

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
---------------	---

Einführung

Unternehmerfamilie und Familienunternehmen in Balance	9
---	---

1. Unternehmertum im Mittelpunkt	11
2. Eignerstrategie – Selbstverständnis, Interessen und Ziele der Unternehmerfamilie	12
2.1 Regelungen für eine verantwortliche Unternehmens- und Familienführung	21
2.2 Ein Beispiel aus der Praxis von Familienunternehmen	24

Teil I

Führung des Familienunternehmens	27
--	----

1. Inhaberzentrierung als kennzeichnendes Merkmal	29
1.1 Führung – fokussiert auf die Unternehmerpersönlichkeit	29
1.2 Nachfolgende Generationen	31
1.3 Führung im quasifamiliären Klima	35
2. Weiterentwicklung der Führungskultur	43
2.1 Inhaberzentrierung <i>und</i> kooperative, ergebnisorientierte Führung im Dialog	43
2.1 Unternehmensentwicklung kooperativ gestalten	49
2.3 Unternehmensführung	53
2.3.1 Strategieentwicklung – Verantwortung und Gemeinschaftsleistung des Führungsteams	60
2.3.2 Erarbeitung und Umsetzung der Unternehmensziele – abgeleitet aus der Strategie	65
2.4 Kooperative Führung und Zusammenarbeit im Dialog	72
2.4.1 Zusammenarbeit zwischen geschäftsführenden Gesellschaftern	72

2.4.2 Zusammenarbeit zwischen geschäftsführenden Gesellschaftern und Fremdgeschäftsführern	75
2.4.3 Zusammenarbeit zwischen Unternehmensleitung und Führungskräften.....	77
2.5 Instrumente einer kooperativen Führung und Zusammenarbeit	84
2.6 Strategieorientierte Kompetenzentwicklung	92

Teil II

Führung der Unternehmerfamilie	103
1. Familien-Kompetenz entwickeln.....	105
2. Hineingeboren in eine Unternehmerfamilie.....	107
3. Familie und Unternehmen mit Verstand <i>und</i> Gefühl führen	114
4. Rollen und Rollenerwartungen	117
4.1 Rollendilemmata in der Praxis	121
4.1.1 Die Rolle des Sohnes	121
4.1.2 Die Rolle der Tochter	128
4.1.3 Die Rolle der Ehefrau und Mutter.....	137
5. Konflikte erkennen und konstruktiv lösen.....	138
5.1 Konflikte zwischen geschäftsführenden Gesellschaftern	148
5.2 Konflikte zwischen Gesellschaftern und Fremdgeschäftsführern.....	154
5.3 Konflikte zwischen aktiven und inaktiven Gesellschaftern	162
5.4 Konflikte lösen – durch neue Erfahrungen lernen	166
6. Mit Handlungskompetenz in die Zukunft – Kompetenzentwicklung der Unternehmerfamilie.....	172
6.1 Kompetenzkriterien von Junioren	178
6.2 Kompetenzentwicklung von Junioren	185
6.3 Kompetenzentwicklung der Familienangehörigen	188
Ausblick	193
Literaturverzeichnis.....	195
Die Autorin	200