

Inhalt

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	XII
1 Controlling aus funktionaler Sicht	1
1.1 Ausgangspunkt und Entwicklung des Controlling.....	1
1.2 Konzeptionelle Grundlegung des Controlling.....	9
1.2.1 Aus der Praxis resultierendes Controllingverständnis	9
1.2.1.1 Controllertypen	9
1.2.1.2 Controlling- Leitbild des Internationalen Controller- Vereins e.V. und der International Group of Controlling	11
1.2.2 Ganzheitlich theoretische Controlling- Konzeptionen.....	16
1.2.2.1 Informationsorientierte Controllingkonzeptionen.....	19
1.2.2.2 Führungszielorientierte Controllingkonzeptionen.....	24
1.2.2.3 Koordinationsorientierte Controllingkonzeptionen.....	27
1.2.2.4 Kritische Würdigung der theoretischen Controllingkonzeptionen.....	37
1.2.3 Controllingverständnis	43
2 Controlling aus institutionaler Sicht	45
2.1 Einflussgrößen der Organisation des Controlling	45
2.2 Einordnung von Controllingstellen in die Unternehmensorganisation	47
2.2.1 Hierarchische Eingliederung des Controlling	48
2.2.2 Kompetenzausstattung von Controllerstellen.....	50
2.2.3 Abgrenzung von Controlleraufgaben gegenüber Aufgaben anderer Bereiche	52
2.3 Organisation innerhalb des Controllingbereichs.....	58
2.3.1 Gliederungsprinzipien der internen Controllingorganisation.....	58
2.3.2 Zentralisation oder Dezentralisation der internen Controllingorganisation ..	62
2.4 Selbstcontrolling	67
2.5 Anforderungen an Controller	69
2.5.1 Fachliche Anforderungen an Controller.....	71

2.5.2	Persönliche Anforderungen an Controller.....	73
3	Planungs- und Kontrollfunktion des Controlling	75
3.1	Das Planungs- und Kontrollsystem im Unternehmen	75
3.2	Aufgaben des Controlling im Zusammenhang mit dem Planungs- und Kontrollsystem	78
3.2.1	Sachliche Koordination des Planungssystems	83
3.2.2	Zeitliche Koordination des Planungssystems.....	87
3.2.3	Planhierarchische Koordination	88
3.2.4	Unternehmenshierarchische Koordination des Planungssystems	95
3.2.5	Koordination der Planung im Zeitablauf.....	99
3.3	Budgetierung.....	104
3.3.1	Traditionelle Budgetierung	104
3.3.2	Gemeinkostenplanung und -kontrolle	109
3.3.3	Moderne Budgetierungsverfahren.....	118
3.3.3.1	Better Budgeting	119
3.3.3.2	Beyond Budgeting.....	121
4	Informationsversorgungsfunktion des Controlling	125
4.1	Informationsbedarfsanalyse	126
4.2	Informationsbeschaffung und -aufbereitung	133
4.2.1	Unternehmensrechnung.....	133
4.2.2	Kennzahlen und Kennzahlensysteme.....	136
4.3	Informationübermittlung	150
5	Harmonisierung des Rechnungswesens	155
5.1	Zielkonvergenz von internem und externem Rechnungswesen auf Basis der IFRS	156
5.2	Überschneidungsbereiche	164
5.3	Harmonisierung der Datenbasis	174
5.4	Vollständige versus teilweise Integration des Rechnungswesens	184
6	Entscheidungsorientiertes Rechnungswesen	187
6.1	Das Relevanzprinzip und der entscheidungsorientierte Kostenbegriff	187
6.1.1	Das Relevanzprinzip	187
6.1.2	Entscheidungsorientierter Kostenbegriff nach <i>Riebel</i>	190
6.2	Entscheidungsorientierte Bewertung	196

7	Produktions- und kostentheoretische Grundlagen	203
7.1	Kostenrechnung und Kostentheorie	203
7.2	Kostenfunktionen auf der Basis von Produktionsfunktionen.....	208
8	Grenzplankostenrechnung	217
8.1	Entwicklung der Kostenrechnung zur Grenzplan- und Deckungsbeitragsrechnung	217
8.2	Grundlagen der Grenzplankostenrechnung nach <i>Kilger</i>	225
8.2.1	Zugrundeliegende Kostenhypothesen	225
8.2.2	Abgebildete Kostenabhängigkeiten.....	228
8.3	Planung und Kontrolle der Gemeinkosten in Fertigungsstellen.....	231
8.3.1	Einteilung der Kostenstellen	233
8.3.2	Bezugsgrößenwahl	234
8.3.3	Bestimmung der Planbezugsgröße	250
8.3.4	Bestimmung der Kostenfunktion	252
8.3.5	Planung einzelner Gemeinkostenarten	263
8.3.6	Kontrolle der Gemeinkosten	270
8.4	Planung der Gemeinkosten für Kostenstellen außerhalb der Fertigung.....	274
8.5	Planung und Kontrolle der Einzelkosten, Leistungen und Preise	277
8.5.1	Planung und Kontrolle von Materialeinzelkosten	279
8.5.2	Planung und Kontrolle von Fertigungseinzelkosten	283
8.5.3	Planung und Kontrolle von Sondereinzelkosten	289
8.6	Der Grenzkostenbegriff in der Grenzplankostenrechnung.....	290
8.7	Kostenträgerrechnung in der Grenzplankostenrechnung	294
8.8	Die Grenzplankostenrechnung bei unterschiedlichen Betrachtungszeiträumen	305
8.9	Kritische Würdigung der Grenzplankostenrechnung.....	309
9	Prozesskostenrechnung	313
9.1	Ansatzpunkte der Prozesskostenrechnung	313
9.2	Ziele und Aufgaben der Prozesskostenrechnung	314
9.3	Typische Anwendungen von Prozesskostenrechnungen.....	316
9.3.1	Das Activity-based Costing.....	316
9.3.2	Die Prozesskostenrechnung nach <i>Horváth</i> u.a.	322
9.4	Gemeinkostenplanung und -kontrolle mit Hilfe der Prozesskostenrechnung	337

9.5	Produktkalkulation im System der Prozesskostenrechnung.....	343
9.6	Kritische Würdigung der Prozesskostenrechnung	351
10	Target Costing	355
10.1	Grundkonzept.....	355
10.2	Zielkostenfindung	358
10.3	Target Profit	362
10.4	Target Costs	366
10.5	Kritische Würdigung des Target Costing.....	376
	Literaturverzeichnis	381
	Stichwortverzeichnis	389