

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	VII

1. Normative Unternehmensführung	1
1.1 Normative Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH	3
<i>Ralf Dillerup</i>	
1.2 Ethische Unternehmensführung am Fallbeispiel Klee und Berg GmbH	9
<i>Ulrich Hemel</i>	
2. Strategische Unternehmensführung	21
2.1 Wertorientierte Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH	23
<i>Ralf Dillerup</i>	
2.2 Steuerung von internationalen Beteiligungen bei der WITTENSTEIN AG	29
<i>Bettina Fries</i>	
2.3 Strategische Planung bei der FLEXITEC GmbH	41
<i>Henrik Steinhaus und Carsten Brehm</i>	
2.4 Strategiegeleitetes Wandlungsprogramm der FLEXITEC GmbH	53
<i>Carsten Brehm und Henrik Steinhaus</i>	
2.5 Branchenstrukturen in der Energiewirtschaft	67
<i>Andreas Weidler</i>	

2.6	Wissensmanagement bei der Manufaktur Brettel GmbH 73 <i>Jörg Saatkamp und Tobias Spreitzer</i>	73
2.7	Nokia kämpft um die Vorherrschaft: Analyse der Mobiltelefonbranche 81 <i>Friedrich Trautwein und Christina Trautwein</i>	81
2.8	Geschäftsmodell der Continental AG 85 <i>Manfred G. Lieb und Marcus Wilbs</i>	85
2.9	Risikomanagement und Rating bei der Hofer Kunststoffteile GmbH 99 <i>Werner Gleissner und Thomas Berger</i>	99
3.	Planung und Kontrolle 113	113
3.1	Strategische Planung bei der Schlummer GmbH 115 <i>Roman Stoi</i>	115
3.2	Operative Planung bei der Leisetreter GmbH 121 <i>Holger Florian Schiess</i>	121
3.3	Beyond Budgeting: „Radikal“ dezentralisierte Führung und flexible Steuerungsprozesse umsetzen – am Beispiel der Wertbildungsrechnung bei dm-drogerie markt 125 <i>Niels Pfläging und Jan Selders</i>	125
4.	Organisation 135	135
4.1	Prozessoptimierung bei der Meno Handy GmbH 137 <i>Steffen Schwarz, Matthias Lamprecht, Daniel Schmidt und Matthias Markgraf</i>	137
4.2	Prozessmanagement im externen Rechnungswesen der Motoren AG 145 <i>Fritz Augenstein</i>	145
4.3	Einführung prozessorientierter Unternehmensführung bei Brüggemann Alcohol 155 <i>Joachim Hofmann</i>	155

4.4	Christian Bürkert GmbH & Co. KG: Praxisbeispiel prozessorientierter Unternehmensführung <i>Heribert Rohrbeck</i>	167
4.5	Projektmanagement der Firma Häußler GmbH & Co. KG <i>Martin Haas</i>	175
4.6	Projektmanagement am Beispiel einer Studienabschlussfeier <i>Roman Stoj, Florian Busch, Jan Schliephake, Max Palm und Christian Scheinert</i>	183
4.7	Prozessmanagement und Electronic Business: Elektronische Beschaffung bei der Informasoft Unternehmensberatung GmbH <i>Gabriele Roth</i>	187
5.	Personalmanagement	195
5.1	Führungsstile und ihre Auswirkungen bei der CARSIM GmbH <i>Bernd Jöstingmeier</i>	197
5.2	Mitarbeitergespräch zum Ende der Probezeit <i>Horst Blumenstock</i>	201
	Lösungsvorschläge zu den Fallstudien	209
1.1	Normative Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	211
2.1	Wertorientierte Unternehmensführung bei der Eder Möbel GmbH <i>Heribert Rohrbeck</i>	221
2.3	Strategische Planung bei der FLEXITEC GmbH	233
2.4	Strategiegeleitetes Wandlungsprogramm der FLEXITEC GmbH	239
2.5	Branchenstrukturen in der Energiewirtschaft	245
2.6	Wissensmanagement bei der Manufaktur Brettel GmbH	251

2.7	Nokia kämpft um die Vorherrschaft: Analyse der Mobiltelefonbranche	257
2.8	Geschäftsmodell der Continental AG	265
3.1	Strategische Planung bei der bei der Schlummer GmbH	275
3.2	Operative Planung bei der Leisetreter GmbH	295
3.3	Beyond Budgeting: Wertbildungsrechnung bei dm-drogerie markt	299
4.1	Prozessoptimierung bei der Meno Handy GmbH	309
4.2	Prozessmanagement im externen Rechnungswesen der Motoren AG	317
4.5	Projektmanagement der Firma Häußler GmbH & Co. KG	323
4.6	Projektmanagement am Beispiel einer Studienabschlussfeier	341
4.7	Prozessmanagement und Electronic Business: Elektronische Beschaffung bei der Informasoft Unternehmensberatung GmbH	349
5.1	Führungsstile und ihre Auswirkungen bei der CARSIM GmbH	367
5.2	Mitarbeitergespräch zum Ende der Probezeit	371
	Literaturverzeichnis	375
	Autorenverzeichnis	381
	Stichwortverzeichnis	389