

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis.....	XI
<b>1 Die Bedeutung von Entscheidung und Produktion für die Betriebswirtschaft.....</b>	<b>1</b>
1.1 Wissenserwerb.....	1
1.2 Die Systemsicht.....	2
1.2.1 Alternative Sichtweisen auf das gleiche Objekt.....	2
1.2.2 Systembegriff und Systemschnitt.....	3
1.2.3 Offenheit, Black Box, Hierarchie und Rekursion in der Systemsicht.....	4
1.3 Der Betrieb als Produktionssystem.....	7
1.4 Der Betrieb als sozio-technisches System.....	10
1.5 Der Betrieb als wirtschaftendes System.....	13
1.5.1 Wirtschaften als Bewältigung von Knappheit.....	13
1.5.2 Das ökonomische Prinzip.....	15
1.5.3 Maße der Einhaltung des ökonomischen Prinzips.....	16
1.5.3.1 Produktivitätsgrade.....	16
1.5.3.2 Wirtschaftlichkeitsgrade.....	18
1.5.3.3 Rentabilitätsgrade.....	20
Literatur zu Kapitel 1.....	20
Übungsaufgaben zu Kapitel 1.....	22
<b>2 Grundzüge der betriebswirtschaftlichen Entscheidungslehre.....</b>	<b>25</b>
2.1 Wirtschaften und betriebswirtschaftliche Forschungsansätze.....	25
2.2 Arten betriebswirtschaftlicher Entscheidungen.....	26
2.3 Elemente der Entscheidungssituation.....	28
2.4 Formale Darstellung des Entscheidungsprozesses.....	30
2.5 Ziele als Entscheidungskriterien.....	32
2.5.1 Zieldimensionen und Zielbeziehungen.....	32
2.5.1.1 Zieldimensionen und rationales Entscheiden.....	32
2.5.1.2 Zielbeziehungen.....	34

2.5.2	Ziele der betrieblichen Willensbildungszentren .....	38
2.5.2.1	Ziele der Kapitaleigner .....	39
2.5.2.2	Ziele der Mitarbeiter .....	39
2.5.2.3	Ziele von Unternehmensführung/Management .....	40
2.5.3	Der betriebliche Zielbildungsprozeß .....	41
2.5.4	Das Zielsystem der Unternehmung .....	43
2.6	Die Ermittlung alternativer Handlungsweisen und ihrer Auswirkungen.....	45
2.6.1	Informationsbeschaffungsmöglichkeiten.....	45
2.6.2	Kreativitätstechniken.....	47
2.7	Die formale Struktur von Erklärungs- und Entscheidungsmodellen.....	49
2.8	Die Unsicherheitssituation betrieblicher Entscheidungen .....	52
2.9	Die Bedeutung der Rückinformation und das Modell des Regelkreises .....	56
2.9.1	Steuerung .....	56
2.9.2	Regelung .....	57
2.9.3	Erläuterung an einem Absatzbeispiel .....	58
2.9.4	Die Bedeutung des Regelungsprinzips für die betriebliche Praxis.....	59
2.10	Planung und Überwachung .....	61
2.10.1	Planung .....	61
2.10.2	Überwachung und Kontrolle .....	63
2.11	Grundzüge ausgewählter Planungs- und Entscheidungsmodelle.....	64
2.11.1	Das entscheidungstheoretische Grundmodell für Entscheidungen bei Sicherheit, Risiko und Ungewißheit.....	64
2.11.2	Grundmodelle der Spieltheorie .....	66
2.11.3	Lineare, nichtlineare und ganzzahlige Modelle der mathematischen Programmierung.....	67
2.11.4	Mehrstufige Entscheidungen, Entscheidungsbäume und dynamische Optimierung .....	68
2.11.4.1	Mehrstufige Entscheidungen .....	68
2.11.4.2	Dynamische Optimierung .....	68
2.11.4.3	Sequentielle Entscheidungsprobleme als Entscheidungsbaumprobleme .....	70

