

Inhaltsverzeichnis

0. <u>Einleitung: Ziel der Kostenrechnung</u>	6
1. <u>Charakteristik der wissenschaftlichen Bibliotheken</u>	14
1.1 Bibliothek als Betrieb	14
1.2 Aufgaben der Universitätsbibliotheken	15
1.3 Wirtschaftlichkeitsaspekte der Aufgabenerfüllung in wissenschaftlichen Bibliotheken	18
1.4 Kameralistisches Rechnungswesen in wissenschaftlichen Bibliotheken	19
1.4.1 Gesetzliche Grundlagen	19
1.4.2 Systematik	20
1.4.3 Betriebswirtschaftlicher Erkenntniswert	23
2. <u>Kostenartengliederung als Grundlage der Kostenrechnung</u>	25
2.1 Allgemeines	25
2.1.1 Theoretische Möglichkeiten der Kostenartengliederung	26
2.1.2 Modellrelevante Formen der Kostenartengliederung	27
2.2 Kostenarten und Kostenartengruppen	28
2.2.1 Personalkosten	30
2.2.2 Materialkosten	34
2.2.3 Kosten für Leistungen der Universität an die Bibliothek	36
2.2.4 Unterhaltungs- und Instandhaltungskosten	37
2.2.5 Mieten	38
2.2.6 Kalkulatorische Kosten	38
2.2.6.1 Abschreibungen	39
2.2.6.2 Mieten	41
2.2.7 Fracht- und Postkosten	42
2.2.8 Sonstige Kostenarten	43
3. <u>Kostenerfassung, -abstimmung und -aufbereitung</u>	44
3.1 Erfassung	44
3.1.1 Unmittelbar aus der Buchhaltung der Hochschulverwaltung entnommene Kosten	46
3.1.2 Nicht unmittelbar aus der Buchhaltung der Hochschulverwaltung entnommene Kosten	48
3.1.3 Unmittelbar aus der Buchhaltung der Bibliotheksverwaltung abzulesende Kosten	50
3.1.4 Kosten aus universitärer Leistungsrechnung	51
3.1.5 Kosten aus der Vermögensrechnung	52
3.2 Kostenabstimmung und -aufbereitung als Verbindung zwischen Kameralbuchhaltung und Kostenrechnung	63

4. <u>Kostenstellengliederung</u>	66
4.1 Theoretische Grundlagen	66
4.2 Kostenstellenbildung in wissenschaftlichen Bibliotheken	73
4.2.1 Analyse der Abteilungsgliederung	73
4.2.2 Kritik am Istzustand	75
4.2.3 Abteilungsgliederungsvorschlag	76
4.2.4 Entwicklung der Kostenstellenbereiche und der Kostenstellengliederung	78
4.2.4.1 Allgemeiner Bereich	82
4.2.4.2 Materialbereich	83
4.2.4.3 Hauptkostenstellen - Hauptbibliothek	84
4.2.4.4 Hauptkostenstellen - Fachbibliotheken	84
4.2.4.5 Hilfskostenstellen	85
4.2.4.6 Verwaltungsbereich	85
4.2.4.7 Neutrale Kostenstellen und Aussonderungen	86
5. <u>Verrechnung der Kosten auf die Kostenstellen</u>	86
5.1 Allgemeines	86
5.2 Grundlegung der Kostenverteilung	89
5.2.1 Personaldaten	89
5.2.2 Raumdaten	89
5.2.3 Sonstige Daten	91
5.3 Verteilung der Kostenarten	91
5.3.1 Personalkosten	91
5.3.2 Materialkosten	93
5.3.3 Leistungen der Universität an die Bibliothek	94
5.3.4 Unterhaltungs- und Instandhaltungskosten	96
5.3.5 Mieten	96
5.3.6 Kalkulatorische Kosten	97
5.3.7 Fracht- und Postkosten	97
5.3.8 Sonstige Kostenarten	97
5.4 Umlage der Kostenstellen	98
5.4.1 Allgemeine Kostenstellen	99
5.4.2 Hilfskostenstellen	100
5.4.3 Materialgemeinkosten und Verwaltungskosten	102
5.5 Betriebsrechnungsbogen für die Universitätsbibliothek der TU-Berlin	103
5.5.1 Gestaltung	103
5.5.2 Darstellung	107
5.5.3 Beurteilung	109
6. <u>Kostenträgergliederung</u>	109
6.1 Allgemeines	109

6.1.1	Kostenträgerzeitrechnung	110
6.1.2	Kostenträgerstückrechnung	111
6.2	Die Bestimmung der Kostenträger (Leistungen)	112
6.2.1	Leistungen des Allgemeinen Bereichs	114
6.2.2	Leistungen der Hauptbibliothek	116
7.	<u>Verrechnung der Kosten auf die Kostenträger</u>	119
7.1	Kalkulationsmethoden	119
7.1.1	Zuschlagskalkulation	119
7.1.2	Divisionskalkulation	121
7.1.3	Mischformen	123
7.2	Problemrelevante Kalkulationsmethoden	123
7.3	Die Vorkalkulation als Ergänzung zur Nachkalkulation	125
8.	<u>Auswertung der Kostenrechnung</u>	127
8.1	Allgemeines	127
8.2	Die betrieblichen Kennzahlen	128
8.2.1	Kostenkennzahlen	129
8.2.1.1	Kostenartenkennzahlen	129
8.2.1.2	Benutzungskennzahlen	133
8.2.1.3	Zeitkennzahlen	134
8.2.1.4	Sonstige Kostenkennzahlen	134
8.2.2	Leistungskennzahlen	135
8.2.3	Wirtschaftlichkeitskennzahlen	136
8.2.4	Umschlags- und Betriebsausnutzungskennzahlen	138
8.3	Die Arten der Vergleichsverfahren	139
8.3.1	Zeitvergleich	140
8.3.2	Betriebsvergleich	141
8.3.3	Soll-Ist-Vergleich	144
9.	<u>Schlußbetrachtung</u>	146
Anhang :		
I	Einheitskontenrahmen der Industrie (EKRI) Auszug	150
II	Gemeinschaftskontenrahmen industrieller Verbände (GKR) Auszug	150
III	Kostenartenplan	150
IV	Kostenarten-Sammelkarte	151
V	Erfassungs- und Verrechnungskarte	153

VI	Ablaufdiagramme	
	a) Vorakzession	154
	b) Geschäftsgang, Monographien und Reihen	155
	c) Zeitschriften	156
	d) Dissertations- und Tauschstelle	157
VII	Blockdarstellung des Processingbereiches	158
VIII	a...i Abteilungsgliederung	158
IX	Verteilung der Kosten der wissenschaftlichen Dienste auf die einzelnen Kostenstellen	160
X	Aufschlüsselung der Referententätigkeit	160
XI	Kostenarten-Verteilung	161
XII	Personalkostenzurechnung	163
XIII	Raumerfassung	167
XIV	Selbstaufschreibung zur Umlage der Leistung der Druckstelle, gemessen in zu verarbeitenden Folien für den Monat Juni 1973.	170
	a) Verrechnung des 'Allgemeinen Bereichs'	170
	b) Verrechnung des 'Technischen Bereichs'	171
XV	Kostenträger	171
XVI	Schema der Zuschlagskalkulation	175
	Literaturverzeichnis	176