

Inhaltsverzeichnis

0	Einführung	1
0.1	Begriffsbestimmungen	2
0.2	Projektziele	3
0.3	Aufgaben des Projektmanagements	5
0.4	Anforderungen an das Projektmanagement	7
1	Projektorganisation und Vertragswesen	
1.1	Projektstrukturierung	11
1.2	Aufbauorganisation	11
1.3	Information und Kommunikation	14
1.4	Ablauforganisation	16
1.5	Vertragswesen	20
2	Genehmigungsmanagement und Terminmanagement	
2.1	Genehmigungsmanagement	22
2.1.1	Einleitung	22
2.1.2	Genehmigungsmanagement	23
2.1.3	Raumordnungsverfahren	26
2.1.4	Genehmigungsverfahren nach Bundesimmissionsschutzgesetz (BImSchG)	29
2.1.5	Zusammenfassung	32
2.2	Terminmanagement	32
2.2.1	Ablaufsimulation mittels Netzplantechnik	33
2.2.2	Durchführung der Terminplanung	36
2.2.3	Stufen der Terminplanung	39
2.2.4	Darstellungen von Terminplänen	42
2.2.5	Terminüberwachung und -steuerung	47
3	Kostencontrolling	
3.1	Anforderungen an Kostenermittlungen	51
3.2	Definition des Projektbudgets	54
3.3	Kosteneinflußfaktoren	55
3.4	Kostenplanungsverfahren	56
3.6	Kostenüberwachung und -steuerung	67

4 Technisch-wirtschaftliches Controlling - gezeigt am Beispiel optimierter Energiehaushaltung auf kommunalen Klärwerken

4.1	Methodik des technisch-wirtschaftlichen Controllings	70
4.1.1	Installieren eines fachbezogenen Managements	71
4.1.2	Erarbeiten einer sorgfältigen Grundlagenermittlung mit Grobkonzept.....	72
4.1.3	Durchführen des technisch-wirtschaftlichen Controllings (TWC)	74
4.2	Lastanalysen bei Energieversorgungsanlagen	75
4.2.1	Allgemeines.....	75
4.2.2	Beispiel 1: Stromversorgung	76
4.2.3	Beispiel 2: Wärmeversorgung	78
4.3	Innovative Energieversorgung.....	80
4.3.1	Allgemeines.....	80
4.3.2	Grundlagen zum Blockheizkraftwerk.....	81
4.3.3	Einsatzmöglichkeiten eines Blockheizkraftwerks in einer Kläranlage	84
4.3.4	Beispiel 3: Kläranlage mit Blockheizkraftwerk.....	85
4.4	Beurteilung.....	88
4.5	Fazit.....	88
5	Zusammenfassung.....	89