

# Inhalt

<b>Resümee</b> . . . . .	7
<b>Einleitung</b> . . . . .	13
<b>1 Die Organisationsrechnung</b> . . . . .	21
1.1 Ziele der Organisationsrechnung . . . . .	21
1.2 Elemente der Organisationsrechnung . . . . .	22
1.2.1 Die Personalbedarfs-Berechnung . . . . .	22
1.2.2 Die Personaleinsatz-Planung (Organisationsplanung) . . . . .	28
1.2.3 Nebenrechnungen . . . . .	31
1.3 Schlußbemerkungen zur Organisationsrechnung . . . . .	38
<b>2 Die Leistungsrechnung</b> . . . . .	39
2.1 Ziele der Leistungsrechnung . . . . .	39
2.2 Elemente der Leistungsrechnung . . . . .	40
2.2.1 Die Leistungsartenrechnung . . . . .	40
2.2.2 Die Leistungsstellenrechnung . . . . .	42
2.2.3 Die Leistungsträgerrechnung . . . . .	49
2.3 Schlußbemerkungen zur Leistungsrechnung . . . . .	54
<b>3 Die Kostenrechnung</b> . . . . .	55
3.1 Ziele der Kostenrechnung . . . . .	55
3.2 Elemente der Kostenrechnung . . . . .	56

3.2.1 Die Kostenartenrechnung . . . . .	57
3.2.2 Die Kostenstellenrechnung . . . . .	58
3.2.3 Die Kostenträgerrechnung . . . . .	67
3.3 Schlußbemerkungen zur Kostenrechnung . . . . .	71

## **Anlagen**

1: Leistungsarten der Stadtbibliothek Paderborn . . . . .	72
2: Haushaltsstellen/Kostenarten der Stadtbibliothek Paderborn . . . . .	73
3: Kostenstellen/Leistungsstellen der Stadtbibliothek Paderborn . . . . .	74
4: Kostenträger/Leistungsträger (Produkte) der Stadtbibliothek Paderborn . . . . .	75
<b>Die Autoren . . . . .</b>	<b>76</b>
<b>Gesamtverzeichnis . . . . .</b>	<b>77</b>