 98        |
| 3.3 Gegenstand und Beziehungen von Produktions- und Kostentheorie .....  | 102       |
| 3.4 Grundzüge der Produktionstheorie.....  | 106       |
| 3.4.1 Produktionsfunktion vom Typ A.....   | 106       |
| 3.4.2 Produktionsfunktion vom Typ B .....  | 110       |
| 3.4.3 Grundgedanken der Produktionsfunktion vom Typ C.....   | 116       |
| 3.4.4 Grundgedanken der Produktionsfunktionen vom Typ D und E.....   | 119       |
| 3.5 Grundzüge der Kostentheorie.....   | 120       |
| 3.5.1 Minimalkostenkombination bei substitutionaler Produktion .....   | 120       |
| 3.5.2 Minimalkostenkombination bei limitationaler Produktion mit<br>konstanten Produktionskoeffizienten .....                          | 122       |
| 3.5.3 Die s-förmig geschwungene Kostenfunktion.....  | 123       |
| 3.5.4 Betriebliche Kosteneinflußgrößen.....  | 125       |
| 3.5.4.1 Auswirkungen des Beschäftigungsgrades und der<br>Art der Anpassung an diesen (intensitätsmäßig,<br>zeitlich, quantitativ)..... | 126       |
| 3.5.4.2 Auswirkungen der Betriebsgröße sowie deren<br>Variation .....  | 132       |
| 3.5.4.3 Auswirkungen von Faktorqualität und Faktorpreisen.....   | 136       |
| 3.5.4.4 Das Produktionsprogramm als Kosteneinflußgröße.....  | 138       |

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| 3.6     | Grundzüge der Fertigungsorganisation .....   | 139 |
| 3.6.1   | Fertigungssystem / Organisationstyp der Fertigung .....  | 139 |
| 3.6.2   | Technische Konzepte der Fertigungsorganisation.....  | 143 |
| 3.6.3   | Merkmale betriebswirtschaftlich-organisatorischer Konzepte<br>der Fertigungsorganisation ..... | 146 |
| 3.6.3.1 | Fertigungssegmente und Gruppenfertigung .....  | 146 |
| 3.6.3.2 | Möglichst weitgehende Realisierung des<br>Fließprinzips .....                                  | 150 |
| 3.6.3.3 | Das Just-in-time-Prinzip .....   | 153 |
| 3.6.3.4 | Neudefinition der Fertigungstiefe .....  | 154 |
| 3.6.3.5 | Produktionsnetzwerke .....   | 155 |
| 3.7     | Grundzüge der Produktionsplanung und -steuerung .....  | 157 |
| 3.7.1   | Übersicht über den Gesamtprozeß der operativen<br>Produktionsplanung .....                     | 157 |
| 3.7.2   | Operative Produktionsprogrammplanung und Simplex-<br>Verfahren .....                           | 160 |
| 3.7.3   | Planung der Bereitstellung von Produktionsfaktoren .....                                       | 169 |
| 3.7.3.1 | Materialbedarfsplanung.....  | 169 |
| 3.7.3.2 | Bestellmengenplanung und Bestellpolitiken .....  | 175 |
| 3.7.4   | Produktionsprozeßplanung .....   | 181 |
| 3.7.4.1 | Losgrößenplanung .....   | 181 |
| 3.7.4.2 | Termin- und Kapazitätsplanung .....  | 184 |
| 3.7.4.3 | Maschinenbelegungsplanung.....   | 188 |
| 3.7.5   | Produktionssteuerung.....  | 193 |
|         | Literatur zu Kapitel 3 .....   | 194 |
|         | Übungsaufgaben zu Kapitel 3 .....  | 198 |
|         | Lösungshinweise zu den Übungsaufgaben.....   | 205 |
|         | Stichwortverzeichnis.....  | 248 |