2.11.5 Graphentheorie und Netzpläne.....	71
2.11.5.1 Graphentheorie .....	71
2.11.5.2 Netzplantechnik.....	72
2.11.6 Entscheidung bei Mehrfachzielen .....	74
Literatur zu Kapitel 2 .....	79
Übungsaufgaben zu Kapitel 2 .....	82
<b>3 Grundzüge der Produktionswirtschaft.....</b>	<b>87</b>
3.1 Zur Abhängigkeit von Produktion, Beschaffung und Absatz.....	87
3.2 Produktionsfaktoren, Produktionsverfahren und Produkte als Elemente betrieblicher Produktion.....	89
3.2.1 Die benötigten Produktionsfaktoren.....	89
3.2.1.1 Klassifikation nach Gutenberg.....	89
3.2.1.2 Andere Klassifikationen der Produktionsfaktoren.....	91
3.2.1.3 Repetierfaktoren versus Potentialfaktoren .....	93
3.2.2 Produktionsverfahren.....	94
3.2.3 Produkte .....	98
3.3 Gegenstand und Beziehungen von Produktions- und Kostentheorie .....	102
3.4 Grundzüge der Produktionstheorie.....	106
3.4.1 Produktionsfunktion vom Typ A.....	106
3.4.2 Produktionsfunktion vom Typ B .....	110
3.4.3 Grundgedanken der Produktionsfunktion vom Typ C.....	116
3.4.4 Grundgedanken der Produktionsfunktionen vom Typ D und E.....	119
3.5 Grundzüge der Kostentheorie.....	120
3.5.1 Minimalkostenkombination bei substitutionaler Produktion .....	120
3.5.2 Minimalkostenkombination bei limitationaler Produktion mit konstanten Produktionskoeffizienten .....	122
3.5.3 Die s-förmig geschwungene Kostenfunktion.....	123
3.5.4 Betriebliche Kosteneinflußgrößen.....	125
3.5.4.1 Auswirkungen des Beschäftigungsgrades und der Art der Anpassung an diesen (intensitätsmäßig, zeitlich, quantitativ).....	126
3.5.4.2 Auswirkungen der Betriebsgröße sowie deren Variation .....	132
3.5.4.3 Auswirkungen von Faktorqualität und Faktorpreisen.....	136
3.5.4.4 Das Produktionsprogramm als Kosteneinflußgröße.....	138

3.6	Grundzüge der Fertigungsorganisation .....	139
3.6.1	Fertigungssystem / Organisationstyp der Fertigung .....	139
3.6.2	Technische Konzepte der Fertigungsorganisation.....	143
3.6.3	Merkmale betriebswirtschaftlich-organisatorischer Konzepte der Fertigungsorganisation .....	146
3.6.3.1	Fertigungssegmente und Gruppenfertigung .....	146
3.6.3.2	Möglichst weitgehende Realisierung des Fließprinzips .....	150
3.6.3.3	Das Just-in-time-Prinzip .....	153
3.6.3.4	Neudefinition der Fertigungstiefe .....	154
3.6.3.5	Produktionsnetzwerke .....	155
3.7	Grundzüge der Produktionsplanung und -steuerung .....	157
3.7.1	Übersicht über den Gesamtprozeß der operativen Produktionsplanung .....	157
3.7.2	Operative Produktionsprogrammplanung und Simplex- Verfahren .....	160
3.7.3	Planung der Bereitstellung von Produktionsfaktoren .....	169
3.7.3.1	Materialbedarfsplanung.....	169
3.7.3.2	Bestellmengenplanung und Bestellpolitiken .....	175
3.7.4	Produktionsprozeßplanung .....	181
3.7.4.1	Losgrößenplanung .....	181
3.7.4.2	Termin- und Kapazitätsplanung .....	184
3.7.4.3	Maschinenbelegungsplanung.....	188
3.7.5	Produktionssteuerung.....	193
	Literatur zu Kapitel 3 .....	194
	Übungsaufgaben zu Kapitel 3 .....	198
	Lösungshinweise zu den Übungsaufgaben.....	205
	Stichwortverzeichnis.....	248